

**Gemeinde Gurwolf**



# **Jahresrechnung 2022**

---

Gemeinderat

8. Mai 2023

---

Gemeindeversammlung

30. Mai 2023

---

## Inhaltsverzeichnis

|       |   |
|-------|---|
|       | <b>Bericht und Antrag</b>   |
| 1     | Bericht zur Jahresrechnung  |
| 2     | Bestätigungsbericht Revisionsstelle   |
| 3     | Beschluss und Antrag  |
|       | <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>   |
| 4     | Bilanz  |
| 5     | Erfolgsrechnung - dreistufiges Ergebnis   |
| 6     | Erfolgsrechnung   |
| 7     | Investitionsrechnung  |
| 8     | Geldflussrechnung   |
| 9     | Erläuterungen   |
|       | <b>Anhang</b>   |
| A0    | Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung                                     |
| A1    | Nutzungsdauer und Abschreibungssatz   |
|       | <b>Finanzinformationen</b>  |
| A2    | Eigenkapitalnachweis  |
| A3    | Rückstellungsspiegel  |
| A4    | Beteiligungsspiegel   |
| A5    | Anlagespiegel   |
| A6    | Gewährleistungsspiegel  |
| A7    | Nicht bilanzierte Leasingverpflichtungen  |
|       | <b>Verfolgung von Investitionenkrediten</b>                                       |
| A8    | Investitionenkrediten bewilligt, in Bearbeitung oder abgeschlossen per 31.12.2022 |
|       | <b>Finanzkennzahlen</b>   |
| A9a+b | Finanzkennzahlen  |
|       | <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>                                 |
| 10    | <b>Bilanz</b>   |
| 11    | <b>Erfolgsrechnung Artengliederung / funktionale Gliederung</b>                   |
| 12    | <b>Investitionsrechnung Artengliederung / funktionale Gliederung</b>              |

# **Bericht und Antrag**

## Bericht zur Jahresrechnung

Die Jahresrechnung schliesst bei einem Gesamtaufwand von Fr. 6'591'898.28 und einem Gesamtertrag von CHF 7'626'505.58 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'034'607.30 ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von CHF 405'269.-.

Die Steuereinnahmen von CHF 5'392'124.95 sind um 909'824.95 höher als budgetiert ausgefallen. Insbesondere bei den Spezialsteuern (Handänderungssteuer und Liegenschaftsgewinnsteuer) haben wir Mehreinnahmen gegenüber Budget von CHF 615'000.00

Die Lohnkosten (inkl. Sozialleistungen und Abgrenzungen Ferien und Überzeit) haben um CHF 65'000.00 zugenommen. In der Finanzverwaltung wurde ab September 2022 eine 50% Stelle zusätzlich geschaffen, ab August 2022 bilden wir wieder einen Lehrling aus, im technischen Bereich haben wir eine 10% Stelle neu geschaffen, die die Kontrollen gemäss KGV durchführt und schlussendlich hat ein Gemeindemitarbeiter sein Pensum leicht erhöht

Gesamthaft sind im Bildungswesen die Kosten leicht höher als budgetiert. Der Beitrag an den Primarschulkreis ist jedoch um CHF 133'500.00 höher als budgetiert. Die Transportkosten sind einerseits stark gestiegen und andererseits wurde die Verteilung der Kosten auf die Primarschulkreis-Gemeinden angepasst. Dafür ist der Anteil an die OSRM um CHF 64'000.00 tiefer ausgefallen.

Die Amortisationen sind um CHF 67'000.00 tiefer ausgefallen, weil nicht alle Investitionen wie geplant umgesetzt wurden.

Am 01.01.2022 mussten alle öffentlich-rechtlichen Körperschaften des Kantons Freiburg den "Harmonisierten Kontenplan 2 - HRM2" einführen. Die Jahresrechnung 2022 wurde nach diesen neuen Normen erstellt. Aufgrund der veränderten Kontenstruktur ist ein Vergleich mit dem Vorjahr nicht möglich. Aus diesem Grund stellen wir nur die Konten im Vergleich zum Budget für 2022 dar. Mit der Einführung von HRM2 wurde das Gemeindevermögen neu bewertet. Dabei handelte es sich um eine einmalige Bewertung im ersten Jahr der Umstellung. Die Vermögenswerte wurden zu ihrem ursprünglichen Anschaffungswert bilanziert und linear über die entsprechende Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Neubewertung des Finanzvermögens erfolgte nach dem Verkehrswert. Die aus der Neubewertung gebildeten Neubewertungsreserven wurden den Fonds der Spezialfinanzierungen für Wasserversorgung, Abwasser- und Abfallentsorgung sowie den kumulierten Ergebnissen für das übrige Vermögen zugewiesen. Es wurden Neubewertungen im Nettobetrag von Fr.5'919'337.07 verbucht.

Der Gemeinderat ist über das Jahresergebnis der Rechnung 2022 sehr erfreut. Durch die gute Jahresrechnung und die Neubewertung der Vermögensteile können wir wieder eine gesunde Bilanz vorweisen. Die Jahresrechnung wurde durch die Revisionsstelle axalta Revisionen AG der vorgeschriebenen Kontrolle unterzogen. Der Bericht der Kontrollstelle ist unter der Rubrik 2 zu finden.

# **Bericht der Revisionsstelle**

## Bericht der Revisionsstelle

an den Gemeinderat und die Finanzkommission der

**Gemeinde Gurwolf**  
**1796 Gurwolf**

---

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der **Gemeinde Gurwolf** (die Gemeinde) – bestehend aus der Bilanz zum **31. Dezember 2022**, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung mit einer **Bilanzsumme von CHF 25'126'220.63** und einem **Jahresgewinn von CHF 1'034'607.30** dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.6), der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.61) sowie den Weisungen über die Buchführung des Amtes für Gemeinden.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.6), der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.61) und der Weisung 10 / 2020 sowie dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Sonstige Informationen*

Der Gemeinderat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### *Verantwortlichkeiten des Gemeinderates für die Jahresrechnung*

Der Gemeinderat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Gemeinderat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden

als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten Internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gemeinde abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Abschlusses insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob der Abschluss die zugrundeliegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Gemeinderat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

Im Rahmen unserer Prüfung gemäss Art.62 Abs. 2 lit c GFGH und PS-CH 890 haben wir festgestellt, dass ein gemäss den Vorgaben des Gemeinderates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung in allen wesentlichen Bereichen nicht schriftlich dokumentiert ist.

Nach unserer Beurteilung entspricht das Interne Kontrollsystem nicht dem kantonalen Gesetz, weshalb wir die Existenz des Internen Kontrollsystems für die Aufstellung der Jahresrechnung nicht bestätigen können

Wir empfehlen, der Gemeindeversammlung Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Düdingen, 26. Mai 2023

**axalta Revisionen AG**

Yves Riedo  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor

Michael Buchs  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer

## Beschluss und Antrag

### 1 Nachtragskredite

- 1.1 Dringliche und gebundene Nachtragskredite zur Kenntnisnahme.  
Keine
- 1.2 Ordentliche Nachtragskredite zur Beschlussfassung.  
Keine

### 2 Jahresrechnung

|     |                      |   |     |               |
|-----|----------------------|---|-----|---------------|
| 2.1 | Erfolgsrechnung      | Gesamtaufwand   | Fr. | 6'591'898.28  |
|     |                      | Gesamtertrag  | Fr. | 7'626'505.58  |
|     |                      | <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) vor Ergebnisverwendung</b> | Fr. | 1'034'607.30  |
|     | Investitionsrechnung | Ausgaben  | Fr. | 543'723.96    |
|     |                      | Einnahmen   | Fr. | 302'149.95    |
|     |                      | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>                               | Fr. | 241'574.01    |
|     | Bilanz               | <b>Bilanzsumme</b>  | Fr. | 25'126'220.63 |



|     |                              |                     |                     |            |           |
|-----|------------------------------|---------------------|---------------------|------------|-----------|
| 2.2 | <b>Spezialfinanzierungen</b> | Wasserversorgung    | Ertragsüberschuss   | Fr.        | 21'740.63 |
|     |                              |                     | Werteerhalt Einlage | Fr.        | 7'809.20  |
|     | Abwasserbeseitigung          | Ertragsüberschuss   | Fr.                 | 83'380.88  |           |
|     |                              | Werteerhalt Einlage | Fr.                 | 140'854.74 |           |
|     | Abfallbeseitigung            | Aufwandüberschuss   | Fr.                 | -8'495.72  |           |
|     |                              |                     |                     |            |           |

Der Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss der Spezialfinanzierungen werden dem entsprechenden Eigenkapital zugewiesen / belastet.  
Die Neubewertungsreserven des zweckgebundenen Verwaltungsvermögens wurde per 31.12.2022 an die Spezialfinanzierungsfonds überwiesen.  
Durch diese Ergebnisse ergeben sich folgende zweckgebundene Eigenkapitalien:

|                     |                                   |     |              |
|---------------------|-----------------------------------|-----|--------------|
| Wasserversorgung    | Verpflichtung (+) / Vorschuss (-) | Fr. | 1'073'002.40 |
| Abwasserbeseitigung | Verpflichtung (+) / Vorschuss (-) | Fr. | 1'994'737.65 |
| Abfallbeseitigung   | Verpflichtung (+) / Vorschuss (-) | Fr. | 174'444.19   |

2.3 Die Revisionsstelle hat die vorliegende Jahresrechnung geprüft und empfiehlt, der Gemeindeversammlung, Antrag auf Genehmigung zu stellen.

### Antrag

Der Gemeinderat empfiehlt, der Gemeindeversammlung, die vorliegende Jahresrechnung 2022 der Gemeinde Gurwolf zu genehmigen.

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

| Bilanz per 31.12.2022 |  |                      |                      |                  |                |
|-----------------------|--|----------------------|----------------------|------------------|----------------|
| Nr.                   |  | Saldo 01.01.2022     | Saldo 31.12.2022     | % zu Bilanzsumme | Veränderung %  |
| <b>1</b>              | <b>AKTIVEN</b>   | <b>16'324'913.59</b> | <b>25'126'220.63</b> |                  | <b>53.91%</b>  |
| <b>10</b>             | <b>Finanzvermögen</b>  | <b>9'401'819.70</b>  | <b>12'167'295.26</b> | <b>48.42%</b>    | <b>29.41%</b>  |
| 100                   | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen                                   | 2'542'318.38         | 1'987'348.18         |                  |                |
| 101                   | Forderungen  | 2'485'108.77         | 2'926'306.38         |                  |                |
| 104                   | Aktive Rechnungsabgrenzungen   | 203'875.76           | 216'303.55           |                  |                |
| 107                   | Langfristige Finanzanlagen   | 1.00                 | 700.00               |                  |                |
| 108                   | Sachanlagen Finanzvermögen   | 4'170'515.79         | 7'036'637.15         |                  |                |
| <b>14</b>             | <b>Verwaltungsvermögen</b>   | <b>6'923'093.89</b>  | <b>12'958'925.37</b> | <b>51.58%</b>    | <b>87.18%</b>  |
| 140                   | Sachanlagen Verwaltungsvermögen  | 3'698'748.35         | 8'211'357.75         |                  |                |
| 142                   | Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen                                       | 175'560.90           | 390'368.75           |                  |                |
| 145                   | Beteiligungen, Grundkapitalien VV  | 2.00                 | 35'800.00            |                  |                |
| 146                   | Investitionsbeiträge   | 3'048'782.64         | 4'321'398.87         |                  |                |
| <b>2</b>              | <b>PASSIVEN</b>  | <b>16'324'913.59</b> | <b>25'126'220.63</b> |                  | <b>53.91%</b>  |
| <b>20</b>             | <b>Fremdkapital</b>  | <b>12'186'611.45</b> | <b>13'963'009.06</b> | <b>55.57%</b>    | <b>14.58%</b>  |
| 200                   | Laufende Verbindlichkeiten   | 339'176.00           | 186'806.16           |                  |                |
| 201                   | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten   | 0.00                 | 188'000.00           |                  |                |
| 204                   | Passive Rechnungsabgrenzungen  | 240'422.70           | 167'127.55           |                  |                |
| 205                   | Kurzfristige Rückstellungen  | 0.00                 | 45'684.20            |                  |                |
| 206                   | Langfristige Finanzverbindlichkeiten   | 10'361'000.00        | 12'408'041.15        |                  |                |
| 208                   | Langfristige Rückstellungen  | 644'662.75           | 366'000.00           |                  |                |
| 209                   | Verbindlichkeiten gegenüber<br>Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital | 601'350.00           | 601'350.00           |                  |                |
| <b>29</b>             | <b>Eigenkapital</b>  | <b>4'138'302.14</b>  | <b>11'163'211.57</b> | <b>44.43%</b>    | <b>169.75%</b> |
| 290                   | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital  | 1'270'108.52         | 3'242'184.24         |                  |                |
| 291                   | Fonds im Eigenkapital  | 306'233.70           | 76'386.90            |                  |                |
| 295                   | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)   | 0.00                 | 1'346'580.00         |                  |                |
| <b>2990</b>           | <b>Jahresergebnis</b>  |                      | <b>1'034'607.30</b>  |                  |                |
| 2999                  | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre   | 2'561'959.92         | 5'463'453.13         |                  |                |

## Erfogsrechnung - dreistufiges Ergebnis

| Erfogsrechnung |   | Gesamter Haushalt   | Allgemeiner Haushalt | Wasser            | Abwasser          | Abfall            |
|----------------|---|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 30             | Personalaufwand                               | 898'013.00          | 835'863.51           | 11'767.00         | 10'405.00         | 39'977.49         |
| 31             | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 939'012.49          | 596'619.45           | 143'501.10        | 55'614.74         | 143'277.20        |
| 33             | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 234'396.25          | 131'676.40           | 56'835.90         | 39'544.30         | 6'339.65          |
| 35             | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 148'663.94          | 0.00                 | 7'809.20          | 140'854.74        | 0.00              |
| 36             | Transferaufwand                               | 3'777'920.79        | 3'646'292.06         | 0.00              | 119'405.73        | 12'223.00         |
|                | <b>Total betrieblicher Aufwand</b>            | <b>5'998'006.47</b> | <b>5'210'451.42</b>  | <b>219'913.20</b> | <b>365'824.51</b> | <b>201'817.34</b> |
| 40             | Fiskalertrag                                  | 5'392'124.95        | 5'392'124.95         | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| 42             | Entgelte                                      | 1'006'087.26        | 184'632.85           | 241'960.60        | 385'949.75        | 193'544.06        |
| 45             | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 24'680.40           | 24'680.40            | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| 46             | Transferertrag                                | 449'199.20          | 331'911.85           | 27'055.70         | 90'231.65         | 0.00              |
|                | <b>Total betrieblicher Ertrag</b>             | <b>6'872'091.81</b> | <b>5'933'350.05</b>  | <b>269'016.30</b> | <b>476'181.40</b> | <b>193'544.06</b> |
|                | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>874'085.34</b>   | <b>722'898.63</b>    | <b>49'103.10</b>  | <b>110'356.89</b> | <b>-8'273.28</b>  |
| 34             | Finanzaufwand                                 | 188'358.80          | 133'797.88           | 27'362.47         | 26'976.01         | 222.44            |
| 44             | Finanzertrag                                  | 295'862.28          | 295'862.28           | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
|                | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>107'503.48</b>   | <b>162'064.40</b>    | <b>-27'362.47</b> | <b>-26'976.01</b> | <b>-222.44</b>    |
|                | <b>Operatives Ergebnis</b>                    | <b>981'588.82</b>   | <b>884'963.03</b>    | <b>21'740.63</b>  | <b>83'380.88</b>  | <b>-8'495.72</b>  |
| 38             | Ausserordentlicher Aufwand                    | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| 48             | Ausserordentlicher Ertrag                     | 149'644.27          | 149'644.27           | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
|                | <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>            | <b>149'644.27</b>   | <b>149'644.27</b>    | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
|                | <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>         | <b>1'131'233.09</b> | <b>1'034'607.30</b>  | <b>21'740.63</b>  | <b>83'380.88</b>  | <b>-8'495.72</b>  |

| FUNKTIONALE GLIEDERUNG                       | Erfolgsrechnung 2022 |                     | Budget 2022      |                  |
|--|----------------------|---------------------|------------------|------------------|
|  | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           |
| <b>0 ADMINISTRATION</b>                      | <b>872'808.53</b>    | <b>73'855.70</b>    | <b>903'812</b>   | <b>170'200</b>   |
| 01 Legislative und Exekutive                 | 288'134.10           | 0.00                | 253'060          | 0                |
| 02 Allgemeine Dienste                        | 584'674.43           | 73'855.70           | 650'752          | 170'200          |
| <b>1 ÖFFENTLICHE SICHERHEIT</b>              | <b>279'344.79</b>    | <b>195'890.50</b>   | <b>245'822</b>   | <b>178'458</b>   |
| 14 Allgemeines Rechtswesen                   | 102'461.59           | 26'702.15           | 77'322           | 21'000           |
| 15 Feuerwehr                                 | 134'183.55           | 134'183.55          | 145'023          | 145'023          |
| 16 Verteidigung                              | 42'699.65            | 35'004.80           | 23'477           | 12'435           |
| <b>2 BILDUNG</b>                             | <b>2'091'684.99</b>  | <b>117'794.30</b>   | <b>2'077'410</b> | <b>61'685</b>    |
| 21 Obligatorische Schule                     | 1'900'755.49         | 117'794.30          | 1'865'652        | 61'685           |
| 22 Sonderschulen                             | 180'280.80           | 0.00                | 199'758          | 0                |
| 23 Berufliche Grundbildung                   | 10'548.70            | 0.00                | 12'000           | 0                |
| 29 Bildung übrige                            | 100.00               | 0.00                | 0                | 0                |
| <b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>          | <b>214'260.42</b>    | <b>965.00</b>       | <b>219'871</b>   | <b>772</b>       |
| 32 Kultur                                    | 60'012.30            | 0.00                | 57'300           | 0                |
| 33 Medien                                    | 200.00               | 0.00                | 0                | 0                |
| 34 Sport und Freizeit                        | 154'048.12           | 965.00              | 162'571          | 772              |
| <b>4 GESUNDHEIT</b>                          | <b>535'462.78</b>    | <b>6'702.20</b>     | <b>560'437</b>   | <b>8'220</b>     |
| 41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime        | 329'344.68           | 5'940.20            | 346'258          | 7'920            |
| 42 Ambulante Krankenpflege                   | 205'356.10           | 0.00                | 213'679          | 0                |
| 43 Gesundheitsprävention                     | 762.00               | 762.00              | 500              | 300              |
| <b>5 SOZIALE SICHERHEIT</b>                  | <b>591'093.20</b>    | <b>15'919.65</b>    | <b>641'549</b>   | <b>1'400</b>     |
| 52 Invalidität                               | 366'008.55           | 0.00                | 399'863          | 0                |
| 53 Alter und Hinterlassene                   | 3'076.45             | 0.00                | 0                | 1'400            |
| 54 Familie und Jugend                        | 50'752.45            | 0.00                | 40'317           | 0                |
| 55 Arbeitslosigkeit                          | 23'885.00            | 0.00                | 24'446           | 0                |
| 57 Sozialhilfe und Asylwesen                 | 147'170.75           | 15'919.65           | 176'923          | 0                |
| 59 Sozialhilfe anderweitige                  | 200.00               | 0.00                | 0                | 0                |
| <b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b> | <b>584'440.06</b>    | <b>197'567.70</b>   | <b>534'362</b>   | <b>153'428</b>   |
| 61 Strassenverkehr                           | 438'967.06           | 176'285.00          | 385'755          | 138'428          |
| 62 Öffentlicher Verkehr                      | 145'473.00           | 21'282.70           | 148'607          | 15'000           |
| <b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>        | <b>1'107'329.31</b>  | <b>956'487.73</b>   | <b>1'155'282</b> | <b>1'011'757</b> |
| 71 Wasserversorgung                          | 269'016.30           | 269'016.30          | 280'652          | 280'652          |
| 72 Abwasserbeseitigung                       | 476'181.40           | 476'181.40          | 505'557          | 505'557          |
| 73 Abfallwirtschaft                          | 202'039.78           | 202'039.78          | 215'548          | 215'548          |
| 74 Verbauungen                               | 16'090.85            | 5'050.25            | 30'000           | 10'000           |
| 76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung        | 21'760.90            | 4'000.00            | 18'300           | 0                |
| 77 Übriger Umweltschutz                      | 4'982.95             | 200.00              | 14'993           | 0                |
| 79 Raumordnung                               | 117'257.13           | 0.00                | 90'232           | 0                |
| <b>8 VOLKSWIRTSCHAFT</b>                     | <b>33'659.15</b>     | <b>8'568.65</b>     | <b>48'000</b>    | <b>2'276</b>     |
| 81 Landwirtschaft                            | 727.00               | 212.50              | 15'650           | 0                |
| 82 Forstwirtschaft                           | 32'432.15            | 8'356.15            | 32'350           | 2'276            |
| 84 Tourismus                                 | 500.00               | 0.00                | 0                | 0                |
| <b>9 FINANZEN UND STEUERN</b>                | <b>281'815.05</b>    | <b>6'052'754.15</b> | <b>384'191</b>   | <b>5'587'809</b> |
| 91 Steuern                                   | 51'594.24            | 5'457'949.95        | 111'125          | 4'547'300        |
| 93 Interkommunaler Finanzausgleich           | 79'302.00            | 77'370.00           | 79'302           | 77'370           |
| 95 Ertragsanteile übrige                     | 2'278.50             | 91'141.20           | 0                | 95'000           |
| 96 Vermögens- und Schuldenverwaltung         | 198'763.80           | 276'153.98          | 193'764          | 327'839          |
| 97 Rückverteilungen                          | 0.00                 | 494.75              | 0                | 300              |
| 99 Nicht aufgeteilte Posten                  | -50'123.49           | 149'644.27          | 0                | 540'000          |
|  | 6'591'898.28         | 7'626'505.58        | 6'770'736        | 7'176'005        |
| <b>JAHRESGEWINN</b>                          | <b>1'034'607.30</b>  |                     | <b>405'269</b>   |                  |

| FUNKTIONALE GLIEDERUNG                               | Investitionsrechnung 2022 |                   | Budget 2022      |                  |
|--|---------------------------|-------------------|------------------|------------------|
|  | Aufwand                   | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag           |
| <b>0 ADMINISTRATION</b>                              | <b>113'680.42</b>         | <b>0.00</b>       | <b>1'000'000</b> | <b>0</b>         |
| 0290.5000.00 Kauf Teil Art. 75                       | 84'722.00                 | 0.00              | 0                | 0                |
| 0290.5040.00 Renovation 2. Stock Administration      | 28'958.42                 | 0.00              | 250'000          | 0                |
| 0290.5290.00 Studie Dorfplatz (B)                    | 0.00                      | 0.00              | 750'000          | 0                |
| <b>2 BILDUNG</b>                                     | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>       | <b>2'129</b>     | <b>0</b>         |
| 2130.5620.00 OSRM                                    | 0.00                      | 0.00              | 2'129            | 0                |
| <b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                  | <b>59'994.55</b>          | <b>0.00</b>       | <b>80'000</b>    | <b>0</b>         |
| 3410.5040.00 Pausenplatz Basketballplatz             | 59'994.55                 | 0.00              | 80'000           | 0                |
| <b>4 GESUNDHEIT</b>                                  | <b>114'931.55</b>         | <b>0.00</b>       | <b>114'931</b>   | <b>0</b>         |
| 4120.5620.00 Gesundheitsnetz See                     | 114'931.55                | 0.00              | 114'931          | 0                |
| <b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>         | <b>48'269.40</b>          | <b>0.00</b>       | <b>654'000</b>   | <b>0</b>         |
| 6150.5010.00 Trottoir Champ Olivier                  | 2'534.80                  | 0.00              | 0                | 0                |
| 6150.5010.01 Trottoir Champ Olivier Zusatzkredit     | 0.00                      | 0.00              | 44'000           | 0                |
| 6150.5010.02 Trottoir Hauptstrasse (Bahnhof)         | 4'445.25                  | 0.00              | 105'000          | 0                |
| 6150.5010.04 Kreisel Fin du Mossard                  | 14'828.20                 | 0.00              | 320'000          | 0                |
| 6150.5010.06 Grillenweg, Ufer, Strasse, Rahmenkredit | 14'690.85                 | 0.00              | 100'000          | 0                |
| 6150.5060.00 elektrisches Kommunalfahrzeug           | 61'400.00                 | 0.00              | 65'000           | 0                |
| 6155.5030.00 Parkplätze Fin du Mossard               | -49'629.70                | 0.00              | 0                | 0                |
| 6155.5290.00 Studie Parkplätze Dorf                  | 0.00                      | 0.00              | 20'000           | 0                |
| <b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                | <b>186'380.39</b>         | <b>302'149.95</b> | <b>964'530</b>   | <b>350'000</b>   |
| 7101.5031.00 Renovation Froideville Aussenarbeiten   | 47'603.55                 | 0.00              | 55'000           | 0                |
| 7101.5031.01 Renovation Froideville Photovoltaik     | 21'912.70                 | 0.00              | 25'000           | 0                |
| 7101.5620.00 CCMM Projekt Trinkwasserverbund         | 89'136.04                 | 0.00              | 700'000          | 0                |
| 7101.5620.01 CCMM Zusatzkredit                       | 0.00                      | 0.00              | 40'000           | 0                |
| 7101.6350.00 Anschlussgebühren Unternehmen           | 0.00                      | 66'795.00         | 0                | 50'000           |
| 7101.6370.00 Anschlussgebühren Private               | 0.00                      | 4'392.30          | 0                | 0                |
| 7201.5032.00 Unterhaltsarbeiten GEP 2. Teil          | 8'660.25                  | 0.00              | 0                | 0                |
| 7201.5620.00 ARA Murten                              | 44'531.50                 | 0.00              | 44'530           | 0                |
| 7201.6350.00 Anschlussgebühren Unternehmen           | 0.00                      | 208'415.15        | 0                | 300'000          |
| 7201.6370.00 Anschlussgebühren Private               | 0.00                      | 22'547.50         | 0                | 0                |
| 7690.5290.00 Fernenergie Studie                      | 0.00                      | 0.00              | 100'000          | 0                |
| 7900.5290.00 Ortsplanungsrevision                    | -25'463.65                | 0.00              | 0                | 0                |
| <b>8 Volkswirtschaft</b>                             | <b>20'467.65</b>          | <b>0.00</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 8200.5050.00 Kauf Wald Art. 711                      | 20'467.65                 | 0.00              | 0                | 0                |
| Total Investitionen                                  | 543'723.96                | 302'149.95        | 2'815'590        | 350'000          |
| <b>Nettoinvestition</b>                              |                           | <b>241'574.01</b> |                  | <b>2'465'590</b> |

## Geldflussrechnung

| Geldflussrechnung - indirekte Methode                    |   | Konten Bilanz/Sachgruppen        | 2022               |
|--|---|----------------------------------|--------------------|
| <b>Betriebsergebnis</b>                                  |   |                                  |                    |
|  | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)            | 900 (+) oder (-)                 | 1'034'607.30       |
| +  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen  | 3300+3320+3660+3661              | 438'558.05         |
| -  | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge  | 466                              | -149'961.55        |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Forderungen   | Δ 101 - Δ 1011                   | -341'897.83        |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen  | Δ 104 - Δ 1046                   | -12'427.79         |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                                      | Δ 106                            | 0.00               |
| +/-  | Wertberichtigungen Darlehen u. Beteiligungen VV   | 364 + 365                        | 0.00               |
| +/-  | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)          | 3440 / 4440 + 4441 + 4442        | 0.00               |
| +/-  | Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                                       | 3410 / 4410                      | 0.00               |
| +/-  | Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)                                    | 3441 / 4443 + 4449               | 0.00               |
| +/-  | Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                                      | 3411 / 4411                      | 0.00               |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten  | Δ 200 - Δ 2001                   | -127'276.34        |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen   | Δ 2041                           | -49'934.80         |
| +/-  | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                                  | Δ 205 + Δ 208                    | -137'717.41        |
| +/-  | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen  | 35 / 45                          | 220'609.33         |
| +/-  | Einlagen / Entnahmen Eigenkapital inkl. Abschreibung BfB (ohne Vorfinanzierung, NBR, A  | 389 / 489                        | -149'644.27        |
| +/-  | Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten Spezialfonds Fonds des Kapitals ohne Einlage Scht | Δ 209                            | 0.00               |
| -  | Aktivierung Eigenleistungen   | 431                              | 0.00               |
| +/-  | Bildung / Auflösung Vorfinanzierung   | Δ 2930                           | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)</b> |   |                                  | <b>724'914.69</b>  |
| <b>Investition</b>                                       |   |                                  |                    |
| -  | Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen  | 50 + 52 + 54 + 55 + 56           | -543'723.96        |
| +  | Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen   | 60 + 61 + 62 + 63 + 64 + 65 + 66 | 302'149.95         |
| =  | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                                     |                                  | -241'574.01        |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                                       | Δ 1046                           | 0.00               |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                                      | Δ 2046                           | -83'370.30         |
| +  | Aktiviert Eigenleistungen   | 431                              | 0.00               |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV  | + Δ 108 + 4896 - 3896 + 4390.01  | -322'547.30        |
| +/-  | Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)                  | 4443 + 4449 / 3441               | 0.00               |
| +/-  | Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                                      | 4411 / 3411                      | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV/FV</b>         |   |                                  | <b>-647'491.61</b> |
| <b>Finanzierung</b>                                      |   |                                  |                    |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                  | Δ 201                            | 188'000.00         |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                  | Δ 2064                           | -696'000.00        |
| +/-  | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)          | 4440 + 4441 + 4442 / 3440        | 0.00               |
| +/-  | Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                                       | 4410 / 3410                      | 0.00               |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)                      | Δ 1011                           | -99'299.78         |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)                      | Δ 2001                           | -25'093.50         |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Aufwertungsreserve / Neubewertungsreserve                             | 296                              | 0.00               |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Umgliederung in VV  |                                  | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>              |   |                                  | <b>-632'393.28</b> |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>             |   |                                  | <b>-554'970.20</b> |
|  | Stand flüssige Mittel per 1.1.  |                                  | 2'542'318.38       |
|  | Stand flüssige Mittel per 31.12.  |                                  | 1'987'348.18       |
|  | <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>  | <b>Δ 100</b>                     | <b>-554'970.20</b> |

Δ Differenz zwischen Bestand 01.01. und Bestand 31.12.

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Allgemeine Verwaltung |               |                  |            |   |
|-----------------------|---------------|------------------|------------|---|
| 0                     | Aufwand       | 872'808.53       |            |   |
|                       | Ertrag        | <u>73'855.70</u> |            |   |
|                       | Nettoergebnis | 798'952.83       |            |   |
|                       |               |                  |            |   |
| Konto                 | Rechnung 2022 | Budget 2022      | Differenz  |   |
| 0120.3000.00          | 225'093.50    | 205'000.00       | 20'093.50  | Leicht höhere Ausgaben bei den Kosten Gemeinderat.  |
| 0120.3170.00          | 24'480.15     | 9'000.00         | 15'480.15  | Durch die Umstellung auf HRM2 sind die Spesen des GR von 2021 und 2022 eingebucht   |
| 0210.3010.00          | 105'209.70    | 88'200.00        | 17'009.70  | Höhere Kosten durch Schaffung einer neuen 50% Stelle. Kosten werden je zur Hälfte auf die Finanzkosten und Administrationskosten verteilt. Ab August 2022 bilden wir wieder ein Lehrling aus  |
| 0210.3611.00          | 63'548.60     | 55'000.00        | 8'548.60   | Durch höhere Steuereinnahmen steigen auf die Inkassokosten an den Kanton  |
| 0220.3113.00          | 11'234.40     | 18'000.00        | -6'765.60  | Weniger Informatikkosten als geplant  |
| 0220.3118.00          | -14'350.45    | 0.00             | -14'350.45 | Bis letztes Jahr wurden die budgetierten Kosten für das neue Programm Axians von CHF 25' (bezahlt im 2019, Rückzahlung Axians im 2020, danach transitorisch bis ins 2021 gezogen) immer wieder vorgetragen. Dies ist unter HRM2 nicht mehr erlaubt. Daher Auflösung der TP, zusätzlich Lizenzen für Umstellung auf HRM2 CHF 10' |
| 0220.3162.00          | 4'049.60      | 11'000.00        | -6'950.40  | Bis 2021 wurde die Rechnung Leasing Drucker immer gesamt auf dieses Konto gebucht. Neu wird nur noch der Anteil des Leasing auf diesem Konto gebucht, der Rest sind Druck- und Papierkosten die im Konto Unterhalt Möbel und Bürogeräte verbucht sind.  |
| 0220.4910.00          | 53'312.85     | 149'439.00       | -96'126.15 | Die Umlagen der Lohnkosten werden nicht mehr auf alle Kapitel umgerechnet, da dies HRM2 nicht mehr erlaubt. Es wurden nur noch Lohnkosten für das Kapitel 7900 Raumplanung - Bauwesen umgelegt.   |
| 0290.3144.03          | 19'280.15     | 10'000.00        | 9'280.15   | Aus Sicherheitsgründen mussten alle Schlösser im Gebäude (Schule und Administration) gewechselt werden. Durch einen Schliessplan und mit Sicherheitsschlössern versehen sind nun alle Schlösser einheitlich. Kosten CHF 15'   |



| 1            | <b>Öffentliche Sicherheit</b>     |             |                   |   |
|--------------|-----------------------------------|-------------|-------------------|---|
|              | Aufwand                           |             | 279'344.79        |   |
|              | Ertrag                            |             | <u>195'890.50</u> |   |
|              | Nettoergebnis                     |             | 83'454.29         |   |
| Konto        | Rechnung 2022                     | Budget 2022 | Differenz         |   |
| 1400.3132.00 | 57'244.75                         | 25'000.00   | 32'244.75         | 2 Rechtshandel Fin du Mossard: CHF 30'; Rechtshandel Ärztezentrum: CHF 17'; Vorschüsse Gericht CHF 5'   |
| 1500.4510.01 | 24'680.40                         | 20'023.00   | 4'657.40          | 2022 ist das letzte Jahr mit der Feuerwehersatzabgabe. Mit Reservezuweisung und -entnahmen musste dieses Konto ausgeglichen werden. Durch die Reserveentnahme von CHF 24' ist dieses Konto ausgeglichen. In Zukunft muss dieses Konto nicht mehr ausgeglichen sein. Die verbleibenden Reserven werden nach und nach in den nächsten Jahren aufgelöst. |
| 1616.3144.00 | 23'198.75                         | 11'000.00   | 12'198.75         | Zusätzliche Kosten: Sanierung und Reparatur Scheibenstand und Kugelfang CHF 10'   |
| 2            | <b>Bildung</b>                    |             |                   |   |
|              | Aufwand                           |             | 2'091'684.99      |   |
|              | Ertrag                            |             | <u>117'794.30</u> |   |
|              | Nettoergebnis                     |             | 1'973'890.69      |   |
| Konto        | Rechnung 2022                     | Budget 2022 | Differenz         |   |
| 2120.3612.01 | 672'552.65                        | 539'000.00  | 133'552.65        | Primarschulkreis Mehrkosten Transport und Neuaufteilung der Kosten auf die Gemeinden  |
| 2130.3612.00 | 511'108.60                        | 574'961.00  | -63'852.40        | Minderkosten der OSRM   |
| 2170.4472.00 | 92'785.30                         | 61'685.00   | 31'100.30         | Neuverteilung der Kosten Primarschulkreis. Daher für Courgevaux höhere Mietzinseinnahmen  |
| 3            | <b>Kultur, Sport und Freizeit</b> |             |                   |   |
|              | Aufwand                           |             | 214'260.42        |   |
|              | Ertrag                            |             | <u>965.00</u>     |   |
|              | Nettoergebnis                     |             | 213'295.42        |   |
| Konto        | Rechnung 2022                     | Budget 2022 | Differenz         |   |
| 3420.3000.00 | 4'700.00                          | 0.00        | 4'700.00          | Im 2022 wurde eine neue Kommission Jugend gegründet. Sitzungs- und Planungskosten   |
| 3420.3632.00 | 1'500.00                          | 0.00        | 1'500.00          | Beitrag an den Sommercamp ROXX Pantschau Murten Sommerferien.   |

|              |                           |                    |                   |   |
|--------------|---------------------------|--------------------|-------------------|---|
| <b>4</b>     | <b>Gesundheit</b>         |                    |                   |   |
|              | Aufwand                   |                    | 535'462.78        |   |
|              | Ertrag                    |                    | 6'702.20          |   |
|              | Nettoergebnis             |                    | <u>528'760.58</u> |   |
| <b>Konto</b> | <b>Rechnung 2022</b>      | <b>Budget 2022</b> | <b>Differenz</b>  |   |
| 4220.3612.00 | 15'906.75                 | 27'000.00          | -11'093.25        | Neuverteilung der Gemeindebeiträge  |
| <b>5</b>     | <b>Soziale Sicherheit</b> |                    |                   |   |
|              | Aufwand                   |                    | 591'093.20        |   |
|              | Ertrag                    |                    | 15'919.65         |   |
|              | Nettoergebnis             |                    | <u>575'173.55</u> |   |
| <b>Konto</b> | <b>Rechnung 2022</b>      | <b>Budget 2022</b> | <b>Differenz</b>  |   |
| 5230.3631.00 | 364'280.85                | 398'139.00         | -33'858.15        | Minderkosten beim Kantonsbeitrag  |
| 5451.3636.00 | 30'915.55                 | 10'000.00          | 20'915.55         | Anstieg der Subventionen für die Kinderbetreuung: Schnäggehuus CHF3'; Schildli CHF 28'  |
| 5451.3636.01 | 1'336.50                  | 7'000.00           | -5'663.50         | Weniger Subventionen für die Tagesbetreuung der Kinder                                  |
| 5720.3611.00 | 36'997.90                 | 48'890.00          | -11'892.10        | Anteil an materieller Hilfe Sozialdienst See sind tiefer als budgetiert ausgefallen     |
| 5720.3612.00 | 60'365.05                 | 70'260.00          | -9'894.95         | Ebenfalls die Beteiligung des Sozialdienst See ist tiefer als budgetiert                |
| 5720.4612.00 | 15'919.65                 | 0.00               | 15'919.65         | Rückerstattung von bereits geleisteten Zahlungen vom Sozialdienst See für 2020 und 2021 |

| <b>6</b>        |               |               |            | <b>Verkehr</b>  |  |
|-----------------|---------------|---------------|------------|---|--|
|                 |               | Aufwand       | 584'440.06 |   |  |
|                 |               | Ertrag        | 197'567.70 |   |  |
|                 |               | Nettoergebnis | 386'872.36 |   |  |
| Konto           | Rechnung 2022 | Budget 2022   | Differenz  |   |  |
| 6150.3010.00    | 202'914.00    | 192'000.00    | 10'914.00  | Leichter Anstieg der Kosten Gemeindearbeiter. Neu werden die Lohnkosten der Gemeindearbeiter im Kapitel 6 geführt (vorher im Kapitel 0).  |  |
| 6150.3010.01+ff | 46'324.28     | 0.00          | 46'324.28  | Die Sozialkosten wurden bis anhin im Kapitel 0 gesammelt für die Administration und Gemeindearbeiter geführt. Im ursprünglichen bewilligten Budget 2022 waren die Lohnkosten der Gemeindearbeiter ebenfalls im Kapitel 0. Durch die komplette Umstellung auf HRM2 sind im 2022 keine Kosten für die Sozialaufwendungen budgetiert worden. |  |
| 6150.3132.00    | 21'989.55     | 0.00          | 21'989.55  | Ingenieurskosten des 1. Projekt Ruelle du Posat / Madeleine. Die aufgelaufenen Kosten der Investition wurden in die laufende Rechnung gebucht, da die Aktivierungsgrenze von CHF 30' nicht erreicht und die Investition aufgelöst wurde.  |  |
| 6150.3141.00    | 7'532.85      | 30'000.00     | -22'467.15 | Es waren keine nennenswerten Unterhaltsarbeiten auszuführen.  |  |
| 6150.3170.00    | 2'154.00      | 0.00          | 2'154.00   | Entschädigungen Gemeindearbeiter für die Nutzung des Privatwagens   |  |

| <b>7</b>      |                      |                    |                  | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>   |  |
|---------------|----------------------|--------------------|------------------|---|--|
| Aufwand       |                      | 1'107'329.31       |                  |   |  |
| Ertrag        |                      | <u>956'487.73</u>  |                  |   |  |
| Nettoergebnis |                      | 150'841.58         |                  |   |  |
| <b>Konto</b>  | <b>Rechnung 2022</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Differenz</b> |   |  |
| 7101.3130.00  | 13'137.50            | 5'000.00           | 8'137.50         | Erhöhte Kosten, da die verschiedenen Trinkwasserfassungen vermehrt analysiert wurden  |  |
| 7101.3132.00  | 12'261.70            | 25'000.00          | -12'738.30       | Kosten für diverse Ingenieurarbeiten, Holinger und Geoplaning. Kosten waren zu hoch geplant   |  |
| 7101.3132.01  | 31'437.70            | 10'000.00          | 21'437.70        | Höhere Kosten, da die Pläne der Trinkwasserversorgung von Büro Holinger überarbeitet wurden.  |  |
| 7101.3300.31  | 67'756.84            | 47'251.00          | 20'505.84        | Neubewertung durch Wechsel von HRM 1 auf HRM 2  |  |
| 7101.3510.00  | 7'809.20             | 66'372.00          | -58'562.80       | Ausgleich des Kapitels 7101. Zuweisung an Reserven von Total CHF 29'. Neu werden die  |  |
| 7101.3510.01  | 21'740.63            | 0.00               | 21'740.63        | Reserven aufgeteilt. Reserve für den Werterhalt und Reserve für den Ausgleich der Wasserrechnung.   |  |
| 7201.3132.00  | 10'080.90            | 20'000.00          | -9'919.10        | Div. Studien Ingenieurbüros. Kosten waren etwas zu hoch geschätzt.  |  |
| 7201.3510.00  | 140'854.74           | 221'746.00         | -80'891.26       | Ausgleich des Kapitels 7201. Zuweisung an Reserven von Total CHF 224'. Neu werden die   |  |
| 7201.3510.01  | 83'380.88            | 0.00               | 83'380.88        | Reserven aufgeteilt. Reserve für den Werterhalt und Reserve für den Ausgleich der Abwasserrechnung.   |  |
| 7201.3612.00  | 97'827.03            | 117'687.00         | -19'859.97       | ARA Region Murten tiefere Kosten als budgetiert. Rückzahlung der zuviel bezahlten Beträge von 2021 und 2022 von CHF 20'   |  |
| 7301.4510.01  | 8'495.72             | 17'048.00          | -8'552.28        | Es mussten weniger Reserven aus dem Spezialfonds entnommen werden. Die Rechnung Abfall ist ausgeglichen. Effektiv wäre nur eine Deckung von 70% des Kapitels Abfall vorgeschrieben. |  |
| 7410.3142.00  | 16'090.85            | 30'000.00          | -13'909.15       | Kosten zu hoch budgetiert. Reinigung der Bäche, Sandfang-Bereiche CHF 16'   |  |
| 7900.3010.00  | 19'826.30            | 0.00               | 19'826.30        | Teilzeitangestellter für die Kontrollen Heizungen gemäss Vorschrift KGV war in den Löhnen Administration budgetiert   |  |
| <b>8</b>      |                      |                    |                  | <b>Volkswirtschaft</b>  |  |
| Aufwand       |                      | 33'659.15          |                  |   |  |
| Ertrag        |                      | <u>8'568.65</u>    |                  |   |  |
| Nettoergebnis |                      | 25'090.50          |                  |   |  |
| <b>Konto</b>  | <b>Rechnung 2022</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Differenz</b> |   |  |
| 8120.3141.00  | 727.00               | 10'000.00          | -9'273.00        | Unterhalt der Wege waren weniger Arbeiten nötig. Kosten tiefer ausgefallen.   |  |
| 8200.3101.01  | 3'522.00             | 0.00               | 3'522.00         | Es musste Holz dazugekauft werden, da der Verbrauch gestiegen ist. War nicht budgetiert.  |  |
| 8200.4250.00  | 8'080.00             | 2'000.00           | 6'080.00         | Gestiegene Nachfrage nach Holz im 2022  |  |

| 9            | Finanzen und Steuern |               |             |  |
|--------------|----------------------|---------------|-------------|--|
|              | Aufwand              | 281'815.05    |             |  |
|              | Ertrag               | 6'052'754.15  |             |  |
|              | Nettoergebnis        | -5'770'939.10 |             |  |
| Konto        | Rechnung 2022        | Budget 2022   | Differenz   |  |
| 9100.3181.01 | 349.65               | 10'000.00     | -9'650.35   | Weit weniger Debitorenverluste als budgetiert.   |
| 9100.3181.03 | 32'896.89            | 20'000.00     | 12'896.89   | Verlustscheine Steuern höher als budgetiert. Aus den Jahren 2014, 2018, 2019, 2020   |
| 9100.4000.00 | 2'919'474.75         | 3'070'000.00  | -150'525.25 | Einkommenssteuer natürliche Personen leicht unter Budget   |
| 9100.4000.10 | 209'310.60           | 0.00          | 209'310.60  | Zusätzliche Steuereinnahmen Einkommenssteuer aus den Vorjahren. Gesamtsteuereinnahmen Einkommenssteuer CHF 3'129   |
| 9100.4000.30 | 106'672.30           | 120'000.00    | -13'327.70  | Leicht weniger Einnahmen von Kapitalgewinnsteuern.   |
| 9100.4001.00 | 278'139.55           | 285'000.00    | -6'860.45   | Steuereinnahmen Vermögenssteuer natürliche Personen ganz leicht unter Budget   |
| 9100.4001.10 | 49'750.10            | 0.00          | 49'750.10   | Zusätzliche Steuereinnahmen Vermögenssteuer aus den Vorjahren. Gesamtsteuereinnahmen Vermögenssteuer CHF 328   |
| 9100.4002.00 | 49'207.80            | 140'000.00    | -90'792.20  | Weniger Quellensteuereinnahmen. Im Budget schwierig abzuschätzen.  |
| 9100.4010.00 | 102'425.10           | 115'000.00    | -12'574.90  | Leicht weniger Einnahmen bei der Gewinnsteuer juristische Personen   |
| 9100.4010.10 | 323'120.35           | 0.00          | 323'120.35  | Zusätzliche Steuereinnahmen aus den Vorjahren bei der Gewinnsteuer juristische Personen. Gesamtsteuereinnahme Gewinnsteuer CHF 426'  |
| 9100.4011.00 | 12'245.15            | 15'000.00     | -2'754.85   | Leicht weniger Einnahmen bei der Vermögenssteuer juristische Personen.   |
| 9100.4011.10 | -11'979.75           | 0.00          | -11'979.75  | Rückzahlung von Vermögenssteuern juristische Personen. Daher keine Einnahme bei Vermögenssteuer  |
| 9100.4022.00 | 318'489.20           | 80'000.00     | 238'489.20  | Massiv mehr Einnahmen bei Liegenschaftsgewinnsteuer als budgetiert.  |
| 9100.4023.00 | 531'460.65           | 180'000.00    | 351'460.65  | Ebenfalls bei der Handänderungssteuer massiv mehr Einnahmen als budgetiert.  |
| 9630.3430.40 | 15'504.00            | 16'000.00     | -496.00     | Reparatur der Sonnenstoren Hauptstrasse 52. Da grosse Aufwendungen für das Finanzvermögen nicht mehr über die Investitionsrechnung geführt werden dürfen, werden im Unterhalt Finanzvermögen die Grossinvestitionen und normaler Unterhalt getrennt. |
| 9630.3431.00 | 11'202.20            | 0.00          | 11'202.20   | Unterhalt Hauptstrasse 52. Diverse Unterhaltabonnemente und kleine Reparaturen. Gesamtunterhalt Hauptstrasse 52 CHF 27'  |
| 9630.3439.00 | 5'528.90             | 0.00          | 5'528.90    | Übrige Kosten Hauptstrasse 52, Sachversicherung, Gebäudeversicherung, Kosten Groupe e allgemeiner Teil   |
| 9630.3439.02 | 3'422.90             | 0.00          | 3'422.90    | Übrige Kosten Auberge, Sachversicherung, Gebäudeversicherung   |
| 9630.3439.04 | 5'399.25             | 0.00          | 5'399.25    | Übrige Kosten AP3, Sachversicherung, Gebäudeversicherung, Groupe e allgemeiner Teil, Heizöl  |
| 9900.4895.00 | 149'644.27           | 0.00          | 149'644.27  | Auflösung ca. 10% der Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen   |

## Erläuterungen zur Investitionsrechnung

Im 2022 belaufen sich die getätigten Investitionen auf CHF 543'723.96 und die Einnahmen auf CHF 302'149.95. Dies entspricht einer Nettoinvestition von CHF 241'571.01.

| Konto        | Rechnung 2022 | Budget 2022 | Differenz   |  |
|--------------|---------------|-------------|-------------|--|
| 0290.5000.00 | 84'722.00     | 0.00        | 84'722.00   | Kauf eines Teils der Parzelle 75. Nicht budgetiert. Bewilligt an der GV vom 17.05.2022   |
| 0290.5040.00 | 28'958.42     | 250'000.00  | -221'041.58 | Renovation 2. Stock Administratonsgebäude. Baufortschritt hat sich verzögert   |
| 0290.5290.00 | 0.00          | 750'000.00  | -750'000.00 | Projekt Planung AP3, Auberge und Dorfplatz. Da das Gebäude AP3 und Auberge neu im Finanzvermögen geführt werden, muss die Investition aus der Investitionsrechnung entfernt werden. Neu werden diese Kosten direkt im Bilanz unter den Konti 10870.00 Einrichtungen im Bau geführt |
| 2130.5620.00 | 0.00          | 2'129.00    | -2'129.00   | Investition unter der Aktivierungsgrenze. Übertrag in Erfolgsrechnung  |
| 3410.5040.00 | 59'994.55     | 80'000.00   | -20'005.45  | Da die Umgebungsmauer nicht renoviert werden durfte (Amt für Kulturgüter), sind die Renovationsarbeiten Pausenplatz / Basketballplatz tiefer ausgefallen.  |
| 4120.5620.00 | 114'931.55    | 114'931.00  | 0.55        | wie budgetiert   |
| 6150.5010.00 | 2'534.80      | 0.00        | 2'534.80    | Trottoir Champ Olivier. Investition noch nicht abgeschlossen, da noch kleinere Rechnungen fehlen   |
| 6150.5010.02 | 4'445.25      | 105'000.00  | -100'554.75 | Trottoir Hauptstrasse (Bahnhof) Arbeiten sind im Gang  |
| 6150.5010.04 | 14'828.20     | 320'000.00  | -305'171.80 | Kreisel Fin du Mossard. Studien Transitec und Ing. Benninger gemacht.  |
| 6150.5010.06 | 14'690.85     | 100'000.00  | -85'309.15  | Grillenweg. Arbeiten im Gang - Projekt verzögert sich (Planungsarbeiten, Bewilligungen Kanton)   |
| 6150.5060.00 | 61'400.00     | 65'000.00   | -3'600.00   | Anschaffung Elektrofahrzeug. Investition abgeschlossen.  |
| 6155.5030.00 | -49'629.70    | 0.00        | -49'629.70  | Auflösung der Überträge aus vorgängigen Jahren. Investition noch nicht abgeschlossen, da nach wie vor Kosten anfallen (Dienstbarkeitsvertrag mit den Nachbarparzellen)   |
| 7101.5031.00 | 47'603.55     | 55'000.00   | -7'396.45   | Renovation Pumpstation Froideville. Da verschiedene Abschreibungssätze bestehen, musste die  |
| 7101.5031.01 | 21'912.70     | 25'000.00   | -3'087.30   |  |
| 7101.5620.00 | 89'136.04     | 700'000.00  | -610'863.96 | Projekt CCMM Arbeiten im Gang.   |
| 7201.5032.00 | 8'660.25      | 0.00        | 8'660.25    | letzte Arbeiten am Unterhalt Kanalisation gemäss GEP 2. Etappe. Investition abgeschlossen.   |
| 7690.5290.00 | 0.00          | 100'000.00  | -100'000.00 | Da der Ortsplan erst im April 2023 bewilligt wurde, kann diese Studie erst im 2023 angefangen werden.  |
| 7900.5290.00 | -25'463.65    | 0.00        | -25'463.65  | Auflösung der Überträge aus vorgängigen Jahren. Investition noch nicht abgeschlossen   |
| 8200.5050.00 | 20467.65      | 0           | 20467.65    | Kauf Parzelle Wald Art. 711. Unter Aktivierungsgrenze, da es sich aber um Wald handelt, wird diese Parzelle aktiviert.   |

# Anhang

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die Aktivierungsgrenzen und Regeln für die Rechnungslegung und allfällige Abweichungen wurden im Finanzreglement von Courgevaux vorgesehen, das am 22. Februar 2022 genehmigt wurde, in Übereinstimmung mit dem Gesetz über den Gemeindehaushalt (GFG) vom 22. März 2018 (SGF 140.6) und der Verordnung über den Gemeindehaushalt (GFV) vom 14. Oktober 2019 (SGF 140.61).

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) für die Kantone und Gemeinden.

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die **Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend** darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Aktivierung von Anlagen des Verwaltungsvermögens unterliegen einer **Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000**. Bei Rechnungsabgrenzungen beträgt die **Wesentlichkeitsgrenze Fr. 10'000**. Es sind keine **internen Verrechnungen unter CHF 10'000** mehr zu verbuchen.

#### Bewertungsgrundsätze

Die Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Finanzvermögen wurde rückwirkend auf den 01.01.2022 aufgrund der kantonalen Vorgaben neu bewertet. Der Neubewertungssaldo wurde erfolgsneutral der Neubewertungsreserve zugewiesen.

Verwaltungsvermögen wird zum Anschaffungs- oder Herstellungswert bilanziert. Es wird je Anlagekategorie linear nach der Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Anlagekategorien und die Nutzungsdauer sind vom Kanton vorgegeben. Darlehen und Beteiligungen werden nur abgeschrieben, wenn dauerhafte Wertverminderungen oder Verluste eingetreten sind.

Das Verwaltungsvermögen, welches per Einführungszeitpunkt von HRM2 übernommen wurde, wurde rückwirkend auf den 01.01.2022 aufgrund der kantonalen Vorgaben neu bewertet. Die Auf- oder Abwertung wurde erfolgsneutral der Aufwertungsreserve zugewiesen. Die Aufwertungsreserve des allgemeinen Haushalts muss innerhalb von 10 Jahren über die Erfolgsrechnung aufgelöst und jene der Spezialfinanzierungen im ersten Jahr nach Einführung von HRM2 dem Eigenkapital der jeweiligen Spezialfinanzierung zugewiesen werden.



## Tabelle Anlagekategorien und Nutzungsdauer (Abschreibungssatz)

Die Anlagen des Verwaltungsvermögens werden entsprechend ihrer Nutzungsdauer abgeschrieben.  
Die nachstehenden Nutzungsdauern und die daraus resultierenden Abschreibungssätze sind anwendbar.

| Konto HRM2                    | Anlagekategorie VV                       | Detailtyp VV                             | Verfeinerung VV                          | Nutzungsdauer in Jahren                               | Abschreibung Satz in %, linear | Bemerkungen |  |
|-------------------------------|--|--|--|---|--------------------------------|-------------|--|
| <b>SACHANLAGEN</b>            |  |  |  |   |                                |             |  |
| 1400                          | Grundstücke VV (überbaut und unüberbaut) | Grundstücke VV (überbaut und unüberbaut) | Grundstücke VV (überbaut und unüberbaut) | keine Detaillierung                                   | keine                          | keine       | keine Abschreibungen   |
| 1401                          | Strassen / Verkehrswege                  | Tiefbauten                               | Strassen                                 | Strassen  | 40                             | 2,5         | Möglichkeit einen Abschreibungssatz zwischen 2,5% und 5% anzuwenden; die Anwendung eines von 2,5% abweichenden Satzes muss begründet werden. |
|                               |  |  |  | Naturstrassen   | 20                             | 5           |  |
|                               |  |  |  | Strassenanlagen                                       | 20                             | 5           |  |
| 1402                          | Wasserbau                                | Tiefbauten                               | Wasserbau                                | Stein- und Betonverbauung<br>Holz- und Leberverbauung | 40<br>20                       | 2,5<br>5    |  |
| 1403                          | Übrige Tiefbauten - Wasserwerk           | Tiefbauten                               | Tiefbauten - Wasserwerk                  | Wasserfassungen                                       | 50                             | 2           |  |
|                               |  |  |  | Aufbereitungsanlagen                                  | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Pumpwerke, Druckreduzier-/Messschächte                | 50                             | 2           |  |
|                               |  |  |  | Leitungen und Hydranten                               | 80                             | 1,25        |  |
|                               |  |  |  | Reservoir   | 66 2/3                         | 1,5         |  |
|                               |  |  |  | Mess-, Steuerungs- Fernwirkanlagen                    | 20                             | 5           |  |
| 1403                          | Übrige Tiefbauten - Abwasserbeseitigung  | Tiefbauten                               | Tiefbauten Anteil an reg. Anlagen        | Kanalisationen  | 80                             | 1,25        |  |
|                               |  |  |  | Spezialbauwerke                                       | 50                             | 2           |  |
|                               |  |  |  | Abwasserreinigungsanlagen                             | 33 1/3                         | 3           |  |
| 1403                          | Übrige Tiefbauten                        | Tiefbauten                               | übrige Tiefbauten                        | Spezialbauwerke                                       | 25                             | 4           |  |
|                               |  |  |  | Bauten im Wasser                                      | 20                             | 5           |  |
|                               |  |  |  | übrige Tiefbauten                                     | 40                             | 2,5         |  |
| 1404                          | Hochbauten                               | Gebäude/Hochbauten                       | Hochbauten                               | Schulhaus   | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Kindergarten  | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Mehrweckhalle   | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Turnhalle   | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Schwimmbad / Eisportanlage                            | 25                             | 4           |  |
|                               |  |  |  | Hallenbad   | 25                             | 4           |  |
|                               |  |  |  | Öffentliche Toilette                                  | 25                             | 4           |  |
|                               |  |  |  | Gemeindehaus  | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Heizzentrale  | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Zwischschutzanlage                                    | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Werkhof   | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Feuerwehrmagazin                                      | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Tiefgarage  | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Schlachthof   | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Schiessanlage   | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Abfallsammelstelle                                    | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Kirche, Pfarrhaus                                     | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Kulturbauten / Denkmäler                              | 33 1/3                         | 3           |  |
|                               |  |  |  | Konzer- und Theatersäle                               | 25                             | 4           |  |
|                               |  |  |  | Installation von Photovoltaikanlagen                  | 20                             | 5           |  |
| Abdankungshalle / Krematorium | 33 1/3                                   | 3  |  |   |                                |             |  |
| übrige                        | 33 1/3                                   | 3  |  |   |                                |             |  |

## Tabelle Anlagekategorien und Nutzungsdauer (Abschreibungssatz)

Die Anlagen des Verwaltungsvermögens werden entsprechend ihrer Nutzungsdauer abgeschrieben.  
Die nachstehenden Nutzungsdauern und die daraus resultierenden Abschreibungssätze sind anwendbar.

| Konto HRM2                  | Anlagekategorie VV                       | Detailtyp VV                           | Verfeinerung VV                        | Nutzungsdauer in Jahren   | Abschreibung Satz in %, linear   | Bemerkungen  |  |
|-----------------------------|--|--|--|---|--|--|--|
| 1405                        | Waldungen                                | Waldungen, Alpen                       | Waldungen                              | keine Detaillierung   | Keine  | Keine Abschreibungen   |  |
| 1406                        | Mobilien                                 | Mobilien, Maschinen, Fahrzeug          | Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge         | Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge<br>Betriebsrichtungen, Spezial- und Tanklöschfahrzeuge<br>Hardware | 10<br>20<br>4  | 10<br>5<br>25  |  |
| 1407                        | Anlagen im Bau VV                        | Anlagen im Bau VV                      | Anlagen im Bau VV                      | keine Detaillierung   | Keine  | Keine<br>Beginn Nutzungsdauer für Abschreibung massgebend (Jahr nach Beginn Nutzung) |  |
| 1409                        | Übrige Sachanlagen                       | Übrige Sachanlagen                     | Übrige Sachanlagen                     | Diverses  | Die Nutzungsdauer der jeweils zuweisbaren Anlagekategorie ist anzuwenden | hier werden die in den Bilanzkonten 1401-1407 nicht zuteilbaren Positionen bewertet  |  |
| <b>IMMATERIELLE ANLAGEN</b> |  |  |  |   |  |  |  |
| 1420                        | Software                                 | Software                               | Software                               | keine Detaillierung   | 4  | 25   |  |
| 1421                        | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte   | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | keine Detaillierung   | 5  | 20   |  |
| 1427                        | Immat. Anlagen in Realisierung           | Immat. Anlagen in Realisierung         | Immat. Anlagen in Realisierung         | keine Detaillierung   | Keine  | Keine<br>Beginn Nutzungsdauer für Abschreibung massgebend (Jahr nach Beginn Nutzung) |  |
| 1429                        | Übrige immaterielle Anlagen              | Übrige immaterielle Anlagen            | Übrige immaterielle Anlagen            | Orts- und Regionalplanungen sowie übrige Planungen  | 10   | 10   |  |
|                             | Investitionsbeiträge                     |  |  |   |  | Die Nutzungsdauer der jeweils zuweisbaren Anlagekategorie ist anzuwenden             |  |
|                             | Darlehen, Beteiligungen, Grundkapitalien |  |  |   |  | keine Abschreibungen   |  |

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

| <b>A2</b> | <b>Eigenkapitalnachweis inkl. Werke</b>                    | <b>Konto</b> | <b>Bestand 1.1.</b> | <b>Einlagen</b> | <b>Entnahmen</b> | <b>Jahresergebnis</b> | <b>Bestand per 31.12.</b> |
|-----------|--|--------------|---------------------|-----------------|------------------|-----------------------|---------------------------|
|           | SF Wasserversorgung - Werterhalt                           | 29001.00     | 324'494.52          | 726'767.25      | 108'164.84       |                       | 943'096.93                |
|           | SF Wasserversorgung - Rechnungsausgleich                   | 29001.01     | 0.00                | 129'905.47      | 0.00             |                       | 129'905.47                |
|           | SF Abwasserentsorgung - Werterhalt                         | 29002.00     | 794'372.14          | 1'116'984.63    | 264'790.71       |                       | 1'646'566.06              |
|           | SF Abwasserentsorgung - Werterhalt                         | 29002.01     | 0.00                | 348'171.59      |                  |                       | 348'171.59                |
|           | SF Abfallentsorgung - Rechnungsausgleich                   | 29003.00     | 151'241.86          | 31'698.05       | 8'495.72         |                       | 174'444.19                |
|           | Reserve Feuerwehr  | 29100.00     | 101'067.30          | 0.00            | 24'680.40        |                       | 76'386.90                 |
|           | Freie Reserven   | 29100.01     | 205'166.40          |                 | 205'166.40       |                       | 0.00                      |
|           | Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen - Übriges           | 29500.00     | 0.00                | 2'165'354.52    | 818'774.52       |                       | 1'346'580.00              |
|           | Aufwertungsreserve - Wasserwerk                            | 29501.00     | 0.00                | 1'218'673.15    | 1'218'673.15     |                       | 0.00                      |
|           | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2) - Abwasserbeseitigung | 29502.00     | 0.00                | 2'402'711.89    | 2'402'711.89     |                       | 0.00                      |
|           | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2) - Abfallentsorgung    | 29503.00     | 0.00                | 31'698.05       | 31'698.05        |                       | 0.00                      |
|           | Reserven zur Anpassung des Finanzvermögens                 | 29600.00     | 0.00                | 3'686'593.48    | 3'686'593.48     |                       | 0.00                      |
|           | Jahresergebnis   | 29900.00     | 0.00                |                 | 0.00             | 1'034'607.30          | 1'034'607.30              |
|           | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                         | 29990.00     | 2'561'959.92        | 2'901'493.21    | 0.00             |                       | 5'463'453.13              |
|           | <b>Total</b>   |              | <b>4'138'302.14</b> |                 |                  |                       | <b>11'163'211.57</b>      |
|           | <b>Änderung</b>  |              |                     |                 |                  |                       | <b>7'024'909.43</b>       |

Erklärungen

|   |                     |
|---|---------------------|
| Restatement Verwaltungsvermögen                               | 1'496'224.27        |
| Auflösung Reserve Verwaltungsvermögen1/10                     | -149'644.27         |
| Restatement Verwaltungsvermögen-Wasser                        | 718'958.05          |
| Restatement Verwaltungsvermögen-Abwasser                      | 976'129.89          |
| Restatement Verwaltungsvermögen-Abfall                        | 31'698.05           |
| Zuweisung SF Wasserversorgung - Werterhalt 2022               | 7'809.20            |
| Zuweisung SF Wasserversorgung - Rechnungsausgleich 2022       | 21'740.63           |
| Zuweisung SF Abfallwasserversorgung - Werterhalt 2022         | 140'854.74          |
| Zuweisung SF Abfallwasserversorgung - Rechnungsausgleich 2022 | 83'380.88           |
| Entnahme SF Abfallentsorgung - Rechnungsausgleich 2022        | -8'495.72           |
| Entnahme Reserve Feuerwehr                                    | -24'680.40          |
| Restatement Finanzvermögen                                    | 2'696'326.81        |
| Jahresergebnis 2022   | 1'034'607.30        |
|   | <u>7'024'909.43</u> |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| A3 Rückstellungsspiegel  |          |                        |                          |               |                        | Betrag in Fr. |
|--|----------|------------------------|--------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Name und Beschreibung  | Konto    | Buchwert per<br>01.01. | Verwendung/<br>Auflösung | Bildung       | Buchwert per<br>31.12. |               |
| <b>kurzfristige Rückstellungen (205)</b>                       |          | <b>23'360</b>          | <b>23'360</b>            | <b>45'684</b> | <b>45'684</b>          |               |
| Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals   | 20500.00 | 23'360                 | 23'360                   | 45'684        | 45'684                 |               |
|  |          |                        |                          |               |                        |               |
| <b>langfristige Rückstellungen (208)</b>                       |          | <b>644'663</b>         | <b>278'663</b>           | <b>0</b>      | <b>366'000</b>         |               |
| Rückstellung Sanierung Pensionskasse Staatspersonal            | 20860.00 | 160'041                | 160'041                  |               | 0                      |               |
| Rückstellungen für gefährdete Mietzinsen Medizinisches Zentrum | 20870.00 | 350'000                |                          |               | 350'000                |               |
| Investitionsrückstellungen                                     | 20880.00 | 118'621                | 118'621                  |               | 0                      |               |
| Rückstellungen öffentliche Beleuchtung Fin du Mossard          | 20881.00 | 16'000                 |                          |               | 16'000                 |               |
|  |          |                        |                          |               | 0                      |               |
| <b>Total Rückstellungen</b>                                    |          |                        |                          |               | <b>411'684</b>         |               |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| A4 Angaben über Beteiligungen an Unternehmen und öffentlich-rechtlichen Institutionen |                    |                    |  |                             |               |        |             |                  |
|---|--------------------|--------------------|--|-----------------------------|---------------|--------|-------------|------------------|
| Name, Sitz  | Rechtsform         | Zweck, Tätigkeit   | spezifische Risiken (Haftung, Nachschusspflicht, Solidarhaftung) | Gesamtwert Aktienkapital    | Teil Gemeinde | Anzahl | Nominalwert | Buchwert         |
| Privatrechtliche Unternehmen  |                    |                    |  |                             |               |        |             |                  |
| Saidef SA   | Aktiengesellschaft | Verbrennungsanlage | Haftung Aktienkapital, keine                                     | 27 mios in 675'000 Aktien   | 0.13%         | 870    | 40          | <b>34'800.00</b> |
| Kompostieranlage Seeland AG   | Aktiengesellschaft | Kompostieranlage   | Haftung Aktienkapital, keine                                     | 400'000.- Fr. in 400 Aktien | 0.25%         | 1      | 1'000       | <b>1'000.00</b>  |
| Öffentlich-rechtliche Unternehmen   |                    |                    |  |                             |               |        |             |                  |
| Zweckverbände   |                    |                    |  |                             |               |        |             |                  |
| Öffentlich-rechtliche Verträge  |                    |                    |  |                             |               |        |             |                  |

## A5 - Inventar des Anlagevermögens in der Bilanz - Courgevoux - Verwaltungsvermögen 31.12.2022

| Konto       | Beschreibung   | 2021                            |  |                            |                                   | 2022                  |                        |                            |  |
|-------------|--|---------------------------------|--|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|--|
|             |  | Anschaffungswert /<br>Baukosten | Kumulierte<br>Abschreibungen<br>31.12.2021 | Buchwert per<br>31.12.2021 | Neubewertung<br>per<br>01.01.2022 | Investitionen<br>2022 | Abschreibungen<br>2022 | Buchwert per<br>31.12.2022 | Kumulierte<br>Abschreibungen<br>31.12.2022 |
| <b>14</b>   | <b>VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>   | <b>17'581'793.81</b>            | <b>4'728'034.35</b>                        | <b>7'050'147.64</b>        | <b>5'803'611.82</b>               | <b>543'723.96</b>     | <b>438'558.05</b>      | <b>12'958'925.37</b>       | <b>5'166'592.40</b>                        |
| 1400        | Grundstücke  | 60'000.00                       | -  | 60'001.00                  | -1.00                             | 84'722.00             | -                      | 144'722.00                 | -  |
| 1401        | Strassen / Verkehrswege  | 2'162'207.65                    | 601'167.85                                 | 455'379.72                 | 1'105'660.08                      | 36'499.10             | 56'301.80              | 1'541'237.10               | 657'469.65                                 |
| 1402        | Wasserbau  | -                               | -  | -                          | -                                 | -                     | -                      | -                          | -  |
| 1403        | Übrige Tiefbauten  | 6'686'160.91                    | 1'037'748.45                               | 2'419'335.41               | 3'229'077.05                      | 28'546.80             | 119'259.70             | 5'557'699.56               | 1'157'008.15                               |
| 14030       | Übrige Tiefbauten - allgemein  | 290'483.25                      | 4'572.60                                   | 290'483.25                 | -4'572.60                         | -49'629.70            | 16'539.85              | 219'741.10                 | 21'112.45                                  |
| 14031       | Übrige Tiefbauten - Wasserwerk   | 3'863'889.61                    | 516'365.30                                 | 2'128'851.16               | 1'218'673.15                      | 69'516.25             | 56'835.90              | 3'360'204.66               | 573'201.20                                 |
| 14032       | Übrige Tiefbauten - Abwasserbeseitigung                                    | 2'373'297.00                    | 390'017.55                                 | 1.00                       | 1'983'278.45                      | 8'660.25              | 39'544.30              | 1'952'395.40               | 429'561.85                                 |
| 14033       | Übrige Tiefbauten - Abfallentsorgung                                       | 158'491.05                      | 126'793.00                                 | -                          | 31'698.05                         | -                     | 6'339.65               | 25'358.40                  | 133'132.65                                 |
| 1404        | Hochbauten   | 1'241'374.67                    | 414'436.70                                 | 797'220.22                 | 29'717.75                         | 88'952.97             | 42'783.50              | 873'107.44                 | 457'220.20                                 |
| 1405        | Waldungen  | -                               | -  | 1.00                       | -1.00                             | 20'467.65             | -                      | 20'467.65                  | -  |
| 1406        | Mobilien   | 31'810.00                       | 15'905.00                                  | 1'811.00                   | 14'094.00                         | 61'400.00             | 3'181.00               | 74'124.00                  | 19'086.00                                  |
| 1429        | Übrige immaterielle Anlagen  | 428'702.65                      | -  | 267'614.65                 | 161'088.00                        | -25'463.65            | 12'870.25              | 390'368.75                 | 12'870.25                                  |
| 1454        | Beteiligungen  | 35'800.00                       | -  | 2.00                       | 35'798.00                         | -                     | -                      | 35'800.00                  | -  |
| 1462        | Subv. d'investissement communes et associations intercommunales            | 6'935'737.93                    | 2'658'776.35                               | 3'048'782.64               | 1'228'178.94                      | 248'599.09            | 204'161.80             | 4'321'398.87               | 2'862'938.15                               |
| 14620       | Subv.invest.comm.et assoc.intercomm-général                                | 6'322'608.65                    | 2'531'935.55                               | 2'981'927.60               | 808'745.50                        | 114'931.55            | 189'678.25             | 3'715'926.40               | 2'721'613.80                               |
| 14621       | Subv.invest.comm.et assoc.intercomm-eaux claires                           | 51'990.50                       | -  | 51'990.50                  | -                                 | 89'136.04             | -                      | 141'126.54                 | -  |
| 14622       | Subv.invest.comm.et assoc.intercomm-eaux usées                             | 561'138.78                      | 126'840.80                                 | 14'864.54                  | 419'433.44                        | 44'531.50             | 14'483.55              | 464'345.93                 | 141'324.35                                 |
| <b>2068</b> | <b>Passivierte Investitionsbeiträge</b>                                    | <b>4'122'139.20</b>             | <b>1'531'286.45</b>                        | <b>-</b>                   | <b>2'590'852.75</b>               | <b>302'149.95</b>     | <b>149'961.55</b>      | <b>2'743'041.15</b>        | <b>1'681'248.00</b>                        |
| 20680       | Passivierte Investitionsbeiträge vom Bund                                  | 5'600.00                        | 1'120.00                                   | -                          | 4'480.00                          | -                     | 280.00                 | 4'200.00                   | 1'400.00                                   |
| 20681       | Passivierte Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten              | 1'057'813.30                    | 413'492.40                                 | -                          | 644'320.90                        | -                     | 31'734.40              | 612'586.50                 | 445'226.80                                 |
| 20682       | Passivierte Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden          | 36'000.00                       | 9'720.00                                   | -                          | 26'280.00                         | -                     | 730.00                 | 25'550.00                  | 10'450.00                                  |
| 20684       | Passivierte Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen (Ecab, u) | 166'258.40                      | 25'367.75                                  | -                          | 140'890.65                        | -                     | 2'958.35               | 137'932.30                 | 28'326.10                                  |
| 20685       | Passivierte Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen               | 871'934.75                      | 276'062.20                                 | -                          | 595'872.55                        | 275'210.15            | 34'877.35              | 836'205.35                 | 310'939.55                                 |
| 20687       | Passivierte Investitionsbeiträge von privaten Haushalten                   | 1'984'532.75                    | 805'524.10                                 | -                          | 1'179'008.65                      | 26'939.80             | 79'381.45              | 1'126'567.00               | 884'905.55                                 |
| <b>10</b>   | <b>FINANZVERMÖGEN</b>  | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>4'018'462.04</b>        | <b>2'696'327.81</b>               | <b>322'547.30</b>     | <b>-</b>               | <b>7'037'337.15</b>        | <b>-</b>                                   |
| 1070        | Aktien und Anteile   | -                               | -  | 1.00                       | 699.00                            | -                     | -                      | 700.00                     | -  |
| 1080        | Grundstücke FV   | -                               | -  | 1'025'025.20               | -                                 | 134'486.05            | -                      | 1'159'511.25               | -  |
| 1084        | Gebäude FV   | -                               | -  | 2'993'435.84               | 2'695'144.16                      | -                     | -                      | 5'688'580.00               | -  |
| 1087        | Anlagen im Bau PF  | -                               | -  | -                          | 484.65                            | 188'061.25            | -                      | 188'545.90                 | -  |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel/Eventualverpflichtungen

| A6 | Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen z.G. Dritter |                          |              |              | Gemeinde Teil  |      |
|----|--|--------------------------|--------------|--------------|----------------|------|
|    | Namen  | Beschrieb                | Sicherheiten | Gesamtschuld | Fr.            | %    |
|    | <b>Schuldanteile</b>   |                          |              |              |                |      |
|    | Ara Seeland-Süd  | Abwasserreinigungsanlage | keine        | 5'000'000    | 248'000        | 4.96 |
|    | <b>Garantieverpflichtungen</b>   |                          |              |              |                |      |
|    | Keine  |                          |              |              |                |      |
|    | <b>Pfandbestellungen z.G. Dritter</b>                                    |                          |              |              |                |      |
|    | Keine  |                          |              |              |                |      |
|    | <b>Gesamtbetrag</b>  |                          |              |              | <b>248'000</b> |      |

## Anhang

### Leasing

| A7 | Nicht bilanzierte Leasing-Verpflichtungen (Summe verbleibende Leasingraten z.L. der ER) |                |              | Leasing-Restverpflichtungen |
|----|---|----------------|--------------|-----------------------------|
|    | Firma   | Leasinggut     | Leasingdauer | per 31.12.<br>Fr.           |
|    | Duplirex Leasing SA, Givisiez   | 1 Fotokopierer | 31.10.2027   | 18'427                      |
|    | <b>Gesamtbetrag</b>   |                |              | <b>18'427</b>               |



A8

**Tabelle der Investitionskredite  
bewilligt, in Bearbeitung oder abgeschlossen  
Situation am 31 décembre 2022**

| Konto                        | Bezeichnung   | Beschluss-<br>datum      | Bruttokredit | Kumuliert<br>vorherige Jahre | Verwendet in<br>2022 | Saldo       | Status                        | Total verwendet<br>31.12.2022 |
|------------------------------|---|--------------------------|--------------|------------------------------|----------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 0290 5000 00                 | Kauf Grundstück Frieden 510m2 art.75 teilw.                     | 17.05.2022               | 76'500.00    | -                            | 84'722.00            | -8'222.00   | abgeschlossen                 | 84'722.00                     |
| 0290 5040 00                 | Appartement 2.stock ex Widmer-Renovierung-Verw.gebäude          | 07.12.2021               | 250'000.00   | -                            | 28'958.42            | 221'041.58  | in Bearbeitung                | 28'958.42                     |
| 0290 5040 01                 | Thermische Sanierung Verwaltungs- und Schulgebäude              | 24.01.2023               | 100'000.00   | -                            | -                    | 100'000.00  | bewilligt                     | -                             |
| 0290 5290 01                 | Studie/Wettbewerb Schulgebäude/Turn-/Mehrzweckhalle             | 24.01.2023               | 100'000.00   | -                            | -                    | 100'000.00  | bewilligt                     | -                             |
| 1500 6620 00                 | Verkauf Gebäude und Gelände Feuerwehrverband                    | 24.01.2023               | -810'000.00  | -                            | -                    | -810'000.00 | bewilligt                     | -                             |
| 2130 5620 00                 | CORM Pumptrackbahn  | 07.12.2021               | 2'129.00     | -                            | -                    | 2'129.00    | abgeschlossen<br>geht in ER   | -                             |
| 2130 5620 00                 | CORM Ersatz Turnhallentrennwände                                | 24.01.2023               | 8'671.00     | -                            | -                    | 8'671.00    | abgeschlossen<br>geht in ER   | -                             |
| 3410 5040 00                 | Basketballplatz Hartbelag                                       | 07.12.2021               | 80'000.00    | -                            | 59'994.55            | 20'005.45   | abgeschlossen                 | 59'994.55                     |
| 3410 5040 01                 | Renovierung Spielplatz Schulhof                                 | 24.01.2023               | 50'000.00    | -                            | -                    | 50'000.00   | bewilligt                     | -                             |
| 4120 5620 00                 | Gesundheitsnetz See, Heim                                       | 07.12.2021               | 114'931.00   | -                            | 114'931.55           | -0.55       | abgeschlossen                 | 114'931.55                    |
| 4120 5620 00                 | Gesundheitsnetz See, Beteiligung                                | 24.01.2023               | 234'000.00   | -                            | -                    | 234'000.00  | bewilligt                     | -                             |
| 6150 5010 00<br>6150 5010 01 | Trottoir Champ Olivier  | 15.12.2020<br>07.12.2021 | 120'000.00   | 77'923.45                    | 2'534.80             | 39'541.75   | in Bearbeitung                | 80'458.25                     |
| 6150 5010 02                 | Trottoir Hauptstrasse (Bahnhof)                                 | 07.12.2021               | 105'000.00   | -                            | 4'445.25             | 100'554.75  | in Bearbeitung                | 4'445.25                      |
| 6150 5010 04                 | Kreisel Fin du Mossard  | 07.12.2021               | 320'000.00   | 2'341.45                     | 14'828.20            | 302'830.35  | in Bearbeitung                | 17'169.65                     |
| 6150 5010 05                 | Ruelle Posat/Madeleine Projekt 1                                | 15.12.2020               | 98'000.00    | -                            | -                    | 98'000.00   | abgeschlossen<br>Kosten in ER | -                             |
| 6150 5010 06                 | Chemin des Grillons, Ufer, Kanalisation, Strasse - Rahmenkredit | 07.12.2021               | 700'000.00   | -                            | 14'690.85            | 685'309.15  | in Bearbeitung                | 14'690.85                     |
| 6150 5010 07                 | Ruelle Posat/Madeleine projekt 2 verlinkt 7201.5032.01          | 24.01.2023               | 95'000.00    | -                            | -                    | 95'000.00   | bewilligt                     | -                             |
| 6150 5060 00                 | Elektrisches Fahrzeug   | 07.12.2021               | 65'000.00    | -                            | 61'400.00            | 3'600.00    | abgeschlossen                 | 61'400.00                     |
| 6150 5060 01                 | Hako Citymaster 650+Zubehör                                     | 24.01.2023               | 141'000.00   | -                            | -                    | 141'000.00  | bewilligt                     | -                             |
| 6150 5060 02                 | Sherpa Aufsitzrasenmäher+Schnee Elemente                        | 24.01.2023               | 46'000.00    | -                            | -                    | 46'000.00   | bewilligt                     | -                             |
| 6150 5290 00                 | Vorstudie Fussweg Dorf  | 15.12.2020               | 25'000.00    | 25'000.00                    | -                    | -           | Korrektur MCH2                | 25'000.00                     |
| 6150 5290 01                 | Vorstudie Chemin des Grillons                                   | 15.12.2020               | 25'000.00    | -                            | -                    | 25'000.00   | abgeschlossen<br>geht in ER   | -                             |
| 6150 5290 02                 | Vorstudie Definition Zukunft Dorf                               | 24.01.2023               | 80'000.00    | -                            | -                    | 80'000.00   | bewilligt                     | -                             |
| 6155 5030 00                 | Fin du Mossard Parkplätze                                       | 13.12.17<br>+2014        | 260'000.00   | 260'000.00                   | -49'629.70           | 49'629.70   | abgeschlossen                 | 210'370.30                    |
| 6155 5290 00                 | öffentl. Parkplätze Dorf + Planung                              | 07.12.2021               | 20'000.00    | -                            | -                    | 20'000.00   | abgeschlossen<br>geht in ER   | -                             |
| 7101 5031 00                 | Aussenrenovation Froideville verlinkt 7101.5031.01              | 07.12.2021               | 55'000.00    | -                            | 47'603.55            | 7'396.45    | abgeschlossen                 | 47'603.55                     |
| 7101 5031 01                 | Aussenrenovation Froideville-photovoltaïque<br>lie 7101.5031.00 | 07.12.2021               | 25'000.00    | -                            | 21'912.70            | 3'087.30    | abgeschlossen                 | 21'912.70                     |
| 7101 5031 02                 | Erneuerung Computerprogramm "RMC"                               | 24.01.2023               | 50'000.00    | -                            | -                    | 50'000.00   | bewilligt                     | -                             |
| 7101 5290 00                 | Machbarkeitsstudie neue Wasserquellen                           | 24.01.2023               | 60'000.00    | -                            | -                    | 60'000.00   | bewilligt                     | -                             |
| 7101 5620 00<br>7101 5620 01 | CCMM Projekt Trinkwasser  | 01.12.2019<br>07.12.2021 | 740'000.00   | 51'990.50                    | 89'136.04            | 598'873.46  | in Bearbeitung                | 141'126.54                    |
| 7201 5032 00                 | Sanierung GEP2.   | 13.12.2018               | 155'000.00   | 156'232.95                   | 8'660.25             | -9'893.20   | bewilligt                     | 164'893.20                    |
| 7201 5032 01                 | Ruelle Posat/Madeleine projekt 2 verlinkt 6150.5010.07          | 24.01.2023               | 285'000.00   | -                            | -                    | 285'000.00  | bewilligt                     | -                             |
| 7201 5620 00                 | ARA Murten Beteiligung  | 07.12.2021               | 44'530.00    | -                            | 44'531.50            | -1.50       | abgeschlossen                 | 44'531.50                     |
| 7201 5620 00                 | ARA Murten Beteiligung  | 24.01.2023               | 31'180.00    | -                            | -                    | 31'180.00   | bewilligt                     | -                             |
| 7690 5290 00                 | Energetische Studie   | 07.12.2021               | 100'000.00   | -                            | -                    | 100'000.00  | in Bearbeitung                | -                             |
| 7900 5290 00                 | PAL   | 2008+2012+<br>2016+2020  | 300'000.00   | 300'000.00                   | -25'463.65           | 25'463.65   | in Bearbeitung                | 274'536.35                    |
| 8200 5050 00                 | Waldgrundstück 711 Liniger 7511m2                               | 2022                     | 18'777.50    | -                            | 20'467.65            | -1'690.15   | abgeschlossen                 | 20'467.65                     |
| 14040.00                     | Stöckli, Sanierung des Erdgeschosses                            | 15.12.2020               | 25'000.00    | 25'000.00                    | -                    | -           | Korrektur MCH2                | 25'000.00                     |
|                              |   |                          |              |                              | 898'488.35           | 543'723.96  | 2'753'506.19                  | 1'442'212.31                  |

**Finanzvermögen**

|          |                                       |            |            |              |            |               |                |              |
|----------|---------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|---------------|----------------|--------------|
| 10800 02 | Grundstück BKW                        | 15.09.2020 | -30'225.20 | 1'025'025.20 | 134'270.65 | -1'189'521.05 | in Bearbeitung | 1'159'295.85 |
| 10800 02 | Kauf Grundstück 276m2 Schaller art.35 | 24.01.2023 | 151'800.00 | -            | 215.40     | 151'584.60    | in Bearbeitung | 215.40       |
| 10870 00 | Planung Dorfzentrum                   | 10.12.2019 | 750'000.00 | 484.65       | 188'061.25 | 561'454.10    | in Bearbeitung | 188'545.90   |

A9 a

**FINANZKENNZAHLEN HRM2**

|  |                |
|--|----------------|
| <b>1. NETTOVERSCHULDUNGSQUOTIENT</b>             | <b>-12.97%</b> |
| <b>2. SELBSTFINANZIERUNGSGRAD</b>                | <b>577%</b>    |
| <b>3. ZINSBELASTUNGSANTEIL</b>                   | <b>1.2%</b>    |
| <b>4. BRUTTOVERSCHULDUNGSANTEIL</b>              | <b>140%</b>    |
| <b>5. INVESTITIONSANTEIL</b>                     | <b>8.9%</b>    |
| <b>6. KAPITALDIENSTANTEIL</b>                    | <b>5.2%</b>    |
| <b>7. NETTOSCHULDEN IN FRANKEN PRO EINWOHNER</b> | <b>-485.0</b>  |
| <b>8. SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL</b>              | <b>19.0%</b>   |

## A9 b

## FINANZKENNZAHLEN HRM2

Bitte die Zahlen in absoluten Werten eingeben (keine negativen Vorzeichen)

## 1. NETTOVERSCHULDUNGSQUOTIENT

|  |   |      |                     |
|--|---|------|---------------------|
| Fremdkapital   |   | 20   | 13'963'009.00       |
| Anteil der Gemeinde an Nettoschulden von interkommunalen Gemeindeverbänden | + |      | 248'000.00          |
| passivierte Investitionsbeiträge   | - | 2068 | 2'743'041.00        |
| Finanzvermögen   | - | 10   | 12'167'295.00       |
| <b>= Nettoschulden I</b>   |   |      | <b>-699'327.00</b>  |
| <b>Fiskalertrag</b>  |   | 40   | <b>5'392'125.00</b> |
| <b>NETTOVERSCHULDUNGSQUOTIENT</b>  |   |      | <b>-12.97%</b>      |
| (Nettoschulden I / Fiskalertrag)   |   |      |                     |

**Bemerkungen:**

Aussergewöhnliche einmalige Steuererträge (Erbchafts- und Grundstücksgewinnsteuern u.a.) können die Aussagekraft der Kennzahl beeinträchtigen und ihre Auswirkungen sind bei der Interpretation der Finanzkennzahl und bei Vergleichen zu berücksichtigen.

**Richtwerte:**

< 100% gut

100% – 150% genügend

> 150% schlecht

Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahreststranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.

**2. SELBSTFINANZIERUNGSGRAD**

|   |   |      |                     |
|---|---|------|---------------------|
| Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung                                |   |      | 1'034'607.00        |
| Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                | + | 33   | 234'396.00          |
| Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                       | + | 35   | 253'785.00          |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                     | - | 45   | 33'176.00           |
| Wertberichtigungen Darlehen VV                                    | + | 364  | -                   |
| Wertberichtigungen Beteiligungen VV                               | + | 365  | -                   |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge                               | + | 366  | 204'162.00          |
| Auflösung passivierte Investitionsbeiträge                        | - | 466  | 149'962.00          |
| Zusätzliche Abschreibungen  | + | 383  | -                   |
| Zusätzliche Abschreibungen Darlehen/Beteiligungen/Invest.beiträge | + | 387  | -                   |
| Zusätzliche Auflösung passivierte Investitionsbeiträge            | - | 487  | -                   |
| Einlagen in das Eigenkapital                                      | + | 389  | -                   |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital                                    | - | 489  | 149'644.00          |
| Aufwertungen VV   | - | 4490 | -                   |
| <b>= Selbstfinanzierung</b>                                       |   |      | <b>1'394'168.00</b> |
| Sachanlagen   |   | 50   | 320'589.00          |
| Investitionen auf Rechnung Dritter                                | + | 51   | -                   |
| Immaterielle Anlagen  | + | 52   | -25'464.00          |
| Darlehen  | + | 54   | -                   |
| Beteiligungen und Grundkapitalien                                 | + | 55   | -                   |
| Eigene Investitionsbeiträge                                       | + | 56   | 248'599.00          |
| Ausserordentliche Investitionen                                   | + | 58   | -                   |
| <b>= Bruttoinvestitionen</b>                                      |   |      | <b>543'724.00</b>   |
| Übertragung Sachanlagen in das Finanzvermögen                     |   | 60   | -                   |
| Rückerstattungen  | + | 61   | -                   |
| Abgang immaterielle Anlagen                                       | + | 62   | -                   |
| Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                          | + | 63   | 302'150.00          |
| Rückzahlung von Darlehen  | + | 64   | -                   |
| Übertragung von Beteiligungen                                     | + | 65   | -                   |
| Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                          | + | 66   | -                   |
| Ausserordentliche Investitionseinnahmen                           | + | 68   | -                   |
| <b>= Investitionseinnahmen</b>                                    |   |      | <b>302'150.00</b>   |
| Bruttoinvestitionen   |   |      | 543'724.00          |
| Investitionseinnahmen   | - |      | 302'150.00          |
| <b>= Nettoinvestitionen</b>                                       |   |      | <b>241'574.00</b>   |
| <b>SELBSTFINANZIERUNGSGRAD</b>                                    |   |      | <b>577%</b>         |
| (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen)                         |   |      |                     |

**Richtwerte:**

Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen:

Hochkonjunktur : > 100%

Normalfall : 80 -100%

Abschwung : 50 – 80%

**Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.**

**3. ZINSBELASTUNGSANTEIL**

|   |   |      |                     |
|---|---|------|---------------------|
| Zinsaufwand   |   | 340  | 109'421.00          |
| Zinsertrag  | - | 440  | 20'006.00           |
| <b>= Nettozinsaufwand</b>                               |   |      | <b>89'415.00</b>    |
| Fiskalertrag  |   | 40   | 5'392'125.00        |
| Regalien und Konzessionen                               | + | 41   | -                   |
| Entgelte  | + | 42   | 1'006'087.00        |
| Verschiedene Erträge                                    | + | 43   | -                   |
| Finanzertrag  | + | 44   | 295'862.00          |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen           | + | 45   | 33'176.00           |
| Transferertrag  | + | 46   | 449'199.00          |
| Ausserordentlicher Ertrag                               | + | 48   | 149'644.00          |
| Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge | - | 487  | -                   |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital                          | - | 489  | 149'644.00          |
| Entnahmen aus Aufwertungsreserve                        | + | 4895 | 149'644.00          |
| <b>= Laufender Ertrag</b>                               |   |      | <b>7'326'093.00</b> |
| <b>ZINSBELASTUNGSANTEIL</b>                             |   |      | <b>1.2%</b>         |
| (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)                   |   |      |                     |

**Richtwerte:**

0% – 4% gut

4% – 9% genügend

&gt; 9% schlecht

Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des „verfügbaren Einkommens“ durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.

**4. BRUTTOVERSCHULDUNGSANTEIL**

|   |   |      |                      |
|---|---|------|----------------------|
| Laufende Verbindlichkeiten  |   | 200  | 186'806.00           |
| Anteil der Gemeinde an Bruttoschulden von interkommunalen Gemeindeverbänden | + |      | 248'000.00           |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten  | + | 201  | 188'000.00           |
| derivative Finanzinstrumente  | - | 2016 | -                    |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten  | + | 206  | 12'408'041.00        |
| passivierte Investitionsbeiträge  | - | 2068 | 2'743'041.00         |
| <b>= Bruttoschulden</b>   |   |      | <b>10'287'806.00</b> |
| <br>  |   |      |                      |
| Fiskalertrag  |   | 40   | 5'392'125.00         |
| Regalien und Konzessionen   | + | 41   | -                    |
| Entgelte  | + | 42   | 1'006'087.00         |
| Verschiedene Erträge  | + | 43   | -                    |
| Finanzertrag  | + | 44   | 295'862.00           |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                               | + | 45   | 33'176.00            |
| Transferertrag  | + | 46   | 449'199.00           |
| Ausserordentlicher Ertrag   | + | 48   | 149'644.00           |
| Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge                     | - | 487  | -                    |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital  | - | 489  | 149'644.00           |
| Entnahmen aus Aufwertungsreserve  | + | 4895 | 149'644.00           |
| <b>= Laufender Ertrag</b>   |   |      | <b>7'326'093.00</b>  |
| <br>  |   |      |                      |
| <b>BRUTTOVERSCHULDUNGSANTEIL</b>  |   |      | <b>140%</b>          |
| (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)   |   |      |                      |

**Richtwerte:**

- < 50% sehr gut
- 50% – 100% gut
- 100% – 150% mittel
- 150% – 200% schlecht
- > 200% kritisch

**Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.**

**5. INVESTITIONSANTEIL**

|   |   |      |                     |
|---|---|------|---------------------|
| Sachanlagen   |   | 50   | 320'589.00          |
| Investitionen auf Rechnung Dritter                    | + | 51   | -                   |
| Immaterielle Anlagen                                  | + | 52   | -25'464.00          |
| Darlehen  | + | 54   | -                   |
| Beteiligungen und Grundkapitalien                     | + | 55   | -                   |
| Eigene Investitionsbeiträge                           | + | 56   | 248'599.00          |
| Ausserordentliche Investitionen                       | + | 58   | -                   |
| <b>= Bruttoinvestitionen</b>                          |   |      | <b>543'724.00</b>   |
| Personalaufwand                                       |   | 30   | 898'013.00          |
| Sach- und übriger Betriebsaufwand                     | + | 31   | 939'012.00          |
| Wertberichtigungen auf Forderungen                    | - | 3180 | -                   |
| Finanzaufwand   | + | 34   | 188'359.00          |
| Wertberichtigungen Anlagen FV                         | - | 344  | -                   |
| Transferaufwand                                       | + | 36   | 3'777'921.00        |
| Wertberichtigungen Darlehen VV                        | - | 364  | -                   |
| Wertberichtigungen Beteiligungen VV                   | - | 365  | -                   |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge                   | - | 366  | 204'162.00          |
| Ausserordentlicher Personalaufwand                    | + | 380  | -                   |
| Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand          | + | 381  | -                   |
| Ausserordentlicher Finanzaufwand (liquiditätswirksam) | + | 3840 | -                   |
| Ausserordentlicher Transferaufwand                    | + | 386  | -                   |
| <b>= Laufende Ausgaben</b>                            |   |      | <b>5'599'143.00</b> |
| Laufende Ausgaben                                     |   |      | 5'599'143.00        |
| Bruttoinvestitionen                                   | + |      | 543'724.00          |
| <b>Gesamtausgaben</b>                                 |   |      | <b>6'142'867.00</b> |
| <b>INVESTITIONSANTEIL</b>                             |   |      | <b>8.9%</b>         |
| (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)                |   |      |                     |

**Richtwerte:**

- < 10% schwache Investitionstätigkeit
- 10% – 20% mittlere Investitionstätigkeit
- 20% – 30% starke Investitionstätigkeit
- > 40% sehr starke Investitionstätigkeit

|  |
|--|
| <b>Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.</b> |
|--|

**6. KAPITALDIENSTANTEIL**

|   |   |      |                     |
|---|---|------|---------------------|
| Zinsaufwand   |   | 340  | 109'421.00          |
| Zinsertrag  | - | 440  | 20'006.00           |
| Abschreibungen Verwaltungsvermögen                      | + | 33   | 234'396.00          |
| Wertberichtigungen Darlehen VV                          | + | 364  | -                   |
| Wertberichtigungen Beteiligungen VV                     | + | 365  | -                   |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge                     | + | 366  | 204'162.00          |
| Auflösung passivierte Investitionsbeiträge              | - | 466  | 149'962.00          |
| <b>= Kapitaldienst</b>                                  |   |      | <b>378'011.00</b>   |
| Fiskalertrag  |   | 40   | 5'392'125.00        |
| Regalien und Konzessionen                               | + | 41   | -                   |
| Entgelte  | + | 42   | 1'006'087.00        |
| Verschiedene Erträge                                    | + | 43   | -                   |
| Finanzertrag  | + | 44   | 295'862.00          |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen           | + | 45   | 33'176.00           |
| Transferertrag  | + | 46   | 449'199.00          |
| Ausserordentlicher Ertrag                               | + | 48   | 149'644.00          |
| Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge | - | 487  | -                   |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital                          | - | 489  | 149'644.00          |
| Entnahmen aus Aufwertungsreserve                        | + | 4895 | 149'644.00          |
| <b>= Laufender Ertrag</b>                               |   |      | <b>7'326'093.00</b> |
| <b>KAPITALDIENSTANTEIL</b>                              |   |      | <b>5.2%</b>         |
| (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)                      |   |      |                     |

**Richtwerte:**

- < 5% geringe Belastung
- 5% – 15% tragbare Belastung
- > 15% hohe Belastung

**Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.**



**7. NETTOSCHULDEN IN FRANKEN PRO EINWOHNER**

|  |   |      |                    |
|--|---|------|--------------------|
| Fremdkapital   |   | 20   | 13'963'009.00      |
| Anteil der Gemeinde an den Nettoschulden von interkommunalen Gemeindeverbänden | + |      | 248'000.00         |
| passivierte Investitionsbeiträge   | - | 2068 | 2'743'041.00       |
| Finanzvermögen   | - | 10   | 12'167'295.00      |
| <b>= Nettoschulden</b>   |   |      | <b>-699'327.00</b> |
| Ständige Wohnbevölkerung   |   |      | <b>1'442.00</b>    |
| <b>NETTOSCHULDEN PRO EINWOHNER</b>   |   |      | <b>-485.0</b>      |
| (Nettoschulden / Ständige Wohnbevölkerung)                                     |   |      |                    |

**Richtwerte:**

- < 0 CHF Nettovermögen
- 0 – 1'000 CHF geringe Verschuldung
- 1'001 – 2'500 CHF mittlere Verschuldung
- 2'501 – 5'000 CHF hohe Verschuldung
- > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

**Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.**

**8. SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL**

|   |   |      |                     |
|---|---|------|---------------------|
| Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung                                |   |      | 1'034'607.00        |
| Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                | + | 33   | 234'396.00          |
| Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                       | + | 35   | 253'785.00          |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                     | - | 45   | 33'176.00           |
| Wertberichtigungen Darlehen VV                                    | + | 364  | -                   |
| Wertberichtigungen Beteiligungen VV                               | + | 365  | -                   |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge                               | + | 366  | 204'162.00          |
| Auflösung passivierte Investitionsbeiträge                        | - | 466  | 149'962.00          |
| Zusätzliche Abschreibungen  | + | 383  | -                   |
| Zusätzliche Abschreibungen Darlehen/Beteiligungen/Invest.beiträge | + | 387  | -                   |
| Zusätzliche Auflösung passivierte Investitionsbeiträge            | - | 487  | -                   |
| Einlagen in das Eigenkapital                                      | + | 389  | -                   |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital                                    | - | 489  | 149'644.00          |
| Aufwertungen VV   | - | 4490 | -                   |
| <b>= Selbstfinanzierung</b>                                       |   |      | <b>1'394'168.00</b> |
| Fiskalertrag  |   | 40   | 5'392'125.00        |
| Regalien und Konzessionen   | + | 41   | -                   |
| Entgelte  | + | 42   | 1'006'087.00        |
| Verschiedene Erträge  | + | 43   | -                   |
| Finanzertrag  | + | 44   | 295'862.00          |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                     | + | 45   | 33'176.00           |
| Transferertrag  | + | 46   | 449'199.00          |
| Ausserordentlicher Ertrag   | + | 48   | 149'644.00          |
| Zusätzliche Auflösung passivierter Investitionsbeiträge           | - | 487  | -                   |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital                                    | - | 489  | 149'644.00          |
| Entnahmen aus Aufwertungsreserve                                  | + | 4895 | 149'644.00          |
| <b>= Laufender Ertrag</b>   |   |      | <b>7'326'093.00</b> |
| <b>SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL</b>                                  |   |      | <b>19.0%</b>        |
| (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)                           |   |      |                     |

**Richtwerte:**

&gt; 20% gut

10% – 20% mittel

&lt; 10% schlecht

**Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.**

| Actifs  | 01.01.2022           | Augmentation         | Retrait              | 31.12.2022           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1 ACTIF</b>  | <b>16'324'913.59</b> | <b>37'990'312.74</b> | <b>29'189'005.70</b> | <b>25'126'220.63</b> |
| <b>10 Patrimoine financier</b>  | <b>9'401'819.70</b>  | <b>25'588'433.16</b> | <b>22'822'957.60</b> | <b>12'167'295.26</b> |
| <b>100 Disponibilités et placements à court terme</b>                           | <b>2'542'318.38</b>  | <b>11'824'598.76</b> | <b>12'379'568.96</b> | <b>1'987'348.18</b>  |
| <b>1000 Caisse</b>  | <b>1'565.50</b>      | <b>7'448.40</b>      | <b>7'127.65</b>      | <b>1'886.25</b>      |
| <b>10000 Caisse principale</b>  | <b>1'565.50</b>      | <b>7'448.40</b>      | <b>7'127.65</b>      | <b>1'886.25</b>      |
| 10000.00 Caisse principale  | 1'565.50             | 7'420.75             | 7'100.00             | 1'886.25             |
| 10000.01 Compte en suspens  |                      | 27.65                | 27.65                |                      |
| <b>1001 Poste</b>   | <b>466'550.54</b>    | <b>5'877'222.60</b>  | <b>6'186'378.95</b>  | <b>157'394.19</b>    |
| <b>10010 Comptes commerciaux postaux</b>  | <b>466'550.54</b>    | <b>5'877'222.60</b>  | <b>6'186'378.95</b>  | <b>157'394.19</b>    |
| 10010.00 PostFinance  | 466'550.54           | 5'877'222.60         | 6'186'378.95         | 157'394.19           |
| <b>1002 Banque</b>  | <b>2'074'202.34</b>  | <b>5'939'927.76</b>  | <b>6'186'062.36</b>  | <b>1'828'067.74</b>  |
| <b>10020 Comptes courants bancaires</b>   | <b>2'063'350.54</b>  | <b>5'938'926.96</b>  | <b>6'186'061.76</b>  | <b>1'816'215.74</b>  |
| 10020.00 Raiffeisen Stand exploitation  | 30'017.02            | 7.50                 | 2.00                 | 30'022.52            |
| 10020.01 BCF CC 19 16 095.582-02  | 1'516'185.95         | 5'805'065.96         | 6'185'608.51         | 1'135'643.40         |
| 10020.02 BCF déchets 25 01 033.650-03   | 203'370.50           | 133'841.50           | 349.25               | 336'862.75           |
| 10020.03 Raiffeisen CC 51775.79   | 107'947.52           | 12.00                | 70.00                | 107'889.52           |
| 10020.04 BCF 30 01 384.757-00   | 205'829.55           |                      | 32.00                | 205'797.55           |
| <b>10021 Autres comptes bancaires</b>   | <b>10'851.80</b>     | <b>1'000.80</b>      | <b>0.60</b>          | <b>11'852.00</b>     |
| 10021.00 Valiant Fonds Ecole 42.9.747.461.04                                    | 2'902.45             |                      | 0.60                 | 2'901.85             |
| 10021.01 Carte de crédit Swiss Bankers  |                      | 1'000.00             |                      | 1'000.00             |
| 10021.02 BCF 19 50 265.925-05 Leg. Hofmann Meyer Wullemin                       | 7'949.35             | 0.80                 |                      | 7'950.15             |
| <b>101 Créances</b>   | <b>2'485'108.77</b>  | <b>9'465'650.91</b>  | <b>9'024'453.30</b>  | <b>2'926'306.38</b>  |
| <b>1010 Créances résultant de livraisons et de prestations envers des tiers</b> | <b>776'403.90</b>    | <b>1'917'226.30</b>  | <b>1'589'327.10</b>  | <b>1'104'303.10</b>  |
| <b>10100 Créances résultant de livraisons et de prestations</b>                 | <b>776'382.20</b>    | <b>1'917'204.60</b>  | <b>1'589'305.40</b>  | <b>1'104'281.40</b>  |
| 10100.00 Débiteurs  | 1'121'609.80         | 1'775'977.35         | 1'456'098.00         | 1'441'489.15         |
| 10100.01 Débiteurs ramassage des containers                                     | 4'772.40             | 141'227.25           | 133'207.40           | 12'792.25            |
| 10100.99 Ducroire débiteurs courants exploitation                               | -350'000.00          |                      |                      | -350'000.00          |
| <b>10101 Créances résultant de l'impôt anticipé</b>                             | <b>21.70</b>         | <b>21.70</b>         | <b>21.70</b>         | <b>21.70</b>         |
| 10101.00 Créances résultant de l'impôt anticipé                                 | 21.70                | 21.70                | 21.70                | 21.70                |
| <b>1011 Comptes courants avec tiers</b>   | <b>163'907.73</b>    | <b>1'863'885.25</b>  | <b>1'764'585.47</b>  | <b>263'207.51</b>    |
| <b>10110 Comptes courants avec tiers</b>  | <b>163'907.73</b>    | <b>1'859'750.25</b>  | <b>1'764'585.47</b>  | <b>259'072.51</b>    |
| 10110.01 C/C de l'ETAT  | 163'907.73           | 1'859'750.25         | 1'764'585.47         | 259'072.51           |
| <b>10111 Comptes courants avec les assurances sociales</b>                      |                      | <b>4'135.00</b>      |                      | <b>4'135.00</b>      |
| 10111.00 c/c avec les assurances sociales (débiteur)                            |                      | 4'135.00             |                      | 4'135.00             |
| <b>1012 Créances fiscales</b>   | <b>1'540'164.06</b>  | <b>5'580'120.13</b>  | <b>5'581'578.71</b>  | <b>1'538'705.48</b>  |
| <b>10120 Créances résultant des impôts communaux généraux</b>                   | <b>1'540'164.06</b>  | <b>5'095'310.98</b>  | <b>5'142'756.41</b>  | <b>1'492'718.63</b>  |
| 10120.00 Créances impôts année en cours   | 903'466.38           | 3'363'888.20         | 3'258'667.73         | 1'008'686.85         |
| 10120.01 Créances impôts années précédentes                                     | 630'459.28           | 1'558'112.53         | 1'734'167.08         | 454'404.73           |
| 10120.02 Débiteurs impôts à la source   | 6'238.40             | 98'455.65            | 96'527.50            | 8'166.55             |
| 10120.50 Débiteurs impôts communaux généraux                                    |                      | 74'854.60            | 53'394.10            | 21'460.50            |
| <b>10121 Créances résultant des impôts fonciers</b>                             |                      | <b>484'809.15</b>    | <b>438'822.30</b>    | <b>45'986.85</b>     |
| 10121.00 Créances résultant des impôts fonciers                                 |                      | 484'809.15           | 438'822.30           | 45'986.85            |
| <b>1019 Autres créances</b>   | <b>4'633.08</b>      | <b>104'419.23</b>    | <b>88'962.02</b>     | <b>20'090.29</b>     |
| <b>10191 Avoirs auprès des assurances sociales</b>                              |                      | <b>23'070.00</b>     | <b>23'070.00</b>     |                      |
| 10191.00 c/c assurances sociales  |                      | 23'070.00            | 23'070.00            |                      |
| <b>10192 Impôt préalable de la TVA</b>  | <b>4'633.08</b>      | <b>81'349.23</b>     | <b>65'892.02</b>     | <b>20'090.29</b>     |
| 10192.00 Débiteurs TVA  | 4'633.08             | 27'015.37            | 11'558.16            | 20'090.29            |
| 10192.10 DébitEUR TVA Approvisionnement en eau - CR                             |                      | 9'075.90             | 9'075.90             |                      |
| 10192.11 DébitEUR TVA Approvisionnement en eau - CI                             |                      | 14'605.31            | 14'605.31            |                      |
| 10192.20 DébitEUR TVA Traitement eaux usées - CR                                |                      | 14'616.30            | 14'616.30            |                      |
| 10192.21 DébitEUR TVA Traitement eaux usées - CI                                |                      | 4'095.75             | 4'095.75             |                      |
| 10192.30 DébitEUR TVA Gestion des déchets - CR                                  |                      | 11'940.60            | 11'940.60            |                      |
| <b>104 Actifs de régularisation</b>   | <b>203'875.76</b>    | <b>289'041.71</b>    | <b>276'613.92</b>    | <b>216'303.55</b>    |

| Actifs  | 01.01.2022          | Augmentation         | Retrait             | 31.12.2022           |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>1041 Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>                 | <b>108'815.76</b>   | <b>28'000.00</b>     | <b>108'815.76</b>   | <b>28'000.00</b>     |
| <b>10410 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | <b>108'815.76</b>   | <b>28'000.00</b>     | <b>108'815.76</b>   | <b>28'000.00</b>     |
| 10410.00 Régularisation charges biens, services, exploitation (31)                      | 108'815.76          | 28'000.00            | 108'815.76          | 28'000.00            |
| <b>1042 Impôts</b>  | <b>90'000.00</b>    | <b>70'000.00</b>     | <b>90'000.00</b>    | <b>70'000.00</b>     |
| <b>10420 Régularisation impôts</b>  | <b>90'000.00</b>    | <b>70'000.00</b>     | <b>90'000.00</b>    | <b>70'000.00</b>     |
| 10420.00 Régularisation impôts sources (40)   | 90'000.00           | 70'000.00            | 90'000.00           | 70'000.00            |
| <b>1043 Transferts du compte de résultats</b>   |                     | <b>27'573.75</b>     |                     | <b>27'573.75</b>     |
| <b>10430 Régularisation transferts du compte de résultats</b>                           |                     | <b>27'573.75</b>     |                     | <b>27'573.75</b>     |
| 10430.00 Régularisation comptes associations (36, 37,46, 47)                            |                     | 27'573.75            |                     | 27'573.75            |
| <b>1044 Charges financières/revenus financiers</b>                                      | <b>5'060.00</b>     | <b>30'000.00</b>     | <b>5'060.00</b>     | <b>30'000.00</b>     |
| <b>10440 Régularisation charges financières/revenus financiers</b>                      | <b>5'060.00</b>     | <b>30'000.00</b>     | <b>5'060.00</b>     | <b>30'000.00</b>     |
| 10440.00 Régularisation loyers (34, 44)   | 5'060.00            | 30'000.00            | 5'060.00            | 30'000.00            |
| <b>1045 Autres revenus d'exploitation</b>   |                     | <b>133'467.96</b>    | <b>72'738.16</b>    | <b>60'729.80</b>     |
| <b>10450 Régularisation autres revenus d'exploitation</b>                               |                     | <b>133'467.96</b>    | <b>72'738.16</b>    | <b>60'729.80</b>     |
| 10450.00 Autres régularisations (41, 42, 43)  |                     | 133'467.96           | 72'738.16           | 60'729.80            |
| <b>107 Placements financiers à long terme</b>   | <b>1.00</b>         | <b>699.00</b>        |                     | <b>700.00</b>        |
| <b>1070 Actions et parts sociales</b>   | <b>1.00</b>         | <b>699.00</b>        |                     | <b>700.00</b>        |
| <b>10702 Parts sociales</b>   | <b>1.00</b>         | <b>699.00</b>        |                     | <b>700.00</b>        |
| 10702.00 Parts sociales Banque Raiffeisen   | 1.00                | 199.00               |                     | 200.00               |
| 10702.01 Actions CityParking  |                     | 500.00               |                     | 500.00               |
| <b>108 Immobilisations corporelles PF</b>   | <b>4'170'515.79</b> | <b>4'008'442.78</b>  | <b>1'142'321.42</b> | <b>7'036'637.15</b>  |
| <b>1080 Terrains PF</b>   | <b>1'085'026.20</b> | <b>1'124'752.72</b>  | <b>1'050'267.67</b> | <b>1'159'511.25</b>  |
| <b>10800 Terrains PF</b>  | <b>1'085'026.20</b> | <b>1'124'752.72</b>  | <b>1'050'267.67</b> | <b>1'159'511.25</b>  |
| 10800.00 Terrain agricole   |                     | 990'266.67           | 990'266.67          |                      |
| 10800.02 Acquisition de réserve de terrain (ex.BKW)                                     | 1'085'026.20        | 134'486.05           | 60'001.00           | 1'159'511.25         |
| <b>1084 Bâtiments PF</b>  | <b>3'085'489.59</b> | <b>2'695'144.16</b>  | <b>92'053.75</b>    | <b>5'688'580.00</b>  |
| <b>10840 Bâtiments PF</b>   | <b>3'085'489.59</b> | <b>2'695'144.16</b>  | <b>92'053.75</b>    | <b>5'688'580.00</b>  |
| 10840.00 Bâtiments du Patrimoine financier  | 3'085'489.59        | 2'695'144.16         | 92'053.75           | 5'688'580.00         |
| <b>1087 Installations en construction PF</b>  |                     | <b>188'545.90</b>    |                     | <b>188'545.90</b>    |
| <b>10870 Installations en construction PF</b>   |                     | <b>188'545.90</b>    |                     | <b>188'545.90</b>    |
| 10870.00 Installations en construction PF   |                     | 188'545.90           |                     | 188'545.90           |
| <b>14 Patrimoine administratif</b>  | <b>6'923'093.89</b> | <b>12'401'879.58</b> | <b>6'366'048.10</b> | <b>12'958'925.37</b> |
| <b>140 Immobilisations corporelles PA</b>   | <b>3'698'748.35</b> | <b>7'877'908.80</b>  | <b>3'365'299.40</b> | <b>8'211'357.75</b>  |
| <b>1400 Terrains PA</b>   | <b>73'889.15</b>    | <b>144'722.00</b>    | <b>73'889.15</b>    | <b>144'722.00</b>    |
| <b>14000 Compte général</b>   | <b>73'889.15</b>    | <b>144'722.00</b>    | <b>73'889.15</b>    | <b>144'722.00</b>    |
| 14000.00 Terrains non construits PA   | 73'889.15           |                      | 73'889.15           |                      |
| 14000.01 Terrains construits PA   |                     | 144'722.00           |                     | 144'722.00           |
| <b>1401 Routes et voies de communication PA</b>   | <b>770'862.97</b>   | <b>1'780'227.03</b>  | <b>1'009'852.90</b> | <b>1'541'237.10</b>  |
| <b>14010 Compte général</b>   | <b>770'862.97</b>   | <b>1'780'227.03</b>  | <b>1'009'852.90</b> | <b>1'541'237.10</b>  |
| 14010.00 Routes   | 431'233.02          | 1'358'647.38         | 327'383.25          | 1'462'497.15         |
| 14010.01 Trottoirs et chemins piétons   | 339'629.95          | 421'579.65           | 25'000.00           | 736'209.60           |
| 14010.99 Amortissements cumulés Routes et voies de communications PA                    |                     |                      | 657'469.65          | -657'469.65          |
| <b>1403 Autres ouvrages de génie civil PA</b>   | <b>2'128'852.16</b> | <b>4'698'194.75</b>  | <b>1'269'347.35</b> | <b>5'557'699.56</b>  |
| <b>14030 Compte général</b>   |                     | <b>295'055.85</b>    | <b>75'314.75</b>    | <b>219'741.10</b>    |
| 14030.00 Autres ouvrages en génie civil PA  |                     | 295'055.85           | 54'202.30           | 240'853.55           |
| 14030.99 Amortissements cumulés autres ouvrages en génie civil PA                       |                     |                      | 21'112.45           | -21'112.45           |
| <b>14031 Approvisionnement en eau</b>   | <b>2'128'851.16</b> | <b>1'862'691.60</b>  | <b>631'338.10</b>   | <b>3'360'204.66</b>  |
| 14031.00 Approvisionnement en eau   | 2'128'851.16        | 1'833'623.15         | 29'068.45           | 3'933'405.86         |
| 14031.99 Amortissements cumulés Service des eaux  |                     | 29'068.45            | 602'269.65          | -573'201.20          |

| Actifs   | 01.01.2022          | Augmentation        | Retrait             | 31.12.2022          |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>14032 Traitement des eaux usées</b>   | <b>1.00</b>         | <b>2'381'956.25</b> | <b>429'561.85</b>   | <b>1'952'395.40</b> |
| 14032.00 Traitement des eaux usées STEP  | 1.00                | 676'057.35          |                     | 676'058.35          |
| 14032.01 Traitement des eaux usées conduites et canalisations                              |                     | 1'705'898.90        |                     | 1'705'898.90        |
| 14032.99 Amortissements cumulés Protection des eaux  |                     |                     | 429'561.85          | -429'561.85         |
| <b>14033 Gestion des déchets</b>   |                     | <b>158'491.05</b>   | <b>133'132.65</b>   | <b>25'358.40</b>    |
| 14033.00 Déchetterie   |                     | 158'491.05          |                     | 158'491.05          |
| 14033.99 Amortissements cumulés déchetterie communale                                      |                     |                     | 133'132.65          | -133'132.65         |
| <b>1404 Bâtiments PA</b>   | <b>723'332.07</b>   | <b>706'016.17</b>   | <b>556'240.80</b>   | <b>873'107.44</b>   |
| <b>14040 Compte général</b>  | <b>723'332.07</b>   | <b>706'016.17</b>   | <b>556'240.80</b>   | <b>873'107.44</b>   |
| 14040.00 Bâtiments PA  | 723'332.07          | 656'505.87          | 49'510.30           | 1'330'327.64        |
| 14040.99 Amortissements cumulés bâtiments  |                     | 49'510.30           | 506'730.50          | -457'220.20         |
| <b>1405 Forêts PA</b>  | <b>1.00</b>         | <b>20'467.65</b>    | <b>1.00</b>         | <b>20'467.65</b>    |
| <b>14050 Compte général</b>  | <b>1.00</b>         | <b>20'467.65</b>    | <b>1.00</b>         | <b>20'467.65</b>    |
| 14050.00 Forêts PA   | 1.00                | 20'467.65           | 1.00                | 20'467.65           |
| <b>1406 Biens meubles PA</b>   | <b>1'811.00</b>     | <b>528'281.20</b>   | <b>455'968.20</b>   | <b>74'124.00</b>    |
| <b>14060 Compte général</b>  | <b>1'811.00</b>     | <b>528'281.20</b>   | <b>455'968.20</b>   | <b>74'124.00</b>    |
| 14060.00 Véhicules, machines de la voirie  | 1'811.00            | 309'840.10          | 218'441.10          | 93'210.00           |
| 14060.99 Amortissements cumulés biens meubles  |                     | 218'441.10          | 237'527.10          | -19'086.00          |
| <b>142 Immobilisations incorporelles PA</b>  | <b>175'560.90</b>   | <b>343'800.35</b>   | <b>128'992.50</b>   | <b>390'368.75</b>   |
| <b>1429 Autres immobilisations incorporelles PA</b>  | <b>175'560.90</b>   | <b>343'800.35</b>   | <b>128'992.50</b>   | <b>390'368.75</b>   |
| <b>14290 Compte général</b>  | <b>175'560.90</b>   | <b>343'800.35</b>   | <b>128'992.50</b>   | <b>390'368.75</b>   |
| 14290.00 Révision du PAL + études diverses   | 175'560.90          | 298'471.05          | 70'792.95           | 403'239.00          |
| 14290.99 Amortissements cumulés PAL + études diverses                                      |                     | 45'329.30           | 58'199.55           | -12'870.25          |
| <b>145 Participations, capital social PA</b>   | <b>2.00</b>         | <b>35'798.00</b>    |                     | <b>35'800.00</b>    |
| <b>1454 Participations aux entreprises publiques</b>                                       | <b>2.00</b>         | <b>35'798.00</b>    |                     | <b>35'800.00</b>    |
| <b>14540 Compte général</b>  | <b>2.00</b>         | <b>35'798.00</b>    |                     | <b>35'800.00</b>    |
| 14540.00 Action usine d'incinérateur SAIDF   | 1.00                | 34'799.00           |                     | 34'800.00           |
| 14540.01 Actions Kompostieranlage Seeland AG   | 1.00                | 999.00              |                     | 1'000.00            |
| <b>146 Subventions d'investissement</b>  | <b>3'048'782.64</b> | <b>4'144'372.43</b> | <b>2'871'756.20</b> | <b>4'321'398.87</b> |
| <b>1462 Subventions d'investissements aux communes et aux associations intercommunales</b> | <b>3'048'782.64</b> | <b>4'144'372.43</b> | <b>2'871'756.20</b> | <b>4'321'398.87</b> |
| <b>14620 Compte général</b>  | <b>2'981'927.60</b> | <b>3'464'430.65</b> | <b>2'730'431.85</b> | <b>3'715'926.40</b> |
| 14620.00 Réseau santé Lac RSL  | 882'145.60          | 819'594.40          |                     | 1'701'740.00        |
| 14620.01 CO Morat  | 1'262'707.75        | 2'344'296.95        |                     | 3'607'004.70        |
| 14620.02 Association sapeur pompiers Région Morat  | 837'073.25          | 195'975.25          |                     | 1'033'048.50        |
| 14620.03 Centre forestier CFHL   | 1.00                | 95'746.00           |                     | 95'747.00           |
| 14620.99 Amortissements cumulé subv.investissements aux communes et associations           |                     | 8'818.05            | 2'730'431.85        | -2'721'613.80       |
| <b>14621 Approvisionnement en eau</b>  | <b>51'990.50</b>    | <b>89'136.04</b>    |                     | <b>141'126.54</b>   |
| 14621.00 CCMM projet eau potable   | 51'990.50           | 89'136.04           |                     | 141'126.54          |
| <b>14622 Traitement des eaux usées</b>   | <b>14'864.54</b>    | <b>590'805.74</b>   | <b>141'324.35</b>   | <b>464'345.93</b>   |
| 14622.00 STEP Région Morat   | 14'864.54           | 590'805.74          |                     | 605'670.28          |
| 14622.99 Amortissements cumulés participations associations eaux usées                     |                     |                     | 141'324.35          | -141'324.35         |

| Passifs  | 01.01.2022           | Augmentation         | Retrait              | 31.12.2022           |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>2 PASSIF</b>  | <b>16'324'913.59</b> | <b>24'308'335.97</b> | <b>15'507'028.93</b> | <b>25'126'220.63</b> |
| <b>20 Capitaux de tiers</b>  | <b>12'186'611.45</b> | <b>6'533'144.04</b>  | <b>4'756'746.43</b>  | <b>13'963'009.06</b> |
| <b>200 Engagements courants</b>  | <b>339'176.00</b>    | <b>478'625.93</b>    | <b>630'995.77</b>    | <b>186'806.16</b>    |
| <b>2000 Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers</b>  | <b>268'017.70</b>    | <b>153'086.17</b>    | <b>293'717.55</b>    | <b>127'386.32</b>    |
| <b>20000 Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers</b> | <b>268'017.70</b>    | <b>153'086.17</b>    | <b>293'717.55</b>    | <b>127'386.32</b>    |
| 20000.00 Engagements courants provenant de livraison et prestations de tiers         | 268'017.70           | 146'512.47           | 287'195.05           | 127'335.12           |
| 20000.80 compte attente et passage   |                      | 6'573.70             | 6'522.50             | 51.20                |
| <b>2001 Comptes courants avec des tiers</b>  | <b>43'860.12</b>     | <b>187'601.64</b>    | <b>212'695.14</b>    | <b>18'766.62</b>     |
| <b>20010 Comptes courants avec tiers, compte général</b>                             | <b>41'910.12</b>     |                      | <b>23'517.30</b>     | <b>18'392.82</b>     |
| 20010.02 compte courant stand tir  | 41'910.12            |                      | 23'517.30            | 18'392.82            |
| <b>20011 Comptes courants avec les assurances sociales</b>                           | <b>1'950.00</b>      | <b>187'601.64</b>    | <b>189'177.84</b>    | <b>373.80</b>        |
| 20011.00 Compte courant caisse de compensation                                       |                      | 103'691.78           | 103'691.78           |                      |
| 20011.01 Compte courant caisse de pension  |                      | 60'742.30            | 60'742.30            |                      |
| 20011.02 Compte courant assurances accidents   | 1'950.00             | 14'562.01            | 16'138.21            | 373.80               |
| 20011.03 Compte courant assurances indemnités journalières                           |                      | 8'605.55             | 8'605.55             |                      |
| <b>2002 Impôts</b>   | <b>27'298.18</b>     | <b>137'938.12</b>    | <b>124'583.08</b>    | <b>40'653.22</b>     |
| <b>20022 Dettes fiscales de la TVA</b>   | <b>27'298.18</b>     | <b>137'938.12</b>    | <b>124'583.08</b>    | <b>40'653.22</b>     |
| 20022.00 Créancier TVA   | 27'298.18            | 48'802.99            | 35'447.95            | 40'653.22            |
| 20022.10 Créancier TVA Approvisionnement en eau CR                                   |                      | 6'068.50             | 6'068.50             |                      |
| 20022.11 Créancier TVA Aprovisionnement en eau CI                                    |                      | 1'779.75             | 1'779.75             |                      |
| 20022.20 Créancier TVA Traitement eaux usées CR                                      |                      | 31'461.80            | 31'461.80            |                      |
| 20022.21 Créancier TVA Traitement des eaux usées CI                                  |                      | 34'779.07            | 34'779.07            |                      |
| 20022.30 Créancier TVA Gestion des déchets CR  |                      | 15'046.01            | 15'046.01            |                      |
| <b>201 Engagements financiers à court terme</b>                                      |                      | <b>188'000.00</b>    |                      | <b>188'000.00</b>    |
| <b>2014 Part à court terme d'engagements à long terme</b>                            |                      | <b>188'000.00</b>    |                      | <b>188'000.00</b>    |
| <b>20143 Part à court terme d'emprunts</b>   |                      | <b>188'000.00</b>    |                      | <b>188'000.00</b>    |
| 20143.00 Part à court terme de reconnaissances de dettes                             |                      | 188'000.00           |                      | 188'000.00           |
| <b>204 Passifs de régularisation (RG)</b>  | <b>240'422.70</b>    | <b>962'479.55</b>    | <b>1'035'774.70</b>  | <b>167'127.55</b>    |
| <b>2040 Charges de personnel</b>   |                      | <b>721'496.15</b>    | <b>720'671.15</b>    | <b>825.00</b>        |
| <b>20400 RG charges de personnel</b>   |                      | <b>721'496.15</b>    | <b>720'671.15</b>    | <b>825.00</b>        |
| 20400.00 Passifs transitoires des charges du personnnel (30)                         |                      | 721'496.15           | 720'671.15           | 825.00               |
| <b>2041 Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>              | <b>133'172.70</b>    | <b>8'780.50</b>      | <b>133'172.70</b>    | <b>8'780.50</b>      |
| <b>20410 RG charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>          | <b>133'172.70</b>    | <b>8'780.50</b>      | <b>133'172.70</b>    | <b>8'780.50</b>      |
| 20410.00 Régularisation, charges biens et services (31)                              | 133'172.70           | 8'780.50             | 133'172.70           | 8'780.50             |
| <b>2042 Impôts</b>   | <b>100'000.00</b>    |                      | <b>100'000.00</b>    |                      |
| <b>20420 RG impôts</b>   | <b>100'000.00</b>    |                      | <b>100'000.00</b>    |                      |
| 20420.00 Régularisation, impôts bénéfice (40)  | 100'000.00           |                      | 100'000.00           |                      |
| <b>2043 Transferts du compte de résultats</b>  |                      | <b>211'186.90</b>    | <b>71'680.85</b>     | <b>139'506.05</b>    |
| <b>20430 RG transferts du compte de résultats</b>                                    |                      | <b>211'186.90</b>    | <b>71'680.85</b>     | <b>139'506.05</b>    |
| 20430.00 Régularisation comptes de résultat (41, 42, 43)                             |                      | 211'186.90           | 71'680.85            | 139'506.05           |
| <b>2044 Charges financières/revenus financiers</b>                                   | <b>7'250.00</b>      | <b>3'000.00</b>      | <b>10'250.00</b>     |                      |
| <b>20440 RG charges financières/revenus financiers</b>                               | <b>7'250.00</b>      | <b>3'000.00</b>      | <b>10'250.00</b>     |                      |
| 20440.00 Régularisation, loyers (34, 44)   | 7'250.00             | 3'000.00             | 10'250.00            |                      |
| <b>2045 Autres revenus d'exploitation</b>  |                      | <b>18'016.00</b>     |                      | <b>18'016.00</b>     |
| <b>20450 RG autres revenus d'exploitation</b>  |                      | <b>18'016.00</b>     |                      | <b>18'016.00</b>     |
| 20450.00 Régularisation autres revenus exploitation (groupe 41, 42, 43)              |                      | 18'016.00            |                      | 18'016.00            |
| <b>205 Provisions à court terme</b>  |                      | <b>69'044.55</b>     | <b>23'360.35</b>     | <b>45'684.20</b>     |

| Passifs   | 01.01.2022           | Augmentation        | Retrait             | 31.12.2022           |
|---|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| <b>2050 Provisions à court terme provenant de prestations supplémentaires du personnel</b>                      |                      | <b>69'044.55</b>    | <b>23'360.35</b>    | <b>45'684.20</b>     |
| <b>20500 Provisions à court terme provenant de prestations supplémentaires du personnel</b>                     |                      | <b>69'044.55</b>    | <b>23'360.35</b>    | <b>45'684.20</b>     |
| 20500.00 Provision à CT provenant de prestations supplémentaires du personnel                                   |                      | 69'044.55           | 23'360.35           | 45'684.20            |
| <b>206 Engagements financiers à long terme</b>  | <b>10'361'000.00</b> | <b>4'834'994.01</b> | <b>2'787'952.86</b> | <b>12'408'041.15</b> |
| <b>2064 Emprunts, reconnaissances de dettes</b>   | <b>10'361'000.00</b> |                     | <b>696'000.00</b>   | <b>9'665'000.00</b>  |
| <b>20640 Prêts à long terme</b>   | <b>10'361'000.00</b> |                     | <b>696'000.00</b>   | <b>9'665'000.00</b>  |
| 20640.00 BCF 30.01.223542-08 échéance 29.10.2023  | 1'800'000.00         |                     |                     | 1'800'000.00         |
| 20640.01 BCF 30.01.256592-04 échéance 31.10.2031  | 2'000'000.00         |                     |                     | 2'000'000.00         |
| 20640.02 BCF 30.01.275175-04 échéance 30.04.2032  | 630'000.00           |                     | 60'000.00           | 570'000.00           |
| 20640.03 BCF 30.01.297341-03 échéance 17.12.2022  | 320'000.00           |                     | 320'000.00          |                      |
| 20640.04 BCF 30.01.313094-06 échéance 31.05.2023  | 279'000.00           |                     | 12'000.00           | 267'000.00           |
| 20640.05 BCF 30.01.378515-04 échéance 30.04.2025  | 206'000.00           |                     | 8'000.00            | 198'000.00           |
| 20640.06 BCF 30.01.390193-00 échéance 01.10.2025  | 2'250'000.00         |                     | 24'000.00           | 2'226'000.00         |
| 20640.07 BCF 30.01.394781-00 échéance 30.11.2023  | 356'000.00           |                     | 24'000.00           | 332'000.00           |
| 20640.08 BCF 30.01.410863-02 échéance 30.06.2026  | 1'670'000.00         |                     | 60'000.00           | 1'610'000.00         |
| 20640.09 BCF 30.01.580653-03 échéance 31.12.2022  | 850'000.00           |                     |                     | 850'000.00           |
| 20640.99 Part emprunts LT exigibles à CT  |                      |                     | 188'000.00          | -188'000.00          |
| <b>2068 Subventions d'investissements inscrites au passif</b>   |                      | <b>4'834'994.01</b> | <b>2'091'952.86</b> | <b>2'743'041.15</b>  |
| <b>20680 Subventions d'investissements de la Confédération inscrites au passif</b>                              |                      | <b>22'300.60</b>    | <b>18'100.60</b>    | <b>4'200.00</b>      |
| 20680.00 Subventions d'investissement de la Confédération   |                      | 13'950.30           | 8'350.30            | 5'600.00             |
| 20680.99 Amortissements cumulés Subventions d'investissement de la Confédération                                |                      | 8'350.30            | 9'750.30            | -1'400.00            |
| <b>20681 Subventions d'investissements des cantons et des concordats inscrites au passif</b>                    |                      | <b>1'155'275.30</b> | <b>542'688.80</b>   | <b>612'586.50</b>    |
| 20681.00 Subventions d'investissement du Canton   | 1'031'639.65         |                     |                     | 1'031'639.65         |
| 20681.20 Subventions d'investissement du Canton eau usée  | 74'904.65            |                     | 48'731.00           | 26'173.65            |
| 20681.99 Amortissements cumulés Subventions d'investissements du canton   | 48'731.00            |                     | 493'957.80          | -445'226.80          |
| <b>20682 Subventions d'investissements des communes et des associations intercommunales inscrites au passif</b> |                      | <b>36'000.00</b>    | <b>10'450.00</b>    | <b>25'550.00</b>     |
| 20682.00 Subventions d'investissements des communes et des associations   |                      | 16'000.00           |                     | 16'000.00            |
| 20682.20 Subventions d'investissements des communes et des associations-épuraton                                |                      | 20'000.00           |                     | 20'000.00            |
| 20682.99 Amortissements cumulés Subventions d'investissements des communes et des associations                  |                      |                     | 10'450.00           | -10'450.00           |
| <b>20684 Subventions d'investissements des entreprises publiques inscrites au passif</b>                        |                      | <b>166'258.40</b>   | <b>28'326.10</b>    | <b>137'932.30</b>    |
| 20684.00 Subventions des entreprises publiques  |                      | 19'300.00           |                     | 19'300.00            |
| 20684.10 Subventions des entreprises publiques-eau  |                      | 146'958.40          |                     | 146'958.40           |
| 20684.99 Amortissements cumulés Subventions d'investissements des entreprises publiques                         |                      |                     | 28'326.10           | -28'326.10           |
| <b>20685 Subventions d'investissements des entreprises privées inscrites au passif</b>                          |                      | <b>1'147'144.90</b> | <b>310'939.55</b>   | <b>836'205.35</b>    |
| 20685.10 Subventions d'investissements d'entreprises privées-eau  |                      | 268'981.25          |                     | 268'981.25           |
| 20685.20 Subventions d'investissements d'entreprises privées-épuraton   |                      | 878'163.65          |                     | 878'163.65           |
| 20685.99 Amortissements cumulés Subventions d'investissements d'entreprises privées                             |                      |                     | 310'939.55          | -310'939.55          |
| <b>20687 Subventions d'investissements de ménages privés inscrites au passif</b>                                |                      | <b>2'308'014.81</b> | <b>1'181'447.81</b> | <b>1'126'567.00</b>  |
| 20687.00 Subventions d'investissements de ménages privés  |                      | 148'271.13          | 148'271.13          |                      |
| 20687.10 Subventions d'investissements de ménages privés-eau  |                      | 428'763.85          |                     | 428'763.85           |
| 20687.20 Subventions d'investissements de ménages privés-épuraton   |                      | 1'582'708.70        |                     | 1'582'708.70         |
| 20687.99 Amortissements cumulés Subventions d'investissements de ménages privés                                 |                      | 148'271.13          | 1'033'176.68        | -884'905.55          |
| <b>208 Provisions à long terme</b>  | <b>644'662.75</b>    |                     | <b>278'662.75</b>   | <b>366'000.00</b>    |
| <b>2086 Provisions à long terme pour engagements de prévoyance</b>  | <b>160'041.26</b>    |                     | <b>160'041.26</b>   |                      |
| <b>20860 Provisions à long terme pour engagements de prévoyance</b>   | <b>160'041.26</b>    |                     | <b>160'041.26</b>   |                      |
| 20860.00 Provision d'assainissement Caisse de pension État de Fribourg  | 160'041.26           |                     | 160'041.26          |                      |
| <b>2087 Provisions à long terme pour charges financières</b>  | <b>350'000.00</b>    |                     |                     | <b>350'000.00</b>    |

| Passifs   | 01.01.2022          | Augmentation         | Retrait              | 31.12.2022           |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>20870 Provisions à long terme pour charges financières</b>   | <b>350'000.00</b>   |                      |                      | <b>350'000.00</b>    |
| 20870.00 Provision pour risque loyers Centre médical  | 350'000.00          |                      |                      | 350'000.00           |
| <b>2088 Provisions à long terme du compte des investissements</b>                                       | <b>134'621.49</b>   |                      | <b>118'621.49</b>    | <b>16'000.00</b>     |
| <b>20880 Provisions à long terme pour des immobilisations corporelles du compte des investissements</b> | <b>118'621.49</b>   |                      | <b>118'621.49</b>    |                      |
| 20880.00 Provision sur investissements  | 118'621.49          |                      | 118'621.49           |                      |
| <b>20881 Provisions à long terme pour des investissements pour le compte de tiers</b>                   | <b>16'000.00</b>    |                      |                      | <b>16'000.00</b>     |
| 20881.00 Provision éclairage public Fin du Mossard  | 16'000.00           |                      |                      | 16'000.00            |
| <b>209 Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers</b>              | <b>601'350.00</b>   |                      |                      | <b>601'350.00</b>    |
| <b>2091 Engagements envers les fonds des capitaux de tiers</b>  | <b>601'350.00</b>   |                      |                      | <b>601'350.00</b>    |
| <b>20910 Taxes compensatoires pour locaux de la protection civile</b>                                   | <b>601'350.00</b>   |                      |                      | <b>601'350.00</b>    |
| 20910.00 Fonds des abris P.C.   | 601'350.00          |                      |                      | 601'350.00           |
| <b>29 Capital propre</b>  | <b>4'138'302.14</b> | <b>17'775'191.93</b> | <b>10'750'282.50</b> | <b>11'163'211.57</b> |
| <b>290 Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b>  | <b>1'270'108.52</b> | <b>2'353'526.99</b>  | <b>381'451.27</b>    | <b>3'242'184.24</b>  |
| <b>2900 Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b>                                       | <b>1'270'108.52</b> | <b>2'353'526.99</b>  | <b>381'451.27</b>    | <b>3'242'184.24</b>  |
| <b>29001 Financement spécial, approvisionnement en eau</b>  | <b>324'494.52</b>   | <b>856'672.72</b>    | <b>108'164.84</b>    | <b>1'073'002.40</b>  |
| 29001.00 Financement spécial Approvisionnement en eau - Maintien de la valeur (FSMV)                    | 324'494.52          | 726'767.25           | 108'164.84           | 943'096.93           |
| 29001.01 Financement spécial Approvisionnement en eau - Équilibre du compte (FSEC)                      |                     | 129'905.47           |                      | 129'905.47           |
| <b>29002 Financement spécial, traitement des eaux usées</b>   | <b>794'372.14</b>   | <b>1'465'156.22</b>  | <b>264'790.71</b>    | <b>1'994'737.65</b>  |
| 29002.00 Financement spécial Traitement eaux usées - Maintien de la valeur (FSMV)                       | 794'372.14          | 1'116'984.63         | 264'790.71           | 1'646'566.06         |
| 29002.01 Financement spécial Traitement eaux usées - Équilibre du compte                                |                     | 348'171.59           |                      | 348'171.59           |
| <b>29003 Financement spécial, élimination des déchets</b>   | <b>151'241.86</b>   | <b>31'698.05</b>     | <b>8'495.72</b>      | <b>174'444.19</b>    |
| 29003.00 Financement spécial Déchetterie - Équilibre du compte (FSEC)                                   | 151'241.86          | 31'698.05            | 8'495.72             | 174'444.19           |
| <b>291 Fonds enregistrés sous capital propre</b>  | <b>306'233.70</b>   |                      | <b>229'846.80</b>    | <b>76'386.90</b>     |
| <b>2910 Fonds enregistrés sous capital propre</b>   | <b>306'233.70</b>   |                      | <b>229'846.80</b>    | <b>76'386.90</b>     |
| <b>29100 Fonds enregistrés sous capital propre</b>  | <b>306'233.70</b>   |                      | <b>229'846.80</b>    | <b>76'386.90</b>     |
| 29100.00 Réserve de la Police du feu  | 101'067.30          |                      | 24'680.40            | 76'386.90            |
| 29100.01 Réserves libres à dissoudre  | 205'166.40          |                      | 205'166.40           |                      |
| <b>295 Réserve liée au retraitement (introduction MCH2)</b>   |                     | <b>5'818'437.61</b>  | <b>4'471'857.61</b>  | <b>1'346'580.00</b>  |
| <b>2950 Réserve liée au retraitement</b>  |                     | <b>5'818'437.61</b>  | <b>4'471'857.61</b>  | <b>1'346'580.00</b>  |
| <b>29500 Compte général</b>   |                     | <b>2'165'354.52</b>  | <b>818'774.52</b>    | <b>1'346'580.00</b>  |
| 29500.00 Réserve liée patrimoine administratif, autres  |                     | 2'165'354.52         | 818'774.52           | 1'346'580.00         |
| <b>29501 Approvisionnement en eau</b>   |                     | <b>1'218'673.15</b>  | <b>1'218'673.15</b>  |                      |
| 29501.00 Réserve liée approvisionnement en eau  |                     | 1'218'673.15         | 1'218'673.15         |                      |
| <b>29502 Traitement des eaux usées</b>  |                     | <b>2'402'711.89</b>  | <b>2'402'711.89</b>  |                      |
| 29502.00 Réserve liée traitement des eaux usées   |                     | 2'402'711.89         | 2'402'711.89         |                      |
| <b>29503 Elimination des déchets</b>  |                     | <b>31'698.05</b>     | <b>31'698.05</b>     |                      |
| 29503.00 Réserve liée gestion des déchets   |                     | 31'698.05            | 31'698.05            |                      |
| <b>296 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier</b>   |                     | <b>4'676'860.15</b>  | <b>4'676'860.15</b>  |                      |
| <b>2960 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier</b>  |                     | <b>4'676'860.15</b>  | <b>4'676'860.15</b>  |                      |
| <b>29600 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier</b>                                       |                     | <b>4'676'860.15</b>  | <b>4'676'860.15</b>  |                      |
| 29600.00 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier   |                     | 4'676'860.15         | 4'676'860.15         |                      |
| <b>299 Excédent ou découvert du bilan</b>   | <b>2'561'959.92</b> | <b>4'926'367.18</b>  | <b>990'266.67</b>    | <b>6'498'060.43</b>  |
| <b>2990 Résultat annuel</b>   |                     | <b>1'034'607.30</b>  |                      | <b>1'034'607.30</b>  |
| <b>29900 Résultat annuel</b>  |                     | <b>1'034'607.30</b>  |                      | <b>1'034'607.30</b>  |
| 29900.00 Résultat annuel  |                     | 1'034'607.30         |                      | 1'034'607.30         |



| Passifs  | 01.01.2022           | Augmentation         | Retrait              | 31.12.2022           |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 2999 Résultats cumulés des années précédentes    | 2'561'959.92         | 3'891'759.88         | 990'266.67           | 5'463'453.13         |
| 29990 Résultats cumulés des années précédentes   | 2'561'959.92         | 3'891'759.88         | 990'266.67           | 5'463'453.13         |
| 29990.00 Résultat cumulés des années précédentes | 2'561'959.92         | 3'891'759.88         | 990'266.67           | 5'463'453.13         |
| <b>Ensemble des actifs</b>                       | <b>16'324'913.59</b> | <b>37'990'312.74</b> | <b>29'189'005.70</b> | <b>25'126'220.63</b> |
| <b>Ensemble des passifs</b>                      | <b>16'324'913.59</b> | <b>24'308'335.97</b> | <b>15'507'028.93</b> | <b>25'126'220.63</b> |
| <b>Excédent des actifs</b>                       |                      | <b>13'681'976.77</b> | <b>13'681'976.77</b> |                      |
| <b>Excédent des passifs</b>                      |                      |                      |                      |                      |

| Compte de résultat<br>(par nature)   | Comptes 2022        |         | Budget 2022      |         | Comptes 2021 |         |
|--|---------------------|---------|------------------|---------|--------------|---------|
|  | Charges             | Revenus | Charges          | Revenus | Charges      | Revenus |
| <b>3 CHARGES</b>   | <b>6'591'898.28</b> |         | <b>6'770'736</b> |         | <b>0.00</b>  |         |
| <b>30 Charges de personnel</b>   | <b>898'013.00</b>   |         | <b>833'272</b>   |         | <b>0.00</b>  |         |
| 300 Autorités et commissions   | 246'508.50          |         | 221'600          |         | 0.00         |         |
| 301 Salaires du personnel administratif<br>et d'exploitation                               | 527'935.70          |         | 481'200          |         | 0.00         |         |
| 304 Allocations  | 11'145.00           |         | 0                |         | 0.00         |         |
| 305 Cotisations patronales   | 98'635.60           |         | 122'722          |         | 0.00         |         |
| 309 Autres charges de personnel  | 13'788.20           |         | 7'750            |         | 0.00         |         |
| <b>31 Charges de biens et services et<br/>autres charges d'exploitation</b>                | <b>939'012.49</b>   |         | <b>918'506</b>   |         | <b>0.00</b>  |         |
| 310 Charges de matériel et de<br>marchandises  | 73'545.97           |         | 61'700           |         | 0.00         |         |
| 311 Immobilisations ne pouvant être<br>portées à l'actif                                   | 18'637.58           |         | 35'700           |         | 0.00         |         |
| 312 Alimentation et élimination,<br>biens-fonds PA   | 73'439.39           |         | 73'000           |         | 0.00         |         |
| 313 Prestations de services et<br>honoraires   | 389'618.40          |         | 357'252          |         | 0.00         |         |
| 314 Gros entretien et entretien courant  | 193'289.11          |         | 235'769          |         | 0.00         |         |
| 315 Entretien des biens meubles et<br>immobilisations incorporelles                        | 57'519.50           |         | 40'000           |         | 0.00         |         |
| 316 Loyers, leasing, baux à ferme, frais<br>d'utilisation                                  | 31'360.60           |         | 37'561           |         | 0.00         |         |
| 317 Dédommagements   | 41'362.20           |         | 24'800           |         | 0.00         |         |
| 318 Réévaluations sur créances   | 51'594.24           |         | 47'300           |         | 0.00         |         |
| 319 Diverses charges d'exploitation  | 8'645.50            |         | 5'424            |         | 0.00         |         |
| <b>33 Amortissements du patrimoine<br/>administratif PA</b>                                | <b>234'396.25</b>   |         | <b>301'563</b>   |         | <b>0.00</b>  |         |
| 330 Amortissements des<br>immobilisations corporelles du PA                                | 221'526.00          |         | 273'343          |         | 0.00         |         |
| 332 Amortissements des<br>immobilisations incorporelles du PA                              | 12'870.25           |         | 28'220           |         | 0.00         |         |
| <b>34 Charges financières</b>  | <b>188'358.80</b>   |         | <b>160'500</b>   |         | <b>0.00</b>  |         |
| 340 Charges d'intérêts   | 109'420.60          |         | 115'000          |         | 0.00         |         |
| 343 Charges pour biens-fonds,<br>patrimoine financier                                      | 66'165.70           |         | 35'000           |         | 0.00         |         |
| 349 Diverses charges financières   | 12'772.50           |         | 10'500           |         | 0.00         |         |
| <b>35 Attributions aux fonds et<br/>financements spéciaux</b>                              | <b>253'785.45</b>   |         | <b>288'118</b>   |         | <b>0.00</b>  |         |
| 351 Attributions aux fonds et<br>financements spéciaux enregistrés<br>comme capital propre | 253'785.45          |         | 288'118          |         | 0.00         |         |
| <b>36 Charges de transfert</b>   | <b>3'777'920.79</b> |         | <b>3'872'438</b> |         | <b>0.00</b>  |         |
| 361 Dédommagements à des<br>collectivités publiques  | 2'589'273.44        |         | 2'615'821        |         | 0.00         |         |
| 362 Péréquation financière<br>intercommunale   | 79'302.00           |         | 79'302           |         | 0.00         |         |
| 363 Subventions à des collectivités<br>publiques et à des tiers                            | 905'183.55          |         | 971'553          |         | 0.00         |         |

| Compte de résultat<br>(par nature) |  | Comptes 2022      |                     | Budget 2022    |                  | Comptes 2021 |             |
|------------------------------------|--|-------------------|---------------------|----------------|------------------|--------------|-------------|
|                                    |  | Charges           | Revenus             | Charges        | Revenus          | Charges      | Revenus     |
| 366                                | Amortissements, subventions<br>d'investissements                               | 204'161.80        |                     | 205'762        |                  | 0.00         |             |
| <b>39</b>                          | <b>Imputations internes</b>  | <b>300'411.50</b> |                     | <b>396'339</b> |                  | <b>0.00</b>  |             |
| 391                                | Prestations de service   | 210'870.85        |                     | 281'339        |                  | 0.00         |             |
| 394                                | Intérêts et charges financières<br>théoriques                                  | 89'540.65         |                     | 115'000        |                  | 0.00         |             |
| <b>4</b>                           | <b>REVENUS</b>   |                   | <b>7'626'505.58</b> |                | <b>7'176'005</b> |              | <b>0.00</b> |
| <b>40</b>                          | <b>Revenus fiscaux</b>   |                   | <b>5'392'124.95</b> |                | <b>4'482'300</b> |              | <b>0.00</b> |
| 400                                | Impôts directs, personnes physiques  |                   | 3'619'550.10        |                | 3'615'000        |              | 0.00        |
| 401                                | Impôts directs, personnes morales  |                   | 425'810.85          |                | 130'000          |              | 0.00        |
| 402                                | Autres impôts directs  |                   | 1'339'414.00        |                | 730'000          |              | 0.00        |
| 403                                | Impôts sur la propriété et sur les<br>charges                                  |                   | 7'350.00            |                | 7'300            |              | 0.00        |
| <b>42</b>                          | <b>Taxes et redevances</b>   |                   | <b>1'006'087.26</b> |                | <b>1'033'886</b> |              | <b>0.00</b> |
| 420                                | Taxes de compensation  |                   | 109'503.15          |                | 125'000          |              | 0.00        |
| 421                                | Emoluments pour actes<br>administratifs  |                   | 29'751.55           |                | 24'000           |              | 0.00        |
| 424                                | Taxes d'utilisation et taxes pour<br>prestations de service                    |                   | 795'711.36          |                | 839'070          |              | 0.00        |
| 425                                | Recette sur ventes   |                   | 33'887.60           |                | 18'500           |              | 0.00        |
| 426                                | Remboursements   |                   | 37'233.60           |                | 27'316           |              | 0.00        |
| <b>44</b>                          | <b>Revenus financiers</b>  |                   | <b>295'862.28</b>   |                | <b>283'000</b>   |              | <b>0.00</b> |
| 440                                | Revenus des intérêts   |                   | 20'006.83           |                | 30'100           |              | 0.00        |
| 442                                | Revenus de participations PF   |                   | 25.00               |                | 0                |              | 0.00        |
| 443                                | Produit des immeubles du PF  |                   | 166'539.00          |                | 182'739          |              | 0.00        |
| 446                                | Revenus financiers d'entreprises<br>publiques                                  |                   | 50.00               |                | 0                |              | 0.00        |
| 447                                | Revenus des immeubles PA   |                   | 109'241.45          |                | 70'161           |              | 0.00        |
| <b>45</b>                          | <b>Prélèvements sur les fonds et<br/>financements spéciaux</b>                 |                   | <b>33'176.12</b>    |                | <b>37'071</b>    |              | <b>0.00</b> |
| 451                                | Prélèvements sur les fonds et<br>financements spéciaux comme<br>capital propre |                   | 33'176.12           |                | 37'071           |              | 0.00        |
| <b>46</b>                          | <b>Revenus de transferts</b>   |                   | <b>449'199.20</b>   |                | <b>403'409</b>   |              | <b>0.00</b> |
| 460                                | Parts à des revenus de tiers   |                   | 91'141.20           |                | 95'000           |              | 0.00        |
| 461                                | Dédommagements de collectivités<br>publiques                                   |                   | 126'231.70          |                | 88'411           |              | 0.00        |
| 462                                | Péréquation financière<br>intercommunale                                       |                   | 77'370.00           |                | 77'370           |              | 0.00        |
| 463                                | Subventions de collectivités<br>publiques et de tiers                          |                   | 4'000.00            |                | 0                |              | 0.00        |
| 466                                | Amortissement des subventions<br>d'investissements portées au passif           |                   | 149'961.55          |                | 142'328          |              | 0.00        |
| 469                                | Autres revenus de transfert  |                   | 494.75              |                | 300              |              | 0.00        |

| Compte de résultat<br>(par nature)                | Comptes 2022        |                     | Budget 2022      |                  | Comptes 2021 |             |
|---|---------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
|   | Charges             | Revenus             | Charges          | Revenus          | Charges      | Revenus     |
| 48 Revenus extraordinaires                        |                     | 149'644.27          |                  | 540'000          |              | 0.00        |
| 489 Prélèvements sur le capital propre            |                     | 149'644.27          |                  | 540'000          |              | 0.00        |
| 49 Imputations internes                           |                     | 300'411.50          |                  | 396'339          |              | 0.00        |
| 491 Prestations de service                        |                     | 210'870.85          |                  | 281'339          |              | 0.00        |
| 494 Intérêts et charges financières<br>théoriques |                     | 89'540.65           |                  | 115'000          |              | 0.00        |
| <b>Total des charges</b>                          | <b>6'591'898.28</b> |                     | <b>6'770'736</b> |                  | <b>0.00</b>  |             |
| <b>Total des revenus</b>                          |                     | <b>7'626'505.58</b> |                  | <b>7'176'005</b> |              | <b>0.00</b> |
| <b>Excédent de revenus</b>                        | <b>1'034'607.30</b> |                     | <b>405'269</b>   |                  |              |             |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                  | Budget 2022    |                |
|----------------------------------|--|-------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus          | Charges        | Revenus        |
| <b>0</b>                         | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>   | <b>872'808.53</b> | <b>73'855.70</b> | <b>903'812</b> | <b>170'200</b> |
| <b>01</b>                        | <b>Législatif et exécutif</b>  | <b>288'134.10</b> | <b>0.00</b>      | <b>253'060</b> | <b>0</b>       |
| <b>011</b>                       | <b>Législatif</b>  | <b>16'441.50</b>  | <b>0.00</b>      | <b>23'250</b>  | <b>0</b>       |
| <b>0110</b>                      | <b>Législatif</b>  | <b>16'441.50</b>  | <b>0.00</b>      | <b>23'250</b>  | <b>0</b>       |
| 3000.00                          | Jetons de présences, commission financière                                       | 3'725.00          | 0.00             | 4'200          | 0              |
| 3001.00                          | Rémunération des scrutateurs   | 150.00            | 0.00             | 200            | 0              |
| 3099.00                          | Frais de repas votations et élections, repas commissions                         | 1'172.60          | 0.00             | 3'750          | 0              |
| 3102.00                          | Frais de publication et annonces   | 12'245.85         | 0.00             | 9'000          | 0              |
| 3130.00                          | Frais de convocation assemblées/prestations service                              | 268.70            | 0.00             | 600            | 0              |
| 3132.00                          | Honoraires de l'organe de révision   | -1'120.65         | 0.00             | 5'500          | 0              |
| <b>012</b>                       | <b>Exécutif</b>  | <b>271'692.60</b> | <b>0.00</b>      | <b>229'810</b> | <b>0</b>       |
| <b>0120</b>                      | <b>Exécutif</b>  | <b>271'692.60</b> | <b>0.00</b>      | <b>229'810</b> | <b>0</b>       |
| 3000.00                          | Traitement et jetons du conseil communal   | 225'093.50        | 0.00             | 205'000        | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                    | 9'213.50          | 0.00             | 12'050         | 0              |
| 3053.00                          | Cotisations patronales à l'assurance -accidents                                  | 464.80            | 0.00             | 260            | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales   | 3'842.90          | 0.00             | 0              | 0              |
| 3090.00                          | Frais de formation CC  | 1'787.30          | 0.00             | 500            | 0              |
| 3099.00                          | Repas yc fin d'année, excursions, cadeaux aux employés                           | 6'810.45          | 0.00             | 3'000          | 0              |
| 3170.00                          | Frais de déplacements et réception CC  | 24'480.15         | 0.00             | 9'000          | 0              |
| <b>02</b>                        | <b>Services généraux</b>   | <b>584'674.43</b> | <b>73'855.70</b> | <b>650'752</b> | <b>170'200</b> |
| <b>021</b>                       | <b>Administration des finances et des contributions</b>                          | <b>204'912.03</b> | <b>6'543.60</b>  | <b>172'966</b> | <b>9'000</b>   |
| <b>0210</b>                      | <b>Administration des finances et des contributions</b>                          | <b>204'912.03</b> | <b>6'543.60</b>  | <b>172'966</b> | <b>9'000</b>   |
| 3010.00                          | Salaires du personnel des finances   | 105'209.70        | 0.00             | 88'200         | 0              |
| 3010.01                          | Heures supp.+vacances provisionnés années précédentes                            | 8'258.35          | 0.00             | 0              | 0              |
| 3040.00                          | Allocations familiales employeur   | 720.00            | 0.00             | 0              | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                    | 7'067.97          | 0.00             | 8'356          | 0              |
| 3052.00                          | Cotisations patronales à la Caisse de pension                                    | 7'133.60          | 0.00             | 8'000          | 0              |
| 3053.00                          | Cotisations patronales à l'assurance-accidents                                   | 386.83            | 0.00             | 1'960          | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales   | 2'872.40          | 0.00             | 0              | 0              |
| 3055.00                          | Cotisations patronales à l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie | 505.25            | 0.00             | 1'050          | 0              |
| 3130.00                          | Frais bancaires et CCP   | 2'257.48          | 0.00             | 2'400          | 0              |
| 3130.01                          | Frais de rappels et poursuites   | 6'951.85          | 0.00             | 8'000          | 0              |
| 3611.00                          | Frais de perception impôts par le canton   | 63'548.60         | 0.00             | 55'000         | 0              |
| 4260.00                          | Remboursement frais de rappels et poursuites                                     | 0.00              | 6'543.60         | 0              | 9'000          |
| <b>022</b>                       | <b>Service généraux, autres</b>  | <b>285'579.42</b> | <b>61'847.90</b> | <b>368'037</b> | <b>153'000</b> |
| <b>0220</b>                      | <b>Services généraux, autres</b>   | <b>285'579.42</b> | <b>61'847.90</b> | <b>368'037</b> | <b>153'000</b> |
| 3010.00                          | Salaires du personnel administratif  | 149'420.15        | 0.00             | 164'000        | 0              |
| 3010.01                          | Heures supp.+vacances provisionnés années précédentes                            | 5'161.10          | 0.00             | 0              | 0              |
| 3040.00                          | Allocations familiales employeur   | 3'240.00          | 0.00             | 0              | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                    | 9'647.35          | 0.00             | 35'000         | 0              |
| 3052.00                          | Cotisations à la caisse de pension   | 7'456.00          | 0.00             | 25'750         | 0              |
| 3053.00                          | Cotisations à l'assurance accidents  | 2'324.04          | 0.00             | 10'050         | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales   | 3'921.10          | 0.00             | 12'240         | 0              |
| 3055.00                          | Cotisations à l'assurance maladie (IJM)  | 1'874.15          | 0.00             | 4'400          | 0              |
| 3090.00                          | Formation et perfectionnement du personnel                                       | 611.55            | 0.00             | 0              | 0              |
| 3091.00                          | Recrutement du personnel   | 1'471.30          | 0.00             | 0              | 0              |
| 3099.00                          | Autres charges du personnel  | 135.00            | 0.00             | 0              | 0              |
| 3100.00                          | Matériel de bureau   | 4'005.60          | 0.00             | 8'000          | 0              |
| 3102.00                          | Imprimés et publication  | 2'721.50          | 0.00             | 2'000          | 0              |
| 3103.00                          | Achat de lois, règlements, directives  | 0.00              | 0.00             | 200            | 0              |
| 3110.00                          | Meubles et appareils de bureau   | 5'317.05          | 0.00             | 5'000          | 0              |
| 3113.00                          | Matériel informatique  | 11'234.40         | 0.00             | 18'000         | 0              |
| 3118.00                          | Acquisition de logiciels et de licences  | -14'350.45        | 0.00             | 0              | 0              |
| 3130.00                          | Frais de téléphone   | 4'784.15          | 0.00             | 3'300          | 0              |
| 3130.01                          | Frais de port  | 6'962.53          | 0.00             | 12'000         | 0              |
| 3130.05                          | Cotisations aux associations   | 14'249.30         | 0.00             | 15'000         | 0              |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                   | Budget 2022    |                |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus           | Charges        | Revenus        |
| 3133.00                          | Site internet-hébergement informatique   | 48.45             | 0.00              | 0              | 0              |
| 3134.00                          | Assurances diverses, RC, Mobilier  | 7'191.55          | 0.00              | 5'420          | 0              |
| 3134.02                          | Assurance protection juridique   | 4'407.85          | 0.00              | 4'617          | 0              |
| 3134.03                          | Assurance cautionnement  | 1'039.50          | 0.00              | 1'040          | 0              |
| 3137.00                          | Redevance Radio-TV et droits d'auteurs   | 1'061.65          | 0.00              | 1'220          | 0              |
| 3150.00                          | Entretien de meubles et appareils de bureau                                    | 7'262.65          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3153.00                          | Entretien de matériel informatique   | 6'668.00          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3158.00                          | Licence et maintenance informatique  | 32'932.30         | 0.00              | 29'000         | 0              |
| 3162.00                          | Leasing photocopieurs  | 4'049.60          | 0.00              | 11'000         | 0              |
| 3170.00                          | Frais de réceptions et délégations   | 732.05            | 0.00              | 500            | 0              |
| 3170.01                          | Frais de déplacements  | 0.00              | 0.00              | 300            | 0              |
| 4210.00                          | Emoluments administratifs  | 0.00              | 3'728.00          | 0              | 3'000          |
| 4260.00                          | Remboursements et participations de tiers                                      | 0.00              | 4'807.05          | 0              | 0              |
| 4612.00                          | Salaires administration pour stand tir   | 0.00              | 0.00              | 0              | 561            |
| 4910.00                          | Imputations internes pour salaires administration                              | 0.00              | 53'312.85         | 0              | 149'439        |
| <b>029</b>                       | <b>Immeubles administratifs</b>  | <b>94'182.98</b>  | <b>5'464.20</b>   | <b>109'749</b> | <b>8'200</b>   |
| <b>0290</b>                      | <b>Immeubles administratifs</b>  | <b>94'182.98</b>  | <b>5'464.20</b>   | <b>109'749</b> | <b>8'200</b>   |
| 3010.00                          | Salaires du personnel de conciergerie  | 4'309.85          | 0.00              | 5'000          | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                  | 289.52            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3053.00                          | Cotisations à l'assurance accidents  | 8.86              | 0.00              | 0              | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales | 117.55            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3055.00                          | Cotisations à l'assurance maladie (IJM)  | 25.65             | 0.00              | 0              | 0              |
| 3101.00                          | Matériel d'exploitation et fournitures   | 104.05            | 0.00              | 1'000          | 0              |
| 3120.00                          | Eau, énergie,  | 10'738.10         | 0.00              | 15'000         | 0              |
| 3120.01                          | Combustible  | 16'977.65         | 0.00              | 10'000         | 0              |
| 3134.00                          | Primes d'assurances ECAB PA  | 3'142.95          | 0.00              | 7'950          | 0              |
| 3134.01                          | Assurances bâtiments+mobilier  | 3'585.85          | 0.00              | 12'500         | 0              |
| 3144.00                          | Entretien La Serre   | 7'485.40          | 0.00              | 7'000          | 0              |
| 3144.01                          | Entretien du Four, local de jeunesse   | 197.95            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3144.02                          | Entretien appartements PA  | 478.85            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3144.03                          | Entretien administration   | 19'280.15         | 0.00              | 10'000         | 0              |
| 3144.04                          | Entretien Stöckli  | 818.50            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3300.40                          | Amortissements planifiés des bâtiments administratifs                          | 12'997.10         | 0.00              | 17'702         | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                                 | 0.00              | 0.00              | 8'375          | 0              |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité  | 13'625.00         | 0.00              | 13'150         | 0              |
| 3940.00                          | Imputation interne des intérêts  | 0.00              | 0.00              | 2'072          | 0              |
| 4260.00                          | Remboursement de tiers et d'assurances   | 0.00              | 3'024.20          | 0              | 0              |
| 4472.00                          | Location de La Serre   | 0.00              | 640.00            | 0              | 1'000          |
| 4472.01                          | Location places de parc PA (B)   | 0.00              | 0.00              | 0              | 4'200          |
| 4472.02                          | Location garages   | 0.00              | 1'800.00          | 0              | 3'000          |
| <b>1</b>                         | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>                                      | <b>279'344.79</b> | <b>195'890.50</b> | <b>245'822</b> | <b>178'458</b> |
| <b>14</b>                        | <b>Questions juridiques</b>  | <b>102'461.59</b> | <b>26'702.15</b>  | <b>77'322</b>  | <b>21'000</b>  |
| <b>140</b>                       | <b>Questions juridiques</b>  | <b>102'461.59</b> | <b>26'702.15</b>  | <b>77'322</b>  | <b>21'000</b>  |
| <b>1400</b>                      | <b>Questions juridiques générales</b>  | <b>66'683.44</b>  | <b>26'702.15</b>  | <b>34'200</b>  | <b>21'000</b>  |
| 3000.00                          | Commission naturalisation  | 1'675.00          | 0.00              | 1'200          | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                  | 69.36             | 0.00              | 0              | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales | 28.18             | 0.00              | 0              | 0              |
| 3130.00                          | Emoluments chancellerie-cartes identité  | 941.50            | 0.00              | 500            | 0              |
| 3130.01                          | Prestations RF-cadastre-SCO-SdE-SCG  | 1'401.15          | 0.00              | 1'500          | 0              |
| 3130.02                          | Emoluments des permis de construire  | 4'645.00          | 0.00              | 3'000          | 0              |
| 3132.00                          | Frais de procédure et avis de droit, experts, spécialistes                     | 57'244.75         | 0.00              | 25'000         | 0              |
| 3132.01                          | Contrôle des gabarits  | 678.50            | 0.00              | 3'000          | 0              |
| 4210.00                          | Naturalisations  | 0.00              | 1'300.00          | 0              | 400            |
| 4210.01                          | Cartes d'identité  | 0.00              | 1'400.00          | 0              | 600            |
| 4210.03                          | Autorisations de construire facturés   | 0.00              | 23'323.55         | 0              | 20'000         |
| 4260.00                          | Remboursement contrôles gabarits   | 0.00              | 678.60            | 0              | 0              |
| <b>1402</b>                      | <b>Protection de l'enfant et de l'adulte</b>                                   | <b>35'778.15</b>  | <b>0.00</b>       | <b>43'122</b>  | <b>0</b>       |
| 3612.00                          | Participations au service tutélaire  | 35'778.15         | 0.00              | 43'122         | 0              |
| <b>15</b>                        | <b>Service du feu</b>  | <b>134'183.55</b> | <b>134'183.55</b> | <b>145'023</b> | <b>145'023</b> |
| <b>150</b>                       | <b>Service du feu</b>  | <b>134'183.55</b> | <b>134'183.55</b> | <b>145'023</b> | <b>145'023</b> |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022        |                   | Budget 2022      |                |
|----------------------------------|--|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                  |  | Charges             | Revenus           | Charges          | Revenus        |
| <b>1500</b>                      | <b>Service du feu communal</b>   | <b>134'183.55</b>   | <b>134'183.55</b> | <b>145'023</b>   | <b>145'023</b> |
| 3611.00                          | Participation aux centres de renforts  | 362.30              | 0.00              | 0                | 0              |
| 3612.00                          | Participation à l'Association intercommunale des pompiers                      | 102'829.75          | 0.00              | 96'628           | 0              |
| 3660.20                          | Amortissement planifié Pompiers  | 30'991.50           | 0.00              | 34'007           | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaires administration                                     | 0.00                | 0.00              | 4'339            | 0              |
| 3910.01                          | Imputation interne salaires édilité  | 0.00                | 0.00              | 450              | 0              |
| 3940.00                          | Imputation interne intérêts  | 0.00                | 0.00              | 9'599            | 0              |
| 4200.00                          | Taxes non-pompiers   | 0.00                | 109'503.15        | 0                | 125'000        |
| 4510.01                          | Prélèvement aux réserves   | 0.00                | 24'680.40         | 0                | 20'023         |
| <b>16</b>                        | <b>Défense</b>   | <b>42'699.65</b>    | <b>35'004.80</b>  | <b>23'477</b>    | <b>12'435</b>  |
| <b>161</b>                       | <b>Défense militaire</b>   | <b>36'524.80</b>    | <b>35'004.80</b>  | <b>16'958</b>    | <b>12'435</b>  |
| <b>1610</b>                      | <b>Défense militaire</b>   | <b>2'000.00</b>     | <b>480.00</b>     | <b>4'947</b>     | <b>1'435</b>   |
| 3300.40                          | Amortissement planifié stand   | 0.00                | 0.00              | 2'947            | 0              |
| 3612.00                          | Participation au stand intercommunal   | 2'000.00            | 0.00              | 2'000            | 0              |
| 4660.00                          | Amort.plan. subv. invest. Confédération  | 0.00                | 0.00              | 0                | 1'435          |
| 4660.20                          | Amort.plan. subv. invest. Collectivités publiques locales                      | 0.00                | 480.00            | 0                | 0              |
| <b>1616</b>                      | <b>Défense militaire</b>   | <b>34'524.80</b>    | <b>34'524.80</b>  | <b>12'011</b>    | <b>11'000</b>  |
| 3120.00                          | Eau, énergie, combustible  | 3'979.45            | 0.00              | 0                | 0              |
| 3134.00                          | Assurances stand de tir  | 2'639.60            | 0.00              | 0                | 0              |
| 3144.00                          | Entretien installation de tir  | 23'198.75           | 0.00              | 11'000           | 0              |
| 3612.00                          | Participation frais admin+voirie de Courgevaux                                 | 4'707.00            | 0.00              | 1'011            | 0              |
| 4400.00                          | Intérêts des capitaux  | 0.00                | 7.50              | 0                | 0              |
| 4612.00                          | Participation des partenaires  | 0.00                | 34'517.30         | 0                | 11'000         |
| <b>162</b>                       | <b>Défense civile</b>  | <b>6'174.85</b>     | <b>0.00</b>       | <b>6'519</b>     | <b>0</b>       |
| <b>1620</b>                      | <b>Protection civile</b>   | <b>6'174.85</b>     | <b>0.00</b>       | <b>6'519</b>     | <b>0</b>       |
| 3612.00                          | Participation BSRM   | 1'952.60            | 0.00              | 2'604            | 0              |
| 3631.00                          | Participation aux coûts de fonctionnement à PCi XXI                            | 2'807.25            | 0.00              | 2'500            | 0              |
| 3637.00                          | Participation à la PC / Bigler   | 1'415.00            | 0.00              | 1'415            | 0              |
| <b>2</b>                         | <b>FORMATION</b>   | <b>2'091'684.99</b> | <b>117'794.30</b> | <b>2'077'410</b> | <b>61'685</b>  |
| <b>21</b>                        | <b>Scolarité obligatoire</b>   | <b>1'900'755.49</b> | <b>117'794.30</b> | <b>1'865'652</b> | <b>61'685</b>  |
| <b>211</b>                       | <b>Ecole primaire I (école enfantine)</b>                                      | <b>109'578.15</b>   | <b>0.00</b>       | <b>110'198</b>   | <b>0</b>       |
| <b>2110</b>                      | <b>Ecole primaire I (école enfantine)</b>                                      | <b>109'578.15</b>   | <b>0.00</b>       | <b>110'198</b>   | <b>0</b>       |
| 3611.00                          | Participation aux dépenses cantonales  | 109'578.15          | 0.00              | 110'198          | 0              |
| <b>212</b>                       | <b>Ecole primaire II</b>   | <b>1'130'460.85</b> | <b>0.00</b>       | <b>998'286</b>   | <b>0</b>       |
| <b>2120</b>                      | <b>Ecole primaire II</b>   | <b>1'130'460.85</b> | <b>0.00</b>       | <b>998'286</b>   | <b>0</b>       |
| 3611.00                          | Participation aux dépenses cantonales  | 447'209.25          | 0.00              | 445'322          | 0              |
| 3612.00                          | Part Services logopédie, psychologie, psychomotricité (Lac)                    | 10'698.95           | 0.00              | 13'964           | 0              |
| 3612.01                          | Participation au cercle scolaire primaire                                      | 672'552.65          | 0.00              | 539'000          | 0              |
| <b>213</b>                       | <b>Ecole du cycle d'orientation</b>  | <b>632'644.22</b>   | <b>25'009.00</b>  | <b>701'738</b>   | <b>0</b>       |
| <b>2130</b>                      | <b>Ecole du Cycle d'orientation</b>  | <b>632'644.22</b>   | <b>25'009.00</b>  | <b>701'738</b>   | <b>0</b>       |
| 3612.00                          | Participation au cycle d'orientation   | 511'108.60          | 0.00              | 574'961          | 0              |
| 3660.20                          | Amortissement CORM   | 108'210.15          | 0.00              | 126'777          | 0              |
| 3940.00                          | Imputation interne des intérêts  | 13'325.47           | 0.00              | 0                | 0              |
| 4660.10                          | Amort.plan.subv.invest. Cantons et concordats                                  | 0.00                | 25'009.00         | 0                | 0              |
| <b>214</b>                       | <b>Ecole de musique</b>  | <b>15'925.85</b>    | <b>0.00</b>       | <b>18'048</b>    | <b>0</b>       |
| <b>2140</b>                      | <b>Conservatoire</b>   | <b>15'925.85</b>    | <b>0.00</b>       | <b>18'048</b>    | <b>0</b>       |
| 3611.00                          | Participation aux dépenses du Conservatoire                                    | 15'925.85           | 0.00              | 18'048           | 0              |
| <b>217</b>                       | <b>Bâtiments scolaires</b>   | <b>12'146.42</b>    | <b>92'785.30</b>  | <b>37'382</b>    | <b>61'685</b>  |
| <b>2170</b>                      | <b>Bâtiments scolaires</b>   | <b>12'146.42</b>    | <b>92'785.30</b>  | <b>37'382</b>    | <b>61'685</b>  |
| 3010.00                          | Salaires de conciergerie   | 9'644.00            | 0.00              | 15'000           | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                  | 647.87              | 0.00              | 1'422            | 0              |
| 3053.00                          | Cotisations patronales à l'assurance-accidents                                 | 19.85               | 0.00              | 257              | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales | 263.25              | 0.00              | 0                | 0              |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |               | Budget 2022    |            |
|----------------------------------|--|-------------------|---------------|----------------|------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus       | Charges        | Revenus    |
| 3055.00                          | Cotisations patronales à l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie         | 57.45             | 0.00          | 179            | 0          |
| 3101.00                          | Produits de nettoyage et matériel de conciergerie  | 252.35            | 0.00          | 0              | 0          |
| 3111.00                          | Acquisition de machines, appareils, outils   | 111.25            | 0.00          | 0              | 0          |
| 3144.00                          | Entretien bâtiment école   | 1'150.40          | 0.00          | 3'000          | 0          |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire administration  | 0.00              | 0.00          | 300            | 0          |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire édilité   | 0.00              | 0.00          | 300            | 0          |
| 3940.00                          | Imputation interne intérêts  | 0.00              | 0.00          | 16'924         | 0          |
| 4472.00                          | Location de locaux   | 0.00              | 92'785.30     | 0              | 61'685     |
| <b>22</b>                        | <b>Ecoles spécialisées</b>   | <b>180'280.80</b> | <b>0.00</b>   | <b>199'758</b> | <b>0</b>   |
| <b>220</b>                       | <b>Ecoles spécialisées</b>   | <b>180'280.80</b> | <b>0.00</b>   | <b>199'758</b> | <b>0</b>   |
| <b>2200</b>                      | <b>Ecoles spécialisées</b>   | <b>180'280.80</b> | <b>0.00</b>   | <b>199'758</b> | <b>0</b>   |
| 3611.00                          | Part aux mesures cant. pédago-thérapeutiques, logopédie, psychologie                     | 9'723.55          | 0.00          | 9'603          | 0          |
| 3631.00                          | Part des communes aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées | 170'557.25        | 0.00          | 190'155        | 0          |
| <b>23</b>                        | <b>Formation professionnelle initiale</b>  | <b>10'548.70</b>  | <b>0.00</b>   | <b>12'000</b>  | <b>0</b>   |
| <b>230</b>                       | <b>Formation professionnelle initiale</b>  | <b>10'548.70</b>  | <b>0.00</b>   | <b>12'000</b>  | <b>0</b>   |
| <b>2300</b>                      | <b>Formation professionnelle initiale</b>  | <b>10'548.70</b>  | <b>0.00</b>   | <b>12'000</b>  | <b>0</b>   |
| 3611.00                          | Part au Service de la formation professionnelle cantonale                                | 10'548.70         | 0.00          | 12'000         | 0          |
| <b>29</b>                        | <b>Formation, autres</b>   | <b>100.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>299</b>                       | <b>Formation, non mentionné ailleurs</b>   | <b>100.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>2990</b>                      | <b>Formation, non mentionné ailleurs</b>   | <b>100.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| 3636.00                          | Dons aux centres de formation supérieurs   | 100.00            | 0.00          | 0              | 0          |
| <b>3</b>                         | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>  | <b>214'260.42</b> | <b>965.00</b> | <b>219'871</b> | <b>772</b> |
| <b>32</b>                        | <b>Cultures, autres</b>  | <b>60'012.30</b>  | <b>0.00</b>   | <b>57'300</b>  | <b>0</b>   |
| <b>322</b>                       | <b>* Inséré par l'importation *</b>  | <b>6'879.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>9'000</b>   | <b>0</b>   |
| <b>3220</b>                      | <b>Musique instrumentale</b>   | <b>6'629.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>9'000</b>   | <b>0</b>   |
| 3632.00                          | Musikschule Morat  | 1'188.00          | 0.00          | 0              | 0          |
| 3636.00                          | Murtenclassics   | 5'441.00          | 0.00          | 9'000          | 0          |
| <b>3222</b>                      | <b>Subvention théâtres</b>   | <b>250.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| 3636.00                          | Subvention théâtres  | 250.00            | 0.00          | 0              | 0          |
| <b>329</b>                       | <b>Culture, autres</b>   | <b>53'133.30</b>  | <b>0.00</b>   | <b>48'300</b>  | <b>0</b>   |
| <b>3290</b>                      | <b>Culture divers</b>  | <b>42'594.80</b>  | <b>0.00</b>   | <b>46'800</b>  | <b>0</b>   |
| 3170.01                          | Animation village  | 13'609.80         | 0.00          | 15'000         | 0          |
| 3636.00                          | Subventions/dons aux sociétés locales  | 0.00              | 0.00          | 7'000          | 0          |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire administration  | 0.00              | 0.00          | 1'600          | 0          |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire édilité   | 28'985.00         | 0.00          | 23'200         | 0          |
| <b>3292</b>                      | <b>Jardins et sentiers didactiques</b>   | <b>10'538.50</b>  | <b>0.00</b>   | <b>1'500</b>   | <b>0</b>   |
| 3101.00                          | Achat matériel sentiers didactiques en forêt   | 7'921.35          | 0.00          | 1'500          | 0          |
| 3140.00                          | Entretien sentiers didactiques et botaniques   | 2'617.15          | 0.00          | 0              | 0          |
| <b>33</b>                        | <b>Médias</b>  | <b>200.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>332</b>                       | <b>Mass media</b>  | <b>200.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>3320</b>                      | <b>Mass media (en général)</b>   | <b>200.00</b>     | <b>0.00</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| 3636.00                          | Dons aux mass media, tv, radio   | 200.00            | 0.00          | 0              | 0          |
| <b>34</b>                        | <b>SPORT ET LOISIRS</b>  | <b>154'048.12</b> | <b>965.00</b> | <b>162'571</b> | <b>772</b> |
| <b>341</b>                       | <b>Sport</b>   | <b>146'229.70</b> | <b>965.00</b> | <b>161'971</b> | <b>772</b> |
| <b>3410</b>                      | <b>Sport</b>   | <b>146'229.70</b> | <b>965.00</b> | <b>161'971</b> | <b>772</b> |
| 3144.00                          | Entretien installations sportives  | 26'115.70         | 0.00          | 26'000         | 0          |
| 3144.01                          | Entretien places de jeux   | -54.15            | 0.00          | 10'000         | 0          |
| 3144.02                          | Entretien buvette  | 308.75            | 0.00          | 10'000         | 0          |
| 3300.40                          | Amortissement places de sports, buvette  | 29'786.40         | 0.00          | 31'034         | 0          |
| 3300.60                          | Amortissements planifiés, véhicules, machines  | 3'181.00          | 0.00          | 0              | 0          |
| 3632.00                          | Participation piscine de Morat   | 46'016.00         | 0.00          | 46'000         | 0          |



| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                  | Budget 2022    |              |
|----------------------------------|--|-------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus          | Charges        | Revenus      |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité  | 40'876.00         | 0.00             | 34'800         | 0            |
| 3940.00                          | Imputation interne des intérêts  | 0.00              | 0.00             | 4'137          | 0            |
| 4660.40                          | Amortissement subvention LORO  | 0.00              | 965.00           | 0              | 772          |
| <b>342</b>                       | <b>Loisirs</b>   | <b>7'818.42</b>   | <b>0.00</b>      | <b>600</b>     | <b>0</b>     |
| <b>3420</b>                      | <b>Loisirs</b>   | <b>7'818.42</b>   | <b>0.00</b>      | <b>600</b>     | <b>0</b>     |
| 3000.00                          | Commission de jeunesse   | 4'700.00          | 0.00             | 0              | 0            |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                  | 122.25            | 0.00             | 0              | 0            |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales | 49.67             | 0.00             | 0              | 0            |
| 3140.00                          | Achats de plantes-entretien espaces verts                                      | 0.00              | 0.00             | 600            | 0            |
| 3632.00                          | Contributions assoc.pour les jeunes (Pantschau)                                | 1'500.00          | 0.00             | 0              | 0            |
| 3636.00                          | Participation Passeport-vacances   | 250.00            | 0.00             | 0              | 0            |
| 3636.01                          | Dons organisations en faveur de la jeunesse-ludothèque                         | 1'196.50          | 0.00             | 0              | 0            |
| <b>4</b>                         | <b>SANTE</b>   | <b>535'462.78</b> | <b>6'702.20</b>  | <b>560'437</b> | <b>8'220</b> |
| <b>41</b>                        | <b>Hôpitaux, établissements médicaux-sociaux</b>                               | <b>329'344.68</b> | <b>5'940.20</b>  | <b>346'258</b> | <b>7'920</b> |
| <b>411</b>                       | <b>Hôpitaux</b>  | <b>4'165.95</b>   | <b>0.00</b>      | <b>5'305</b>   | <b>0</b>     |
| <b>4110</b>                      | <b>Hôpitaux</b>  | <b>4'165.95</b>   | <b>0.00</b>      | <b>5'305</b>   | <b>0</b>     |
| 3611.00                          | Contribution aux coûts résiduels des soins                                     | 4'165.95          | 0.00             | 5'305          | 0            |
| <b>412</b>                       | <b>Etablissements médicaux-sociaux et foyers pour personnes âgées</b>          | <b>325'178.73</b> | <b>5'940.20</b>  | <b>340'953</b> | <b>7'920</b> |
| <b>4120</b>                      | <b>Etablissement médico-social</b>   | <b>325'178.73</b> | <b>5'940.20</b>  | <b>340'953</b> | <b>7'920</b> |
| 3612.00                          | RSL / Administration   | 13'052.40         | 0.00             | 13'052         | 0            |
| 3612.01                          | RSL / Frais financiers   | 12'642.45         | 0.00             | 12'642         | 0            |
| 3612.02                          | RSL / Bâtiments  | 2'107.10          | 0.00             | 2'107          | 0            |
| 3612.03                          | RSL / Déficit des homes  | 10'140.80         | 0.00             | 10'141         | 0            |
| 3631.00                          | Particip. au subv. cant. des soins spéciaux aux personnes âgées                | 228'963.40        | 0.00             | 246'231        | 0            |
| 3660.20                          | Amortissement RSL  | 47'604.20         | 0.00             | 44'978         | 0            |
| 3940.00                          | Imputation interne des intérêts  | 10'668.38         | 0.00             | 11'802         | 0            |
| 4660.10                          | Amortissement subvention cantonale Hôpital                                     | 0.00              | 5'940.20         | 0              | 7'920        |
| <b>42</b>                        | <b>Soins ambulatoires</b>  | <b>205'356.10</b> | <b>0.00</b>      | <b>213'679</b> | <b>0</b>     |
| <b>421</b>                       | <b>Soins ambulatoires</b>  | <b>189'449.35</b> | <b>0.00</b>      | <b>186'679</b> | <b>0</b>     |
| <b>4210</b>                      | <b>Soins ambulatoires</b>  | <b>189'449.35</b> | <b>0.00</b>      | <b>186'679</b> | <b>0</b>     |
| 3612.00                          | Soins à domicile/aide familiale/repas à domicile régionaux                     | 127'216.35        | 0.00             | 127'022        | 0            |
| 3612.01                          | Participation aux indemnités forfaitaires régionales                           | 57'116.70         | 0.00             | 53'635         | 0            |
| 3612.02                          | Participation puériculture   | 5'116.30          | 0.00             | 6'022          | 0            |
| <b>422</b>                       | <b>Services de sauvetage</b>   | <b>15'906.75</b>  | <b>0.00</b>      | <b>27'000</b>  | <b>0</b>     |
| <b>4220</b>                      | <b>Services de sauvetage</b>   | <b>15'906.75</b>  | <b>0.00</b>      | <b>27'000</b>  | <b>0</b>     |
| 3612.00                          | Participation communales aux ambulances  | 15'906.75         | 0.00             | 27'000         | 0            |
| <b>43</b>                        | <b>Prévention</b>  | <b>762.00</b>     | <b>762.00</b>    | <b>500</b>     | <b>300</b>   |
| <b>433</b>                       | <b>Service médical des écoles</b>  | <b>762.00</b>     | <b>762.00</b>    | <b>500</b>     | <b>300</b>   |
| <b>4330</b>                      | <b>Service médical des écoles</b>  | <b>762.00</b>     | <b>762.00</b>    | <b>500</b>     | <b>300</b>   |
| 3130.00                          | Dentistes privés   | 762.00            | 0.00             | 0              | 0            |
| 3611.00                          | Service dentaire cantonal  | 0.00              | 0.00             | 500            | 0            |
| 4260.00                          | Participation des parents  | 0.00              | 762.00           | 0              | 300          |
| <b>5</b>                         | <b>PREVOYANCE SOCIALE</b>  | <b>591'093.20</b> | <b>15'919.65</b> | <b>641'549</b> | <b>1'400</b> |
| <b>52</b>                        | <b>Invalidité</b>  | <b>366'008.55</b> | <b>0.00</b>      | <b>399'863</b> | <b>0</b>     |
| <b>523</b>                       | <b>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</b>                   | <b>366'008.55</b> | <b>0.00</b>      | <b>399'863</b> | <b>0</b>     |
| <b>5230</b>                      | <b>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</b>                   | <b>366'008.55</b> | <b>0.00</b>      | <b>399'863</b> | <b>0</b>     |
| 3612.00                          | Passepartout   | 1'727.70          | 0.00             | 1'724          | 0            |
| 3631.00                          | Part. cantonale aux institutions spécialisée et aux handicapés                 | 364'280.85        | 0.00             | 398'139        | 0            |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                   | Budget 2022    |                |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus           | Charges        | Revenus        |
| <b>53</b>                        | <b>Vieillesse et survivants</b>                            | <b>3'076.45</b>   | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>1'400</b>   |
| <b>531</b>                       | <b>Assurances vieillesse et survivants AVS</b>             | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>1'400</b>   |
| <b>5310</b>                      | <b>Assurances vieillesse et survivants AVS</b>             | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>1'400</b>   |
| 4611.00                          | Remboursement traitement agent AVS                         | 0.00              | 0.00              | 0              | 1'400          |
| <b>535</b>                       | <b>Prestations de vieillesse</b>                           | <b>3'076.45</b>   | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>5350</b>                      | <b>Prestations de vieillesse</b>                           | <b>3'076.45</b>   | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 3170.00                          | Activités en faveur des personnes âgées                    | 200.00            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3199.00                          | Cadeaux aux personnes âgées-jubilaires                     | 2'876.45          | 0.00              | 0              | 0              |
| <b>54</b>                        | <b>Famille et Jeunesse</b>                                 | <b>50'752.45</b>  | <b>0.00</b>       | <b>40'317</b>  | <b>0</b>       |
| <b>541</b>                       | <b>Allocations familiales</b>                              | <b>8'741.60</b>   | <b>0.00</b>       | <b>10'940</b>  | <b>0</b>       |
| <b>5410</b>                      | <b>Allocations familiales</b>                              | <b>8'741.60</b>   | <b>0.00</b>       | <b>10'940</b>  | <b>0</b>       |
| 3631.00                          | Financement des AF pour personnes sans activité lucrative  | 8'741.60          | 0.00              | 10'940         | 0              |
| <b>543</b>                       | <b>Avance et recouvrement des pensions alimentaires</b>    | <b>9'458.80</b>   | <b>0.00</b>       | <b>12'377</b>  | <b>0</b>       |
| <b>5430</b>                      | <b>Avance et recouvrement des pensions alimentaires</b>    | <b>9'458.80</b>   | <b>0.00</b>       | <b>12'377</b>  | <b>0</b>       |
| 3631.00                          | Part. avances sur contributions d'entretien non récupérées | 9'458.80          | 0.00              | 12'377         | 0              |
| <b>545</b>                       | <b>Prestations aux familles</b>                            | <b>32'552.05</b>  | <b>0.00</b>       | <b>17'000</b>  | <b>0</b>       |
| <b>5450</b>                      | <b>Prestations aux familles (en général)</b>               | <b>300.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 3636.00                          | Subventions associations d'aide aux familles               | 300.00            | 0.00              | 0              | 0              |
| <b>5451</b>                      | <b>Structures d'accueil extrafamilial de jour</b>          | <b>32'252.05</b>  | <b>0.00</b>       | <b>17'000</b>  | <b>0</b>       |
| 3636.00                          | Subventions aux crèches et garderies                       | 30'915.55         | 0.00              | 10'000         | 0              |
| 3636.01                          | Subventions pour l'Accueil familial de jour                | 1'336.50          | 0.00              | 7'000          | 0              |
| <b>55</b>                        | <b>Chômage</b>   | <b>23'885.00</b>  | <b>0.00</b>       | <b>24'446</b>  | <b>0</b>       |
| <b>559</b>                       | <b>Chômage non mentionné ailleurs</b>                      | <b>23'885.00</b>  | <b>0.00</b>       | <b>24'446</b>  | <b>0</b>       |
| <b>5590</b>                      | <b>Chômage non mentionné ailleurs</b>                      | <b>23'885.00</b>  | <b>0.00</b>       | <b>24'446</b>  | <b>0</b>       |
| 3631.00                          | Contribution des communes Fonds cantonal de l'emploi       | 23'885.00         | 0.00              | 24'446         | 0              |
| <b>57</b>                        | <b>Aide sociale et domaine de l'asile</b>                  | <b>147'170.75</b> | <b>15'919.65</b>  | <b>176'923</b> | <b>0</b>       |
| <b>572</b>                       | <b>Aide matérielle</b>                                     | <b>99'827.15</b>  | <b>15'919.65</b>  | <b>125'500</b> | <b>0</b>       |
| <b>5720</b>                      | <b>Aide matérielle</b>                                     | <b>99'764.25</b>  | <b>15'919.65</b>  | <b>125'100</b> | <b>0</b>       |
| 3611.00                          | Part LASoc, aide matérielle-mesures insertion sociale MIS  | 36'997.90         | 0.00              | 48'890         | 0              |
| 3611.01                          | Frais fonct.serv.spécial(Pro Infirm.etc)                   | 2'401.30          | 0.00              | 2'150          | 0              |
| 3612.00                          | Services sociaux, association services sociaux Lac         | 60'365.05         | 0.00              | 70'260         | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire administration                  | 0.00              | 0.00              | 3'800          | 0              |
| 4612.00                          | Remboursement d'associations                               | 0.00              | 15'919.65         | 0              | 0              |
| <b>5721</b>                      | <b>Aide matérielle à bien plaire</b>                       | <b>62.90</b>      | <b>0.00</b>       | <b>400</b>     | <b>0</b>       |
| 3636.00                          | Cotisations aux associations                               | 62.90             | 0.00              | 400            | 0              |
| <b>579</b>                       | <b>Assistance non mentionnée ailleurs</b>                  | <b>47'343.60</b>  | <b>0.00</b>       | <b>51'423</b>  | <b>0</b>       |
| <b>5790</b>                      | <b>Assistance non mentionnée ailleurs</b>                  | <b>47'343.60</b>  | <b>0.00</b>       | <b>51'423</b>  | <b>0</b>       |
| 3611.00                          | Aide aux victimes d'infraction                             | 3'204.25          | 0.00              | 2'723          | 0              |
| 3612.00                          | Frais de fonctionnement du Service social régional         | 44'139.35         | 0.00              | 48'700         | 0              |
| <b>59</b>                        | <b>Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs</b>          | <b>200.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>593</b>                       | <b>Actions d'entraide à l'étranger</b>                     | <b>200.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>5930</b>                      | <b>Actions d'entraide à l'étranger</b>                     | <b>200.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 3636.00                          | Dons associations entraide étranger                        | 200.00            | 0.00              | 0              | 0              |
| <b>6</b>                         | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>                        | <b>584'440.06</b> | <b>197'567.70</b> | <b>534'362</b> | <b>153'428</b> |

| Comptes individuels par fonction |   | Comptes 2022        |                   | Budget 2022      |                  |
|----------------------------------|---|---------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                  |   | Charges             | Revenus           | Charges          | Revenus          |
| <b>61</b>                        | <b>Circulation routière</b>                                       | <b>438'967.06</b>   | <b>176'285.00</b> | <b>385'755</b>   | <b>138'428</b>   |
| <b>613</b>                       | <b>Routes cantonales</b>  | <b>2'888.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>2'500</b>     | <b>0</b>         |
| <b>6130</b>                      | <b>Routes cantonales</b>  | <b>2'888.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>2'500</b>     | <b>0</b>         |
| 3611.00                          | Participations aux dépenses cantonales                            | 2'888.00            | 0.00              | 2'500            | 0                |
| <b>615</b>                       | <b>Routes communales</b>  | <b>436'079.06</b>   | <b>176'285.00</b> | <b>383'255</b>   | <b>138'428</b>   |
| <b>6150</b>                      | <b>Routes communales</b>  | <b>419'539.21</b>   | <b>162'545.00</b> | <b>383'255</b>   | <b>138'428</b>   |
| 3010.00                          | Salaires du personnel de l'édiilité                               | 202'914.00          | 0.00              | 192'000          | 0                |
| 3010.01                          | Heures supp.+vacances provisionnés années précédentes             | 3'268.95            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3040.00                          | Allocations familiales employeur                                  | 7'185.00            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs     | 13'631.81           | 0.00              | 0                | 0                |
| 3052.00                          | Cotisations à la caisse de pension                                | 13'232.70           | 0.00              | 0                | 0                |
| 3053.00                          | Cotisations à l'assurance accidents                               | 2'259.02            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3054.00                          | Cotisations pour allocations familiales                           | 5'539.35            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3055.00                          | Cotisations à l'assurance maladie (IJM)                           | 1'207.45            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3101.00                          | Achat de marchandise  | 7'462.70            | 0.00              | 7'000            | 0                |
| 3101.01                          | Carburant   | 2'396.95            | 0.00              | 1'500            | 0                |
| 3101.02                          | Carburant diesel  | 3'118.50            | 0.00              | 3'000            | 0                |
| 3111.00                          | Achat de machines, appareils, véhicules, outils                   | 8'371.05            | 0.00              | 8'000            | 0                |
| 3112.00                          | Achat de vêtements  | 2'111.00            | 0.00              | 1'700            | 0                |
| 3120.00                          | Eclairage public. consommation                                    | 8'326.50            | 0.00              | 10'000           | 0                |
| 3130.00                          | Frais de natels   | 690.00              | 0.00              | 750              | 0                |
| 3132.00                          | Honoraires ingénieurs   | 21'989.55           | 0.00              | 0                | 0                |
| 3134.00                          | Assurance véhicules   | 4'236.40            | 0.00              | 3'605            | 0                |
| 3134.01                          | Assurance Ecab, choses  | 529.60              | 0.00              | 0                | 0                |
| 3137.00                          | Impôts sur les véhicules  | 1'698.65            | 0.00              | 1'850            | 0                |
| 3141.00                          | Entretien des routes  | 7'532.85            | 0.00              | 30'000           | 0                |
| 3141.01                          | Service hivernal par des tiers                                    | 5'642.50            | 0.00              | 3'500            | 0                |
| 3141.02                          | Eclairage public entretien  | 1'364.10            | 0.00              | 3'000            | 0                |
| 3141.04                          | Eclairage public, abonnement entretien                            | 4'637.15            | 0.00              | 5'669            | 0                |
| 3151.00                          | Frais de véhicules et de machines                                 | 9'084.10            | 0.00              | 11'000           | 0                |
| 3151.01                          | Station de recharge   | 1'572.45            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3160.00                          | Loyer local voirie Rte Principale 50, W.Näf                       | 9'750.00            | 0.00              | 9'000            | 0                |
| 3170.00                          | Frais de déplacements et autres frais                             | 2'154.00            | 0.00              | 0                | 0                |
| 3190.00                          | Prestations en dommage et intérêts                                | 345.20              | 0.00              | 0                | 0                |
| 3300.10                          | Amortissements planifiés routes                                   | 56'301.80           | 0.00              | 77'058           | 0                |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire administration                         | 0.00                | 0.00              | 4'800            | 0                |
| 3940.00                          | Imputation interne intérêts                                       | 10'985.88           | 0.00              | 9'823            | 0                |
| 4612.00                          | Salaires voirie pour stand tir                                    | 0.00                | 4'707.00          | 0                | 450              |
| 4660.00                          | Amortissement subvention Confédération éclairage                  | 0.00                | 280.00            | 0                | 224              |
| 4660.10                          | Amortissement planifié subvention cantonales routes               | 0.00                | 0.00              | 0                | 324              |
| 4660.70                          | Amortissement subventions de tiers privés                         | 0.00                | 0.00              | 0                | 5'530            |
| 4910.00                          | Imputations internes pour salaires édiilité                       | 0.00                | 157'558.00        | 0                | 131'900          |
| <b>6155</b>                      | <b>Places de stationnement</b>                                    | <b>16'539.85</b>    | <b>13'740.00</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 3300.30                          | Amortissement planifié places de stationnement                    | 16'539.85           | 0.00              | 0                | 0                |
| 4472.00                          | Location places de parc PA  | 0.00                | 13'740.00         | 0                | 0                |
| <b>62</b>                        | <b>Transports publics</b>   | <b>145'473.00</b>   | <b>21'282.70</b>  | <b>148'607</b>   | <b>15'000</b>    |
| <b>621</b>                       | <b>Infrastructure de transports publics</b>                       | <b>12'024.00</b>    | <b>0.00</b>       | <b>10'404</b>    | <b>0</b>         |
| <b>6210</b>                      | <b>Infrastructure de transports publics</b>                       | <b>12'024.00</b>    | <b>0.00</b>       | <b>10'404</b>    | <b>0</b>         |
| 3611.00                          | Part. au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire               | 12'024.00           | 0.00              | 10'404           | 0                |
| <b>622</b>                       | <b>Trafic régional et agglomération</b>                           | <b>105'449.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>110'203</b>   | <b>0</b>         |
| <b>6220</b>                      | <b>Trafic régional et agglomération</b>                           | <b>105'449.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>110'203</b>   | <b>0</b>         |
| 3611.00                          | Part aux dépenses relatives au trafic régional                    | 101'129.00          | 0.00              | 105'883          | 0                |
| 3612.00                          | Participation arrêt de bus Länggasse                              | 4'320.00            | 0.00              | 4'320            | 0                |
| <b>629</b>                       | <b>Transports publics non mentionnés ailleurs</b>                 | <b>28'000.00</b>    | <b>21'282.70</b>  | <b>28'000</b>    | <b>15'000</b>    |
| <b>6290</b>                      | <b>Transports publics non mentionnés ailleurs</b>                 | <b>28'000.00</b>    | <b>21'282.70</b>  | <b>28'000</b>    | <b>15'000</b>    |
| 3109.00                          | Achat des FlexiCards CFF  | 28'000.00           | 0.00              | 28'000           | 0                |
| 4250.00                          | Vente des FlexiCards CFF  | 0.00                | 21'282.70         | 0                | 15'000           |
| <b>7</b>                         | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b> | <b>1'107'329.31</b> | <b>956'487.73</b> | <b>1'155'282</b> | <b>1'011'757</b> |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                   | Budget 2022    |                |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus           | Charges        | Revenus        |
| <b>71</b>                        | <b>Approvisionnement en eau</b>                                  | <b>269'016.30</b> | <b>269'016.30</b> | <b>280'652</b> | <b>280'652</b> |
| <b>710</b>                       | <b>Approvisionnement en eau</b>                                  | <b>269'016.30</b> | <b>269'016.30</b> | <b>280'652</b> | <b>280'652</b> |
| <b>7101</b>                      | <b>Approvisionnement communal en eau</b>                         | <b>269'016.30</b> | <b>269'016.30</b> | <b>280'652</b> | <b>280'652</b> |
| 3101.00                          | Matériel d'exploitation et fournitures                           | 1'363.00          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3111.00                          | Achat de machines, appareils, véhicules, outils                  | 4'983.43          | 0.00              | 3'000          | 0              |
| 3120.00                          | Eau, énergie, combustible, élimination déchets                   | 21'569.91         | 0.00              | 25'000         | 0              |
| 3130.00                          | Frais d'analyse d'eau  | 13'137.50         | 0.00              | 5'000          | 0              |
| 3130.01                          | Frais de télécommunication et de ports                           | 885.46            | 0.00              | 1'500          | 0              |
| 3132.00                          | Honoraires sur frais d'études                                    | 12'261.70         | 0.00              | 25'000         | 0              |
| 3132.01                          | Frais d'étude pour mise à jour plans                             | 31'437.70         | 0.00              | 10'000         | 0              |
| 3134.00                          | Assurance ECAB, choses   | 1'697.10          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3143.00                          | Entretien du réseau d'eau  | 33'180.45         | 0.00              | 25'000         | 0              |
| 3161.00                          | Loyer utilisation réservoir de Cressier                          | 17'561.00         | 0.00              | 17'561         | 0              |
| 3190.00                          | Protection des sources (Froideville)                             | 1'826.70          | 0.00              | 1'827          | 0              |
| 3190.01                          | Protection des sources (Courlevon)                               | 2'197.15          | 0.00              | 2'197          | 0              |
| 3192.00                          | Concession d'eau pour le canton                                  | 1'400.00          | 0.00              | 1'400          | 0              |
| 3300.31                          | Amortissements planifiés   | 56'835.90         | 0.00              | 55'787         | 0              |
| 3320.90                          | Amortissements planifiés des immobilisations incorporelles       | 0.00              | 0.00              | 1'281          | 0              |
| 3510.00                          | Attribution au financement spécial maintien de la valeur (FSMV)  | 7'809.20          | 0.00              | 66'372         | 0              |
| 3510.01                          | Attribution au financement spécial équilibre du compte (FSEC)    | 21'740.63         | 0.00              | 0              | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                   | 0.00              | 0.00              | 8'700          | 0              |
| 3910.01                          | Imputation interne salaires édilité                              | 11'767.00         | 0.00              | 7'450          | 0              |
| 3940.00                          | Imputations internes des intérêts                                | 27'362.47         | 0.00              | 23'577         | 0              |
| 4240.00                          | Location des compteurs   | 0.00              | 8'193.05          | 0              | 8'500          |
| 4240.01                          | Taxes d'abonnements  | 0.00              | 65'247.20         | 0              | 64'000         |
| 4240.02                          | Vente d'eau aux particuliers                                     | 0.00              | 114'139.50        | 0              | 130'000        |
| 4240.03                          | Vente d'eau commune de Greng                                     | 0.00              | 40'324.00         | 0              | 40'000         |
| 4240.04                          | Vente d'eau commune de Clavaleyres                               | 0.00              | 3'672.00          | 0              | 4'000          |
| 4240.05                          | Vente d'eau commune de Münchenwiler                              | 0.00              | 10'104.00         | 0              | 2'000          |
| 4260.00                          | Groupe E/énergie réinjectée                                      | 0.00              | 280.85            | 0              | 0              |
| 4660.10                          | Amortissement planifiée subventions                              | 0.00              | 0.00              | 0              | 5'909          |
| 4660.40                          | Amortissement planifié subventions entreprises publiques         | 0.00              | 1'993.35          | 0              | 0              |
| 4660.50                          | Amortissement planifié Taxes de raccordements entreprises privés | 0.00              | 8'087.40          | 0              | 0              |
| 4660.70                          | Amortissement planifié Taxes de raccordements ménages privés     | 0.00              | 16'974.95         | 0              | 26'243         |
| <b>72</b>                        | <b>Traitement des eaux usées</b>                                 | <b>476'181.40</b> | <b>476'181.40</b> | <b>505'557</b> | <b>505'557</b> |
| <b>720</b>                       | <b>Traitement des eaux usées</b>                                 | <b>476'181.40</b> | <b>476'181.40</b> | <b>505'557</b> | <b>505'557</b> |
| <b>7201</b>                      | <b>Traitement communal des eaux usées</b>                        | <b>476'181.40</b> | <b>476'181.40</b> | <b>505'557</b> | <b>505'557</b> |
| 3120.00                          | Eau, énergie, combustible, élimination déchets                   | 11'847.78         | 0.00              | 13'000         | 0              |
| 3130.01                          | Frais de télécommunication et de ports                           | 1'133.76          | 0.00              | 1'000          | 0              |
| 3132.00                          | Frais d'étude  | 10'080.90         | 0.00              | 20'000         | 0              |
| 3132.01                          | Fais de mise à jour PGEE   | 150.00            | 0.00              | 10'000         | 0              |
| 3134.00                          | Assurance ECAB, choses   | 1'744.75          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3143.00                          | Entretien des infrastructures                                    | 30'657.55         | 0.00              | 25'000         | 0              |
| 3300.31                          | Amortissements planifiés ouvrages, canalisations                 | 39'544.30         | 0.00              | 60'237         | 0              |
| 3300.41                          | Amortissement planifié terrains bâtis                            | 0.00              | 0.00              | 28'578         | 0              |
| 3510.00                          | Attribution au financement spécial maintien de la valeur (FSMV)  | 140'854.74        | 0.00              | 221'746        | 0              |
| 3510.01                          | Attribution au financement spécial équilibre du compte (FSEC)    | 83'380.88         | 0.00              | 0              | 0              |
| 3612.00                          | Participation aux frais STEP région Morat                        | 97'827.03         | 0.00              | 117'687        | 0              |
| 3612.01                          | Participation aux frais STEP ARA Seeland-Süd                     | 7'095.15          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3660.20                          | Amortissement planifié STEP                                      | 14'483.55         | 0.00              | 0              | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                   | 0.00              | 0.00              | 2'500          | 0              |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité                          | 10'405.00         | 0.00              | 4'100          | 0              |
| 3940.00                          | Imputations internes des intérêts                                | 26'976.01         | 0.00              | 1'709          | 0              |
| 4240.01                          | Taxes de base  | 0.00              | 133'325.45        | 0              | 140'000        |
| 4240.02                          | Taxes d'utilisation  | 0.00              | 218'671.00        | 0              | 245'000        |
| 4240.03                          | Taxe d'utilisation SPC   | 0.00              | 0.00              | 0              | 4'570          |
| 4240.04                          | Taxe utilisation Clavaleyres-Morat                               | 0.00              | 12'816.00         | 0              | 4'000          |
| 4260.00                          | Participation d'autres communes                                  | 0.00              | 18'016.00         | 0              | 18'016         |
| 4260.01                          | Participation de tiers   | 0.00              | 3'121.30          | 0              | 0              |
| 4660.10                          | Amortissement planifié subventions Canton                        | 0.00              | 785.20            | 0              | 3'231          |
| 4660.50                          | Amortissement planifié Taxes de raccordement entreprises privées | 0.00              | 27'039.95         | 0              | 0              |
| 4660.70                          | Amortissement planifié Taxes de raccordement ménages privés      | 0.00              | 62'406.50         | 0              | 90'740         |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                   | Budget 2022    |                |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus           | Charges        | Revenus        |
| <b>73</b>                        | <b>Gestion des déchets</b>   | <b>202'039.78</b> | <b>202'039.78</b> | <b>215'548</b> | <b>215'548</b> |
| <b>730</b>                       | <b>Gestion des déchets</b>   | <b>202'039.78</b> | <b>202'039.78</b> | <b>215'548</b> | <b>215'548</b> |
| <b>7301</b>                      | <b>Gestion communale des déchets</b>   | <b>202'039.78</b> | <b>202'039.78</b> | <b>215'548</b> | <b>215'548</b> |
| 3010.00                          | Salaires du personnel communal   | 15'066.15         | 0.00              | 17'000         | 0              |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                    | 828.04            | 0.00              | 1'517          | 0              |
| 3053.00                          | Cotisations patronales à l'assurance-accidents                                   | 137.30            | 0.00              | 41             | 0              |
| 3054.00                          | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour allocations familiales   | 336.40            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3055.00                          | Cotisations patronales à l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie | 74.60             | 0.00              | 190            | 0              |
| 3090.00                          | Formation et perfectionnement du personnel                                       | 0.00              | 0.00              | 500            | 0              |
| 3101.00                          | Achat de matériel d'exploitation et fournitures                                  | 432.12            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3102.00                          | Campagne contre le littering   | 0.00              | 0.00              | 500            | 0              |
| 3111.00                          | Achat de machines, appareils, véhicules, outils                                  | 306.05            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3112.00                          | Achat de vêtements   | 144.55            | 0.00              | 0              | 0              |
| 3130.00                          | Frais d'élimination des déchets (Haldimann et Saidef)                            | 79'859.27         | 0.00              | 82'000         | 0              |
| 3130.01                          | Frais d'élimination des déchets verts (Haldimann)                                | 26'540.70         | 0.00              | 30'000         | 0              |
| 3130.02                          | Frais d'élimination de vidange et décharge containers (déchetterie)              | 27'847.00         | 0.00              | 28'000         | 0              |
| 3130.03                          | Frais d'élimination des branches et broyage                                      | 1'428.90          | 0.00              | 4'500          | 0              |
| 3140.00                          | Frais d'entretien de la déchetterie  | 6'718.61          | 0.00              | 10'500         | 0              |
| 3300.30                          | Amortissements planifiés autres ouvrages génie civil                             | 6'339.65          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3612.00                          | Déchets verts taxe par habitant Centre de Compostage                             | 12'223.00         | 0.00              | 12'500         | 0              |
| 3612.01                          | Péréquation aux frais de transports SAIDEF                                       | 0.00              | 0.00              | 500            | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                                   | 0.00              | 0.00              | 5'300          | 0              |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité  | 23'535.00         | 0.00              | 22'500         | 0              |
| 3940.00                          | Imputation interne des intérêts  | 222.44            | 0.00              | 0              | 0              |
| 4240.00                          | Taxe de base (ménages et entreprises)  | 0.00              | 64'582.25         | 0              | 65'000         |
| 4240.01                          | Containers ramassage (ménages et entreprises)                                    | 0.00              | 104'049.41        | 0              | 107'000        |
| 4240.02                          | Taxe de base (déchets verts)   | 0.00              | 8.50              | 0              | 0              |
| 4240.03                          | Containers ramassage (déchets verts)   | 0.00              | 20'379.00         | 0              | 25'000         |
| 4250.01                          | Remboursement de tiers (Bühlmann AG)   | 0.00              | 4'524.90          | 0              | 1'500          |
| 4510.01                          | Prélèvement au financement spécial   | 0.00              | 8'495.72          | 0              | 17'048         |
| <b>74</b>                        | <b>Aménagements</b>  | <b>16'090.85</b>  | <b>5'050.25</b>   | <b>30'000</b>  | <b>10'000</b>  |
| <b>741</b>                       | <b>Corrections de cours d'eau</b>  | <b>16'090.85</b>  | <b>5'050.25</b>   | <b>30'000</b>  | <b>10'000</b>  |
| <b>7410</b>                      | <b>Corrections de cours d'eau</b>  | <b>16'090.85</b>  | <b>5'050.25</b>   | <b>30'000</b>  | <b>10'000</b>  |
| 3142.00                          | Entretien des ruisseaux par des tiers  | 16'090.85         | 0.00              | 30'000         | 0              |
| 4611.00                          | Subvention cantonale entretien ruisseaux   | 0.00              | 5'050.25          | 0              | 10'000         |
| <b>76</b>                        | <b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>                              | <b>21'760.90</b>  | <b>4'000.00</b>   | <b>18'300</b>  | <b>0</b>       |
| <b>769</b>                       | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b>                        | <b>21'760.90</b>  | <b>4'000.00</b>   | <b>18'300</b>  | <b>0</b>       |
| <b>7690</b>                      | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b>                        | <b>21'760.90</b>  | <b>4'000.00</b>   | <b>18'300</b>  | <b>0</b>       |
| 3000.00                          | Jetons commission de l'énergie   | 2'287.50          | 0.00              | 3'000          | 0              |
| 3130.00                          | Cotisation cité de l'énergie   | 1'300.00          | 0.00              | 0              | 0              |
| 3132.00                          | Frais pour audit mesures d'économie  | 13'000.00         | 0.00              | 10'000         | 0              |
| 3611.00                          | Part à Grangeneuve études nitrates   | 5'173.40          | 0.00              | 5'300          | 0              |
| 4630.00                          | Participation Confédération  | 0.00              | 4'000.00          | 0              | 0              |
| <b>77</b>                        | <b>Protection de l'environnement, autres</b>                                     | <b>4'982.95</b>   | <b>200.00</b>     | <b>14'993</b>  | <b>0</b>       |
| <b>771</b>                       | <b>Cimetières, crématoires</b>   | <b>4'982.95</b>   | <b>200.00</b>     | <b>14'993</b>  | <b>0</b>       |
| <b>7710</b>                      | <b>Cimetière communal</b>  | <b>4'982.95</b>   | <b>200.00</b>     | <b>14'993</b>  | <b>0</b>       |
| 3143.00                          | Entretien du cimetière   | 3'590.05          | 0.00              | 2'500          | 0              |
| 3143.01                          | Creusage de tombes   | 0.00              | 0.00              | 2'000          | 0              |
| 3612.00                          | Participation à la morgue  | 1'392.90          | 0.00              | 1'393          | 0              |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                                   | 0.00              | 0.00              | 500            | 0              |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité  | 0.00              | 0.00              | 8'600          | 0              |
| 4240.00                          | Taxes d'inhumation et de désaffectation  | 0.00              | 200.00            | 0              | 0              |
| <b>79</b>                        | <b>Aménagement du territoire</b>   | <b>117'257.13</b> | <b>0.00</b>       | <b>90'232</b>  | <b>0</b>       |
| <b>790</b>                       | <b>Aménagement du territoire</b>   | <b>117'257.13</b> | <b>0.00</b>       | <b>90'232</b>  | <b>0</b>       |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                     | Budget 2022    |                  |
|----------------------------------|--|-------------------|---------------------|----------------|------------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus             | Charges        | Revenus          |
| <b>7900</b>                      | <b>Aménagement du territoire</b>                                 | <b>117'257.13</b> | <b>0.00</b>         | <b>90'232</b>  | <b>0</b>         |
| 3000.00                          | Jetons commission aménagement & construction                     | 8'877.50          | 0.00                | 8'000          | 0                |
| 3010.00                          | Salaire service technique et constructions                       | 19'826.30         | 0.00                | 0              | 0                |
| 3010.01                          | Heures supp.+vacances provisionnés années précédentes            | 5'635.45          | 0.00                | 0              | 0                |
| 3010.09                          | Remboursement d'assurances (PDG)                                 | -778.30           | 0.00                | 0              | 0                |
| 3050.00                          | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs    | 1'380.68          | 0.00                | 0              | 0                |
| 3052.00                          | Cotisations à la caisse de pension                               | 807.70            | 0.00                | 0              | 0                |
| 3053.00                          | Cotisations à l'assurance accidents                              | 83.35             | 0.00                | 0              | 0                |
| 3054.00                          | Cotisations pour allocations familiales                          | 581.40            | 0.00                | 0              | 0                |
| 3055.00                          | Cotisations à l'assurance maladie (IJM)                          | 126.45            | 0.00                | 0              | 0                |
| 3090.00                          | Frais de formation   | 1'800.00          | 0.00                | 0              | 0                |
| 3132.00                          | Honoraires des urbanistes  | 8'261.35          | 0.00                | 0              | 0                |
| 3132.01                          | Honoraires des ingénieurs  | 4'000.00          | 0.00                | 5'000          | 0                |
| 3132.03                          | Frais d'études   | 0.00              | 0.00                | 5'000          | 0                |
| 3133.00                          | RF/Frais consultations Intercapi-abo                             | 285.95            | 0.00                | 0              | 0                |
| 3170.00                          | Frais de déplacements  | 186.20            | 0.00                | 0              | 0                |
| 3320.90                          | Amortissements planifiés des immobilisations incorporelles (PAL) | 12'870.25         | 0.00                | 26'939         | 0                |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                   | 53'312.85         | 0.00                | 43'200         | 0                |
| 3940.00                          | Imputations interne des intérêts                                 | 0.00              | 0.00                | 2'093          | 0                |
| <b>8</b>                         | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>   | <b>33'659.15</b>  | <b>8'568.65</b>     | <b>48'000</b>  | <b>2'276</b>     |
| <b>81</b>                        | <b>Agriculture</b>   | <b>727.00</b>     | <b>212.50</b>       | <b>15'650</b>  | <b>0</b>         |
| <b>812</b>                       | <b>Améliorations structurelles</b>                               | <b>727.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>15'650</b>  | <b>0</b>         |
| <b>8120</b>                      | <b>Améliorations structurelles dans l'agriculture</b>            | <b>727.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>15'650</b>  | <b>0</b>         |
| 3141.00                          | Entretien des chemins  | 727.00            | 0.00                | 10'000         | 0                |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                   | 0.00              | 0.00                | 700            | 0                |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité                          | 0.00              | 0.00                | 4'950          | 0                |
| <b>814</b>                       | <b>Amélioration de la production végétale</b>                    | <b>0.00</b>       | <b>212.50</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>8140</b>                      | <b>Amélioration de la production végétale</b>                    | <b>0.00</b>       | <b>212.50</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 4611.00                          | Participation du canton (feu bactérien)                          | 0.00              | 212.50              | 0              | 0                |
| <b>82</b>                        | <b>Sylviculture</b>  | <b>32'432.15</b>  | <b>8'356.15</b>     | <b>32'350</b>  | <b>2'276</b>     |
| <b>820</b>                       | <b>Sylviculture</b>  | <b>32'432.15</b>  | <b>8'356.15</b>     | <b>32'350</b>  | <b>2'276</b>     |
| <b>8200</b>                      | <b>Domaine forestier communal</b>                                | <b>32'432.15</b>  | <b>8'356.15</b>     | <b>32'350</b>  | <b>2'276</b>     |
| 3101.01                          | Achat de bois de cheminée  | 3'522.00          | 0.00                | 0              | 0                |
| 3111.00                          | Achat de machines, appareils, véhicules, outils                  | 409.25            | 0.00                | 0              | 0                |
| 3132.00                          | Travaux de coupes par des tiers                                  | 0.00              | 0.00                | 1'500          | 0                |
| 3141.00                          | Entretien des routes forestières                                 | 1'550.55          | 0.00                | 11'000         | 0                |
| 3635.00                          | Participation à la Corporation forestière CFHL                   | 6'117.95          | 0.00                | 5'950          | 0                |
| 3660.20                          | Amortissement planifié CFHL                                      | 2'872.40          | 0.00                | 0              | 0                |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                   | 0.00              | 0.00                | 1'500          | 0                |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité                          | 17'960.00         | 0.00                | 12'400         | 0                |
| 4250.00                          | Ventes de bois de cheminée                                       | 0.00              | 8'080.00            | 0              | 2'000            |
| 4470.00                          | Indemnité par hectare de la CFHL                                 | 0.00              | 276.15              | 0              | 276              |
| <b>84</b>                        | <b>Tourisme</b>  | <b>500.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>840</b>                       | <b>Tourisme</b>  | <b>500.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>8400</b>                      | <b>Tourisme</b>  | <b>500.00</b>     | <b>0.00</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 3612.00                          | Participation l'Association touristique régionale                | 500.00            | 0.00                | 0              | 0                |
| <b>9</b>                         | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>  | <b>281'815.05</b> | <b>6'052'754.15</b> | <b>384'191</b> | <b>5'587'809</b> |
| <b>91</b>                        | <b>Impôts</b>  | <b>51'594.24</b>  | <b>5'457'949.95</b> | <b>111'125</b> | <b>4'547'300</b> |
| <b>910</b>                       | <b>Impôts</b>  | <b>51'594.24</b>  | <b>5'457'949.95</b> | <b>111'125</b> | <b>4'547'300</b> |
| <b>9100</b>                      | <b>Impôts communaux ordinaires</b>                               | <b>51'594.24</b>  | <b>4'125'975.55</b> | <b>111'125</b> | <b>3'830'000</b> |
| 3181.00                          | Remboursements et rectifications d'impôts                        | 193.90            | 0.00                | 300            | 0                |
| 3181.01                          | Pertes sur débiteurs   | 349.65            | 0.00                | 10'000         | 0                |
| 3181.02                          | Irrécouvrables sur impôts  | 8'344.45          | 0.00                | 7'000          | 0                |
| 3181.03                          | Acte de défaut de biens impôts                                   | 32'896.89         | 0.00                | 20'000         | 0                |
| 3181.04                          | Acte de défaut de biens impôts rachat de créance                 | 9'809.35          | 0.00                | 10'000         | 0                |
| 3910.00                          | Imputation interne salaire de l'administration                   | 0.00              | 0.00                | 63'825         | 0                |
| 4000.00                          | Impôts sur le revenu des personnes physiques - année fiscale     | 0.00              | 2'919'474.75        | 0              | 3'070'000        |

| Comptes individuels par fonction |  | Comptes 2022      |                     | Budget 2022    |                |
|----------------------------------|--|-------------------|---------------------|----------------|----------------|
|                                  |  | Charges           | Revenus             | Charges        | Revenus        |
| 4000.10                          | Impôts sur le revenu des personnes physiques - années précédentes  | 0.00              | 209'310.60          | 0              | 0              |
| 4000.30                          | Impôts sur les prestations en capital                              | 0.00              | 106'672.30          | 0              | 120'000        |
| 4001.00                          | Impôts sur la fortune des personnes physiques - année fiscale      | 0.00              | 278'139.55          | 0              | 285'000        |
| 4001.10                          | Impôts sur la fortune des personnes physiques - années précédentes | 0.00              | 49'750.10           | 0              | 0              |
| 4001.20                          | Rappels d'impôts sur la fortune des personnes physiques            | 0.00              | 6'995.00            | 0              | 0              |
| 4002.00                          | Impôt à la source  | 0.00              | 49'207.80           | 0              | 140'000        |
| 4010.00                          | Impôt sur le bénéfice des personnes morales - année fiscale        | 0.00              | 102'425.10          | 0              | 115'000        |
| 4010.10                          | Impôts sur le bénéfice des personnes morales - années précédentes  | 0.00              | 323'120.35          | 0              | 0              |
| 4011.00                          | Impôt sur le capital des personnes morales - année fiscale         | 0.00              | 12'245.15           | 0              | 15'000         |
| 4011.10                          | Impôt sur le capital des personnes morales - années précédentes    | 0.00              | -11'979.75          | 0              | 0              |
| 4029.00                          | Rachat de créances impôts  | 0.00              | 10'941.65           | 0              | 20'000         |
| 4029.01                          | Gestion de faillites impôts  | 0.00              | 3'847.95            | 0              | 0              |
| 4611.00                          | Compensation cantonale de base - Réforme fiscale                   | 0.00              | 65'825.00           | 0              | 65'000         |
| <b>9101</b>                      | <b>Impôts communaux spéciaux</b>                                   | <b>0.00</b>       | <b>1'331'974.40</b> | <b>0</b>       | <b>717'300</b> |
| 4021.00                          | Contribution immobilière - année fiscale                           | 0.00              | 439'871.65          | 0              | 450'000        |
| 4021.10                          | Contribution immobilière - années précédentes                      | 0.00              | 16'165.30           | 0              | 0              |
| 4022.00                          | Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values                 | 0.00              | 318'489.20          | 0              | 80'000         |
| 4023.00                          | Impôt sur les mutations  | 0.00              | 531'460.65          | 0              | 180'000        |
| 4024.00                          | Impôt sur les successions et donations                             | 0.00              | 18'637.60           | 0              | 0              |
| 4033.00                          | Impôt sur les chiens   | 0.00              | 7'350.00            | 0              | 7'300          |
| <b>93</b>                        | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                       | <b>79'302.00</b>  | <b>77'370.00</b>    | <b>79'302</b>  | <b>77'370</b>  |
| <b>930</b>                       | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                       | <b>79'302.00</b>  | <b>77'370.00</b>    | <b>79'302</b>  | <b>77'370</b>  |
| <b>9300</b>                      | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                       | <b>79'302.00</b>  | <b>77'370.00</b>    | <b>79'302</b>  | <b>77'370</b>  |
| 3622.00                          | Contribution à la péréquation des ressources                       | 79'302.00         | 0.00                | 79'302         | 0              |
| 4621.00                          | Attribution de la péréquation des besoins                          | 0.00              | 77'370.00           | 0              | 77'370         |
| <b>95</b>                        | <b>Part aux recettes sans affectation, autres</b>                  | <b>2'278.50</b>   | <b>91'141.20</b>    | <b>0</b>       | <b>95'000</b>  |
| <b>950</b>                       | <b>Part aux recettes sans affectation, autres</b>                  | <b>2'278.50</b>   | <b>91'141.20</b>    | <b>0</b>       | <b>95'000</b>  |
| <b>9500</b>                      | <b>Part aux recettes sans affectation, autres</b>                  | <b>2'278.50</b>   | <b>91'141.20</b>    | <b>0</b>       | <b>95'000</b>  |
| 3130.00                          | Provision d'encaissement pour impôts sur les véhicules à moteur    | 2'278.50          | 0.00                | 0              | 0              |
| 4601.00                          | Part à l'impôt cantonal sur les véhicules à moteur                 | 0.00              | 91'141.20           | 0              | 95'000         |
| <b>96</b>                        | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                 | <b>198'763.80</b> | <b>276'153.98</b>   | <b>193'764</b> | <b>327'839</b> |
| <b>961</b>                       | <b>Intérêts</b>  | <b>122'193.10</b> | <b>109'614.98</b>   | <b>125'500</b> | <b>145'100</b> |
| <b>9610</b>                      | <b>Intérêts</b>  | <b>122'193.10</b> | <b>109'614.98</b>   | <b>125'500</b> | <b>145'100</b> |
| 3400.00                          | Intérêts passifs des engagements courants                          | 1'151.10          | 0.00                | 0              | 0              |
| 3401.00                          | Intérêts des dettes  | 108'269.50        | 0.00                | 115'000        | 0              |
| 3499.00                          | Intérêts sur remboursements d'impôts                               | 12'776.45         | 0.00                | 10'000         | 0              |
| 3499.01                          | Escompte sur impôts  | -3.95             | 0.00                | 500            | 0              |
| 4400.00                          | Intérêts des liquidités  | 0.00              | 12.83               | 0              | 100            |
| 4401.00                          | Intérêts de retard sur impôts                                      | 0.00              | 19'986.20           | 0              | 30'000         |
| 4402.00                          | Intérêts des placements financiers                                 | 0.00              | 0.30                | 0              | 0              |
| 4420.00                          | Revenus financiers de participations PF                            | 0.00              | 25.00               | 0              | 0              |
| 4463.00                          | Revenus financiers de participations PA                            | 0.00              | 50.00               | 0              | 0              |
| 4940.00                          | Imputation internes des intérêts                                   | 0.00              | 89'540.65           | 0              | 115'000        |
| <b>963</b>                       | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                           | <b>76'570.70</b>  | <b>166'539.00</b>   | <b>68'264</b>  | <b>182'739</b> |
| <b>9630</b>                      | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                           | <b>76'570.70</b>  | <b>166'539.00</b>   | <b>68'264</b>  | <b>182'739</b> |
| 3430.40                          | Gros-entretien Rte Principale 52                                   | 15'504.00         | 0.00                | 16'000         | 0              |
| 3430.41                          | Gros-entretien Attique Rte Principale 52                           | 8'160.85          | 0.00                | 2'000          | 0              |
| 3430.42                          | Gros-entretien Auberge   | 13'181.80         | 0.00                | 15'000         | 0              |
| 3430.43                          | Gros-entretien Stöckli (B)   | 0.00              | 0.00                | 500            | 0              |
| 3430.44                          | Gros-entretien Ancienne Poste 3                                    | 0.00              | 0.00                | 1'500          | 0              |
| 3431.00                          | Entretien courant Rte Principale 52                                | 11'202.20         | 0.00                | 0              | 0              |
| 3431.01                          | Entretien courant Attique Rte Principale 52                        | 318.80            | 0.00                | 0              | 0              |
| 3431.02                          | Entretien courant Auberge  | 3'608.95          | 0.00                | 0              | 0              |
| 3431.04                          | Entretien courant Ancienne Poste 3                                 | 1'525.25          | 0.00                | 0              | 0              |
| 3439.00                          | Autres charges Rte principale 52                                   | 5'528.90          | 0.00                | 0              | 0              |
| 3439.01                          | Autres charges Attique Rte principale 52                           | -1'687.20         | 0.00                | 0              | 0              |

| Comptes individuels par fonction |   | Comptes 2022        |                     | Budget 2022      |                  |
|----------------------------------|---|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
|                                  |   | Charges             | Revenus             | Charges          | Revenus          |
| 3439.02                          | Autres charges Auberge                                    | 3'422.90            | 0.00                | 0                | 0                |
| 3439.04                          | Autres charges Ancienne Poste 3                           | 5'399.25            | 0.00                | 0                | 0                |
| 3910.01                          | Imputation interne salaire de l'édilité                   | 10'405.00           | 0.00                | 0                | 0                |
| 3940.00                          | Imputation interne des intérêts                           | 0.00                | 0.00                | 33'264           | 0                |
| 4430.00                          | Loyers Rte Principale 52 (Centre médical)                 | 0.00                | 67'000.00           | 0                | 58'800           |
| 4430.01                          | Loyers Ancienne Poste 3                                   | 0.00                | 19'300.00           | 0                | 28'200           |
| 4430.02                          | Loyers Auberge  | 0.00                | 36'000.00           | 0                | 36'000           |
| 4430.03                          | Loyer Attique Rte Principale 52                           | 0.00                | 27'500.00           | 0                | 24'000           |
| 4430.04                          | Loyer Stöckli (B)   | 0.00                | 0.00                | 0                | 1'000            |
| 4430.05                          | Location des terres communales                            | 0.00                | 15'539.00           | 0                | 15'539           |
| 4430.06                          | Loyer garage Auberge                                      | 0.00                | 1'200.00            | 0                | 0                |
| 4439.00                          | Frais d'entretien Rte Principale 52 (Centre médical)      | 0.00                | 0.00                | 0                | 13'200           |
| 4439.01                          | Frais d'entretien Attique Rte Principale 52               | 0.00                | 0.00                | 0                | 6'000            |
| <b>97</b>                        | <b>Redistributions</b>                                    | <b>0.00</b>         | <b>494.75</b>       | <b>0</b>         | <b>300</b>       |
| <b>971</b>                       | <b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>         | <b>0.00</b>         | <b>494.75</b>       | <b>0</b>         | <b>300</b>       |
| <b>9710</b>                      | <b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>         | <b>0.00</b>         | <b>494.75</b>       | <b>0</b>         | <b>300</b>       |
| 4699.00                          | Redistributions liées à la taxe sur le CO2                | 0.00                | 494.75              | 0                | 300              |
| <b>99</b>                        | <b>Postes non ventilables</b>                             | <b>-50'123.49</b>   | <b>149'644.27</b>   | <b>0</b>         | <b>540'000</b>   |
| <b>990</b>                       | <b>Postes non ventilables</b>                             | <b>-50'123.49</b>   | <b>149'644.27</b>   | <b>0</b>         | <b>540'000</b>   |
| <b>9900</b>                      | <b>Postes non ventilables</b>                             | <b>-50'123.49</b>   | <b>149'644.27</b>   | <b>0</b>         | <b>540'000</b>   |
| 3611.00                          | Provision pour la Caisse de pension de l'Etat de Fribourg | -50'123.49          | 0.00                | 0                | 0                |
| 4895.00                          | Prélèvement sur la réserve de réévaluation du PA          | 0.00                | 149'644.27          | 0                | 540'000          |
|                                  | <b>Total des charges</b>                                  | <b>6'591'898.28</b> |                     | <b>6'770'736</b> |                  |
|                                  | <b>Total des revenus</b>                                  |                     | <b>7'626'505.58</b> |                  | <b>7'176'005</b> |
|                                  | <b>Excédent de charges</b>                                |                     | <b>0.00</b>         |                  | <b>0</b>         |
|                                  | <b>Excédent de revenus</b>                                | <b>1'034'607.30</b> |                     | <b>405'269</b>   |                  |



| Comptes d'investissement<br>(par nature) |   | Comptes 2022      |                   | Budget 2022      |                  | Comptes 2021 |             |
|--|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
|  |   | Charges           | Recettes          | Charges          | Recettes         | Charges      | Recettes    |
| <b>5</b>                                 | <b>DÉPENSES</b>   | <b>543'723.96</b> |                   | <b>2'815'590</b> |                  | <b>0.00</b>  |             |
| <b>50</b>                                | <b>Immobilisations corporelles</b>                                | <b>320'588.52</b> |                   | <b>1'044'000</b> |                  | <b>0.00</b>  |             |
| 5000                                     | Terrains  | 84'722.00         |                   | 0                |                  | 0.00         |             |
| 5010                                     | Routes et voies de communication                                  | 36'499.10         |                   | 569'000          |                  | 0.00         |             |
| 5030                                     | Autres travaux de génie civil en général                          | -49'629.70        |                   | 0                |                  | 0.00         |             |
| 5031                                     | Travaux de génie civil d'approvisionnement en eau                 | 69'516.25         |                   | 80'000           |                  | 0.00         |             |
| 5032                                     | Travaux de génie civil du traitement des eaux usées               | 8'660.25          |                   | 0                |                  | 0.00         |             |
| 5040                                     | Bâtiments   | 88'952.97         |                   | 330'000          |                  | 0.00         |             |
| 5050                                     | Forêts  | 20'467.65         |                   | 0                |                  | 0.00         |             |
| 5060                                     | Biens meubles   | 61'400.00         |                   | 65'000           |                  | 0.00         |             |
| <b>52</b>                                | <b>Immobilisations incorporelles</b>                              | <b>-25'463.65</b> |                   | <b>870'000</b>   |                  | <b>0.00</b>  |             |
| 5290                                     | Autres immobilisations incorporelles                              | -25'463.65        |                   | 870'000          |                  | 0.00         |             |
| <b>56</b>                                | <b>Propres subventions d'investissements</b>                      | <b>248'599.09</b> |                   | <b>901'590</b>   |                  | <b>0.00</b>  |             |
| 5620                                     | Subventions d'investissements aux collectivités publiques locales | 248'599.09        |                   | 901'590          |                  | 0.00         |             |
| <b>6</b>                                 | <b>RECETTES</b>   |                   | <b>302'149.95</b> |                  | <b>350'000</b>   |              | <b>0.00</b> |
| <b>63</b>                                | <b>Subventions d'investissements acquises</b>                     |                   | <b>302'149.95</b> |                  | <b>350'000</b>   |              | <b>0.00</b> |
| 6350                                     | Subventions d'investissements des entreprises privées             |                   | 275'210.15        |                  | 350'000          |              | 0.00        |
| 6370                                     | Subventions d'investissements de ménages privés                   |                   | 26'939.80         |                  | 0                |              | 0.00        |
|  | <b>Total investissements</b>                                      | <b>543'723.96</b> |                   | <b>2'815'590</b> |                  | <b>0.00</b>  |             |
|  | <b>Total produits d'investissement</b>                            |                   | <b>302'149.95</b> |                  | <b>350'000</b>   |              | <b>0.00</b> |
|  | <b>Investissement net</b>   |                   | <b>241'574.01</b> |                  | <b>2'465'590</b> |              |             |

## Compte d'investissements Patrimoine administratif, comptes individuels

|         |   | Charges    | Comptes 2022<br>Recettes | Charges   | Budget 2022<br>Recettes |
|---------|---|------------|--------------------------|-----------|-------------------------|
| 0       | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>  | 113'680.42 | 0.00                     | 1'000'000 | 0                       |
| 02      | <b>Services généraux</b>  | 113'680.42 | 0.00                     | 1'000'000 | 0                       |
| 029     | <b>Immeubles administratifs</b>                                       | 113'680.42 | 0.00                     | 1'000'000 | 0                       |
| 0290    | <b>Immeubles administratifs</b>                                       | 113'680.42 | 0.00                     | 1'000'000 | 0                       |
| 5000.00 | Achat terrain Frieden-art.75 partiel                                  | 84'722.00  | 0.00                     | 0         | 0                       |
| 5040.00 | Rénovation appartement 2ème étage école /admin.                       | 28'958.42  | 0.00                     | 250'000   | 0                       |
| 5290.00 | Etude Place du Village (B)  | 0.00       | 0.00                     | 750'000   | 0                       |
| 2       | <b>FORMATION</b>  | 0.00       | 0.00                     | 2'129     | 0                       |
| 21      | <b>Scolarité obligatoire</b>  | 0.00       | 0.00                     | 2'129     | 0                       |
| 213     | <b>Ecole du cycle d'orientation</b>                                   | 0.00       | 0.00                     | 2'129     | 0                       |
| 2130    | <b>Ecole du Cycle d'orientation</b>                                   | 0.00       | 0.00                     | 2'129     | 0                       |
| 5620.00 | CORM  | 0.00       | 0.00                     | 2'129     | 0                       |
| 3       | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>                                     | 59'994.55  | 0.00                     | 80'000    | 0                       |
| 34      | <b>SPORT ET LOISIRS</b>   | 59'994.55  | 0.00                     | 80'000    | 0                       |
| 341     | <b>Sport</b>  | 59'994.55  | 0.00                     | 80'000    | 0                       |
| 3410    | <b>Sport</b>  | 59'994.55  | 0.00                     | 80'000    | 0                       |
| 5040.00 | Place de basket revêtement dur  | 59'994.55  | 0.00                     | 80'000    | 0                       |
| 4       | <b>SANTE</b>  | 114'931.55 | 0.00                     | 114'931   | 0                       |
| 41      | <b>Hôpitaux, établissements médicaux-sociaux</b>                      | 114'931.55 | 0.00                     | 114'931   | 0                       |
| 412     | <b>Etablissements médicaux-sociaux et foyers pour personnes âgées</b> | 114'931.55 | 0.00                     | 114'931   | 0                       |
| 4120    | <b>Etablissement médico-social</b>                                    | 114'931.55 | 0.00                     | 114'931   | 0                       |
| 5620.00 | Réseau Santé Lac (RSL)  | 114'931.55 | 0.00                     | 114'931   | 0                       |
| 6       | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>                                   | 48'269.40  | 0.00                     | 654'000   | 0                       |
| 61      | <b>Circulation routière</b>   | 48'269.40  | 0.00                     | 654'000   | 0                       |
| 615     | <b>Routes communales</b>  | 48'269.40  | 0.00                     | 654'000   | 0                       |
| 6150    | <b>Routes communales</b>  | 97'899.10  | 0.00                     | 634'000   | 0                       |
| 5010.00 | Chemin piétons Champ Olivier  | 2'534.80   | 0.00                     | 0         | 0                       |
| 5010.01 | Trottoir Ch. Olivier, crédit complémentaire                           | 0.00       | 0.00                     | 44'000    | 0                       |
| 5010.02 | Trottoir Rte Principale (gare)  | 4'445.25   | 0.00                     | 105'000   | 0                       |
| 5010.04 | Giratoire Fin du Mossard  | 14'828.20  | 0.00                     | 320'000   | 0                       |
| 5010.06 | Ch. des Grillons, berges, canal., route, crédit cadre                 | 14'690.85  | 0.00                     | 100'000   | 0                       |
| 5060.00 | Véhicule électrique   | 61'400.00  | 0.00                     | 65'000    | 0                       |
| 6155    | <b>Places de stationnement</b>  | -49'629.70 | 0.00                     | 20'000    | 0                       |
| 5030.00 | Fin du Mossard, place de parc   | -49'629.70 | 0.00                     | 0         | 0                       |
| 5290.00 | Place de par village, planification (B)                               | 0.00       | 0.00                     | 20'000    | 0                       |
| 7       | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>     | 186'380.39 | 302'149.95               | 964'530   | 350'000                 |
| 71      | <b>Approvisionnement en eau</b>                                       | 158'652.29 | 71'187.30                | 820'000   | 50'000                  |
| 710     | <b>Approvisionnement en eau</b>                                       | 158'652.29 | 71'187.30                | 820'000   | 50'000                  |
| 7101    | <b>Approvisionnement communal en eau</b>                              | 158'652.29 | 71'187.30                | 820'000   | 50'000                  |
| 5031.00 | Rénovation Froideville extérieur                                      | 47'603.55  | 0.00                     | 55'000    | 0                       |
| 5031.01 | Rénovation Froideville extérieur-photovoltaïque                       | 21'912.70  | 0.00                     | 25'000    | 0                       |
| 5620.00 | CCMM projet eau potable (report)                                      | 89'136.04  | 0.00                     | 700'000   | 0                       |
| 5620.01 | CCMM projet eau potable, crédit complémentaire                        | 0.00       | 0.00                     | 40'000    | 0                       |
| 6350.00 | Taxes de raccordement d'entreprises privées                           | 0.00       | 66'795.00                | 0         | 50'000                  |
| 6370.00 | Taxes de raccordements privés   | 0.00       | 4'392.30                 | 0         | 0                       |
| 72      | <b>Traitement des eaux usées</b>                                      | 53'191.75  | 230'962.65               | 44'530    | 300'000                 |

## Compte d'investissements Patrimoine administratif, comptes individuels

|             |   | Charges           | Comptes 2022<br>Recettes | Charges          | Budget 2022<br>Recettes |
|-------------|---|-------------------|--------------------------|------------------|-------------------------|
| <b>720</b>  | <b>Traitement des eaux usées</b>                          | <b>53'191.75</b>  | <b>230'962.65</b>        | <b>44'530</b>    | <b>300'000</b>          |
| <b>7201</b> | <b>Traitement communal des eaux usées</b>                 | <b>53'191.75</b>  | <b>230'962.65</b>        | <b>44'530</b>    | <b>300'000</b>          |
| 5032.00     | Assainissement canalisations selon GEP 2ème partie        | 8'660.25          | 0.00                     | 0                | 0                       |
| 5620.00     | STEP Région de Morat                                      | 44'531.50         | 0.00                     | 44'530           | 0                       |
| 6350.00     | Taxes de raccordement d'entreprises privées               | 0.00              | 208'415.15               | 0                | 300'000                 |
| 6370.00     | Taxes de raccordement de ménages privés                   | 0.00              | 22'547.50                | 0                | 0                       |
| <b>76</b>   | <b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>              | <b>100'000</b>   | <b>0</b>                |
| <b>769</b>  | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>              | <b>100'000</b>   | <b>0</b>                |
| <b>7690</b> | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>              | <b>100'000</b>   | <b>0</b>                |
| 5290.00     | Etude énergétique   | 0.00              | 0.00                     | 100'000          | 0                       |
| <b>79</b>   | <b>Aménagement du territoire</b>                          | <b>-25'463.65</b> | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| <b>790</b>  | <b>Aménagement du territoire</b>                          | <b>-25'463.65</b> | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| <b>7900</b> | <b>Aménagement du territoire</b>                          | <b>-25'463.65</b> | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| 5290.00     | Révision du PAL-3ème tranche                              | -25'463.65        | 0.00                     | 0                | 0                       |
| <b>8</b>    | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                                  | <b>20'467.65</b>  | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| <b>82</b>   | <b>Sylviculture</b>                                       | <b>20'467.65</b>  | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| <b>820</b>  | <b>Sylviculture</b>                                       | <b>20'467.65</b>  | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| <b>8200</b> | <b>Domaine forestier communal</b>                         | <b>20'467.65</b>  | <b>0.00</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                |
| 5050.00     | Achat parcelle forêt 711 Liniger                          | 20'467.65         | 0.00                     | 0                | 0                       |
|             | <b>Total investissements</b>                              | <b>543'723.96</b> |                          | <b>2'815'590</b> |                         |
|             | <b>Total produits d'investissement</b>                    |                   | <b>302'149.95</b>        |                  | <b>350'000</b>          |
|             | <b>Investissement net</b>                                 |                   | <b>241'574.01</b>        |                  | <b>2'465'590</b>        |
|             | <b>Excédent du résumé d'investissement</b>                | <b>0.00</b>       |                          | <b>0</b>         |                         |